

# Le Monde

QUARANTE-DEUXIÈME ANNÉE — N° 12514 — 4,50 F

Fondateur : Hubert Beau-Méry

Directeur : André Fontaine

MERCREDI 24 AVRIL 1985

## Gouvernement de transition à Khartoum

Le gouvernement provisoire que les militaires soudanais avaient promis de mettre sur pied au lendemain du coup d'État du 6 avril a été formé lundi. Son avenir n'est pas sans poser quelques questions : à peine le chef de la junte, le général Dabab, en grande tenue, avait-il fini d'annoncer la composition du cabinet que les représentants des divers partis et des syndicats commencent déjà à contester la nouvelle équipe.

La principale critique tient apparemment à leur conviction, parfaitement illusoires, que le Conseil militaire de transition (CMT) allait déléguer l'essentiel de ses attributions à des civils. Or le gouvernement provisoire fonctionnera sous la supervision du CMT, et l'on ignore encore la nature du pouvoir législatif : la junte entend, semble-t-il, se le réserver.

Le général Dabab a assigné au nouveau gouvernement trois tâches : doter le pays, dans un délai d'un an, d'un régime démocratique fondé sur des élections libres ; combattre la famine provoquée par la sécheresse et résorber la crise économique ; enfin, traduire en justice les responsables de l'ancien régime. La junte ne demande au gouvernement ni d'abolir la loi dite « de la sécurité de l'État », ni de revenir sur la législation « islamique » (la charia). Toutes deux constituent l'arsenal répressif de l'ancien président Néméri. Or, syndicats et partis — à l'exception des Frères musulmans — revendiquent la suppression immédiate de ces textes, jugés contraires à un islam bien compris ou à des principes fondamentaux du droit. Contrairement à ce que l'on avait cru, la charia n'a pas été suspendue : trois femmes ont encore été fouettées lundi à Khartoum pour avoir consommé de l'alcool.

Signe de l'embarras éprouvé par le Conseil militaire de transition : le poste de ministre de la justice a été laissé vacant, faute d'un candidat disposé à servir de son autorité l'application de la législation islamique, même à titre provisoire.

Plus préoccupant encore est le fait que le poste de ministre de la justice a été laissé vacant, faute d'un candidat disposé à servir de son autorité l'application de la législation islamique, même à titre provisoire.

La préférence des dirigeants des principaux partis politiques allait à la formation d'un gouvernement d'union nationale. En fait, ils ne semblent pas trop mécontents d'être écartés des responsabilités du pouvoir pendant la période transitoire. Aucune formation politique ne tient en effet à se compromettre avec le régime militaire qui s'est imposé au pays.

Décimés, désorganisés, affaiblis par une quinzaine d'années de répression, tous les partis ont besoin d'un répit pour se reconstruire avant des élections ou, peut-être, une épreuve de force avec l'armée. En attendant, ils préfèrent laisser aux militaires et à leurs collaborateurs technocrates l'entière responsabilité du pouvoir, en escomptant que leur incapacité à résoudre les problèmes cruciaux du pays contribuera à les discréditer aux yeux de l'opinion.

(Lire nos informations page 6.)

## M. Gorbatchev serait prêt à rencontrer à l'automne le président Reagan

On confirme, dans l'entourage de M. Perez de Cuellar, secrétaire général des Nations unies, la venue à New-York, l'automne prochain, de M. Gorbatchev, pour participer à l'Assemblée générale de l'ONU, au cours de laquelle sera célébrée la quarantième anniversaire de l'Organisation internationale. La nouvelle, qui n'a pas été commentée à Washington, a été annoncée lundi après-midi 22 avril à Moscou, par le rédacteur en chef de la Pravda, M. Victor Afanassiev, qui a notamment déclaré dans une interview à l'agence Reuter : « Je sais avec certitude que Mikhaïl Gorbatchev ira à la session de l'Assemblée générale de l'ONU. » M. Afanassiev a ajouté que M. Gorbatchev pour-

rait alors rencontrer le président Reagan, à condition que ce premier sommet américano-soviétique depuis 1979 soit « bien préparé ».

Dans l'interview qu'il nous a accordée dimanche 21 avril à Genève, M. Perez de Cuellar confirme sa volonté de « fournir un cadre pour un grand dialogue américano-soviétique », et dresse un premier bilan de son action à la tête des Nations unies, où il a été porté à la fin de 1981. Le secrétaire général devait arriver ce mardi après-midi à Paris pour un séjour de deux jours, au cours duquel il aura des entretiens avec, entre autres, M.M. Mitterrand, Fabius et Dumas.

## « Je veux fournir un cadre au dialogue » nous déclare le secrétaire général de l'ONU

— Que signifie pour vous ce quarantième anniversaire des Nations unies ?

— La seule chose qui m'intéresse, c'est une fois de plus de fournir un cadre pour un grand dialogue américano-soviétique, pour que les grandes puissances se retrouvent. Nous l'avons déjà fait l'année dernière, car vous n'auriez pas la conférence de Genève sans les Nations unies, qui ont donné à M. Gromyko un très bon prétexte pour aller à New-York, puis à Washington à l'automne dernier.

— Cela dit, je ne vois pas la célébration de cet anniversaire comme un feu d'artifice, comme une raison de déployer le tapis rouge... Je pense que ce doit être l'occasion d'un nouvel engagement des Etats membres à l'égard de l'ONU et de ses principes, l'occasion d'une grande ré-

flexion pour voir ce que l'on peut faire avec les Nations unies : pour paraphraser Kennedy, je dirais aux Etats membres : « Ne vous demandez pas ce que les Nations unies peuvent faire pour vous ; demandez-vous ce que vous pouvez faire pour les Nations unies. »

— Au lieu de se déchirer, les membres de l'ONU devraient se demander ce qu'il faut faire pour la transformer en une organisation utile. Ils ont lancé le bateau ; ils ont l'obligation de s'assurer que le bateau arrive au port. Je n'essaie nullement de fuir mes responsabilités ou celles du secrétariat, mais que puis-je faire sans l'appui des pays membres ? J'ai déjà présenté trois rapports annuels d'activités qui proposent des initiatives qui ont été plus ou moins prises en considé-

ration, mais je ne vois rien jusqu'à présent de vraiment positif.

— Que proposez-vous concrètement ?

— Dans mon premier rapport, par exemple, je demandais le renforcement du Conseil de sécurité, pour qu'il soit enfin capable de résoudre tous les problèmes relatifs à la paix et à la sécurité internationales. D'innombrables sessions de travail ont eu lieu à ce sujet, mais elles n'ont rien donné et n'ont pas répondu à la question : « Que faut-il faire pour rendre le Conseil, qui est l'organisme responsable de la sécurité internationale selon la charte, efficace ? »

Propos recueillis par JACQUES AMALRIC.  
(Lire la suite page 7.)

## Les « activités d'éveil » supprimées dans le primaire

M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de l'éducation nationale, a présenté, lundi 22 avril, les nouveaux programmes de l'école primaire applicables à la rentrée prochaine. La principale innovation est la suppression des « activités d'éveil », remplacées par des enseignements disciplinaires dotés, chacun, d'horaires propres : histoire et géographie, sciences et technologie, éducation civique (avec de nouveaux contenus), éducation artistique. L'informatique fait son apparition au cours moyen. Le français est doté d'une heure de plus au cours préparatoire et réduit d'une heure à partir du cours élémentaire deuxième année.

Ces programmes seront publiés en livre au format de poche et accompagnés de « fiches complémentaires » diffusées dès le mois prochain.

La plupart des syndicats d'enseignants (en particulier celui des instituteurs) et des fédérations de parents d'élèves ont désapprouvé ces nouveaux textes.

## Le recentrage républicain de M. Jean-Pierre Chevènement

« L'école a pour but l'instruction, non l'excursion. Mais j'encourage les excursions instructives... » M. Jean-Pierre Chevènement plisse les yeux sous ses sourcils en bataille. Un large sourire illumine son visage.

Visiblement, il est ravi de sa boutade — sa réponse à un journaliste qui lui demandait si, avec les nouveaux programmes de l'école primaire, un instituteur pourrait continuer à emmener ses élèves au musée. C'est qu'elle illustre tout à fait le petit jeu auquel il se livre, avec une évidente délectation, depuis son entrée au ministère de l'éducation nationale.

Un petit jeu qui jette le trouble dans la gauche pédagogique, mais qui lui a permis de faire une percée spectaculaire dans les sondages et d'apparaître dans l'opinion — en particulier modérée — comme le grand restaurateur de l'ordre scolaire. Bernard Tapie n'affirmait-il pas, dans le Journal du dimanche de cette semaine, qu'il le trouvait « très bon » et qu'il le garderait rue de Grenelle s'il était premier ministre ?

Lorsqu'il a débuté mars Jean-Pierre Chevènement a gagné neuf points d'un coup au baromètre SOFRES-Figaro Magazine (1). Il y a vu aussitôt la réponse à ses déclarations sur l'école primaire : priorité aux connaissances, fin du laxisme et même (mais la M. Fabius n'était pas d'accord...) rétablissement des devoirs à la maison...

FRÉDÉRIC GAUSSEN.  
(Lire la suite page 11.)

(1) Passant de 24 % à 35 % de réponses à la question sur les personnalités qu'on « souhaiterait voir jouer un rôle important » à l'avenir.

## Modernisation à l'allemande

### I. — Vous avez dit japonais...

Bonn. — « Nous sommes plus compétitifs que les Japonais. Le danger japonais, croyez-moi, on peut l'oublier », affirme presque sans sourire l'un des principaux experts du BDI, l'organisation patronale allemande. Même écho un peu provocateur chez un haut fonctionnaire du ministère de l'économie : « Foutaise », s'exclame-t-il, que le débat sur le retard technologique. Il n'y a pas de doute à se faire quant à la compétitivité de notre industrie. »

De notre envoyé spécial PHILIPPE LEMAITRE

Depuis deux ans les très nombreux instituts économiques de RFA planchent sur ce thème : les Allemands sont-ils encore capables d'innover ? Est-ce bel et bien la fin du fameux « miracle » économique ? La controverse n'est pas achevée.

Le printemps passé, alors que la grève pour les treizième heures assombrissait le décor, une majorité d'experts donnaient des réponses pessimistes. « C'est vrai, reconnaissent-ils, nous avons perdu du terrain. » A cette morosité a succédé une fin d'année plus lumineuse. Cette grande grève a, en effet, fourni une nouvelle occasion de vérifier la fabuleuse capacité de rebondir de l'économie et singulièrement de l'industrie allemande.

Ceux qui sont les plus proches des faits, qui ont en main les statistiques et prévisions les plus récentes, ont été les premiers à balayer le pessimisme ambiant. En vérité, les chiffres infirment les doctes analyses des Cassandres. Sans être fabuleuse, la conjoncture n'est pas catastrophique. Certes, la croissance — 1,3 % en 1983 ; 2,6 % en 1984 ; entre 2,5 % et 3 % en 1985 — n'est toujours pas suffisante pour résorber un chômage dont le taux se stabilise autour de 10 % de la population active. Néanmoins toutes les données attestent la vitalité, la modernité de l'industrie, sa capacité à tenir tête à ses concurrents américains et japonais.

La balance commerciale aligne une série de records : l'excédent des exportations sur les importations, qui a été de 54 milliards de marks (1) en 1984, devrait, selon les prévisions de l'IFO (l'institut pour la recherche économique de Munich), atteindre 70 milliards de marks en 1985. Plus spectaculaire encore, la balance des paiements courants pourrait, toujours selon l'IFO, connaître un surplus de 30 milliards en 1985 au lieu de 18 milliards, performance déjà remarquable, en 1984. Du jamais vu !

Les commandes à l'exportation de machines — un secteur dont on explique encore aujourd'hui, au siège de la Commission européenne à Bruxelles, qu'il est en perte de

(1) 1 mark = 3,05 F.

## AU JOUR LE JOUR

### Symboles

La pédagogie républicaine, tendance Chevènement, prévoit le retour à l'éducation civique dans le primaire, une heure par semaine. Qui l'en blâmerait ?

Le ministre indique qu'il s'agit d'« édifier la citoyenneté en utilisant des savoirs ». Au programme, notamment, l'étude et l'apprentissage des « symboles de la République » : Marianne, le drapeau tricolore, la Marseillaise, le 14 juillet.

On entend partout résonner l'hymne glorieux : « Allons, enfants de la patrie... Aux armes citoyens ! Les enfants d'immigrés pourront se joindre au chœur. Ils auront ainsi, une heure par semaine, l'impression d'être des petits Français comme les autres, en chantant. »

BRUNO FRAPPAT.

## LIRE

### 4. ETATS-UNIS

Erreurs et échecs entament le prestige de M. Reagan.

### 6. CHINE

Réduction sensible des effectifs de l'armée.

### 12. JUSTICE

La tuerie d'Auriol : six accusés sous le poids de l'horreur.

### 21. COMMUNICATION

TF 1 rénove son information.

### 35. EMPLOI

Selon le BIT, les « tucistes » ne sont pas des chômeurs.


24 avril 1915 : premier génocide du siècle.

TRIBUNAL PERMANENT DES PEUPLES

## LE CRIME DE SILENCE

LE GENOCIDE DES ARMÉNIENS

Préface de Pierre Vidal-Naquet



CHAMPS/FLAMMARION

« La plus claire des synthèses d'une vérité historique vainement niée. »

Yves Florenne  
Le Monde diplomatique.  
35,50 F.

plomb dans l'aile

Aldebert

Aldebert

مكتبة في الحارة

# débats

## Le nécessaire réveil de l'UEO

L'Europe ne peut se construire sans s'exprimer sur sa sécurité

par ALFRED CAHEN(\*)

ISSUE du traité de Bruxelles signé entre la France, la Grande-Bretagne et les pays du Benelux en 1948, l'Union de l'Europe occidentale joue, presque depuis sa naissance, un rôle de Belle au bois dormant. Voilà quelque trente-cinq ans maintenant qu'elle sommeille plus ou moins profondément à l'ombre de l'alliance atlantique.

Certes, il y a eu des réveils. Par exemple lorsqu'en 1954 le traité de Paris a permis son élargissement à l'Italie et à la République fédérale d'Allemagne et, par ce biais, l'entrée

de cette dernière au sein de l'OTAN. Mais ces sursauts ont toujours été de courte durée et sans lendemain.

Son conseil, qui allait servir de lien de rencontre entre la Grande-Bretagne et les six États membres des Communautés européennes, lorsque Londres n'en faisait pas partie, a perdu, au moment de l'adhésion britannique aux traités de Paris et de Rome, ce rôle et n'a, dès lors, plus joué utile de se réunir au niveau ministériel de 1973 à 1984.

Seule son Assemblée parlementaire a échappé à cette léthargie et a poursuivi avec beaucoup de conscience, et même avec un enthousiasme étonnant dans ces circonstances, un travail utile mais qui, en l'absence d'une grande partie de sa signification.

Voilà qu'aujourd'hui ces États membres ont décidé de réveiller la Belle à l'initiative de la France, prince charmant du conte.

Il s'avère de plus en plus indispensable à la fois pour elle-même et pour l'alliance atlantique, dont la quasi-totalité de ces États font partie, que notre Europe puisse s'exprimer comme un ensemble sur les problèmes qui touchent à sa sécurité.

Pour elle-même d'abord. La sécurité de l'Europe présente des aspects spécifiques, dont il est essentiel que les dirigeants de ces nations discutent entre eux et sur lesquels il est important qu'ils cherchent à harmoniser leurs positions. On pense, dès l'abord, à cet égard, aux domaines suivants : les questions de défense ; la limitation contrôlée des armements et le désarmement ; les incidences sur la sécurité européenne de l'évolution des rapports Est-Ouest ; la contribution de l'Europe au renforcement de l'alliance atlantique ; le développement d'une coopération européenne en matière d'armement et en matière de technologie alliée aux armements. Le défi de la recherche relative à l'initiative américaine de défense stratégique est symptomatique à cet égard, tout comme l'excellente réponse du gouvernement français, qui propose à ses partenaires européens de réagir dans le cadre d'un projet Euréka.

### Dans l'attente du « pilier européen »

Le fait que le conseil de l'UEO, réuni au niveau de ses ministres des affaires étrangères et de la défense, arrête à cet égard des positions communes lui permettra, en outre, d'engager avec l'Assemblée un dialogue substantiel et public, seul moyen de rapprocher dans une perspective démocratique les opinions publiques européennes d'une notion, celle de la défense, qui, toute importante qu'elle est, a trop longtemps été à leur égard étrangère. Ce n'est pas là, et de loin, l'un des moindres intérêts de la relance de l'organisation.

Et celle-ci est également utile à l'alliance atlantique, dans le cadre

de laquelle la relance de l'UEO entend résolument s'inscrire. N'y a-t-il pas trop longtemps que cette alliance attend, son « pilier européen » ? L'UEO peut, par le nouvel effort qu'elle entame, en permettre la réalisation, qui assurera à l'alliance, avec un meilleur équilibre, un renforcement certain. De plus, une Union de l'Europe occidentale renforcée offrira au dialogue transatlantique, pas toujours aisé ces dernières années, un contexte où les problèmes ne seront pas nécessairement moins aigus, mais la faculté d'y répondre d'une seule voix prêterait plus de stabilité, plus d'efficacité.

C'est tout cela que les Sept ont compris, qu'ils ont décidé de réaliser, et que leurs ministres ont précisé, d'abord à Paris en juin dernier, puis dans leur déclaration de Rome du 27 octobre 1984, qui constitue, en quelque sorte, l'acte de renaissance de l'organisation.

En soulignant alors l'importance du traité de Paris et de ses objectifs — le renforcement de la paix et de la sécurité, la promotion d'unités et l'encouragement à l'intégration pro-

gressive de l'Europe, le développement d'une coopération plus étroite entre les États et avec d'autres organisations européennes — les ministres compétents se sont clairement déclarés en faveur d'une dimension européenne de la sécurité ; d'un pilier européen de l'alliance atlantique ; d'une Union de l'Europe occidentale, dans la perspective du processus de construction européenne, qui puisse servir de moteur à d'autres institutions, qu'il s'agisse des Communautés, de la coopération politique, de l'européisme ou du groupe européen indépendant de programmes.

Dans une telle perspective, quel peut être le rôle d'un secrétaire général de l'Union de l'Europe occidentale ? D'abord, assurément, d'être le serviteur fidèle des États membres et de leur conseil. Cela signifie, en outre, qu'il aura à assurer les conditions dans lesquelles le mouvement qui vient d'être lancé ne se ralentisse pas, à mettre en place les structures nécessaires pour qu'il en soit ainsi et à les diriger dans le sens voulu.

Plus que tout, il devra se souvenir que l'organisation dont il doit assurer l'administration est partie intégrante d'une œuvre de longue haleine, celle de la construction de notre Europe.

(\*) Directeur général de la politique au ministère des affaires étrangères de Belgique.

## LA DÉFENSE DE L'EUROPE

Les représentants des sept pays membres de l'Union de l'Europe occidentale se sont réunis à Bonn, lundi et mardi, pour essayer notamment de trouver une réponse commune aux propositions américaines d'association à l'Initiative de défense stratégique (« guerre des étoiles »). Alfred Cahen estime indispensable que l'Europe puisse s'exprimer comme un ensemble sur les questions de sa sécurité.

De son côté, Jean-Claude Guillebaud, revenant sur l'émission animée par Yves Montand, « La guerre en face », explique certaines des affirmations enregistrées qui avaient soulevé des contestations.

## Le désaccord des stratèges

Des « quarante ans de paix » au scénario Coppel et aux « boat people » de Méditerranée

par JEAN-CLAUDE GUILLEBAUD

« LE MONDE » a reconnu l'utilité et même la nécessité d'un débat très ouvert sur la défense de l'Europe, à l'heure où la plupart des paramètres stratégiques — ceux du « jeu nucléaire » — changent peu à peu de contenu. Il aura lieu, assurément, et s'imposera, tout comme a fini par s'imposer le débat sur les grandes mutations économiques, hier encore jugé saugrenu ou démodé. Quant à la télévision, qui use des images plus que des mots, elle doit sans relâche chercher une mesure entre un excès de didactisme bavard, sans vraie portée publique, et un spectacle plus accessible, mais forcément simplificateur.

Trois objections précises ont été formulées sur lesquelles les stratèges sont à ce point en désaccord que chacun incline à considérer comme une « erreur » l'analyse de l'autre.

1) A propos des événements de Berlin de 1948, nous aurions eu tort de les faire entrer dans la catégorie des crises que le pouvoir modérateur de la bombe a empêchées de dégénérer. Il est bien vrai qu'à l'époque l'URSS ne disposait pas d'armes atomiques, et que la fameuse parité nucléaire avec les États-Unis ne sera atteinte que bien longtemps après. Personne ne nie cependant le rôle dissuasif que jouèrent, à l'égard de Staline, les bombardiers américains munis de la bombe et stationnés alors en Grande-Bretagne.

Jean Laloy, ancien directeur du Quai d'Orsay, estime que le « danger atomique » contribua très largement en 1948 à freiner les velléités conquérantes de l'URSS à Berlin (voir le numéro spécial du Point daté 19 avril). De son côté, le général de Gaulle, dès 1947, attribuait à la bombe américaine le mérite d'avoir préservé l'Europe d'une troisième guerre et prédisait qu'elle garantirait la paix « pour longtemps encore ». Ce n'est donc pas tout à fait sans raison qu'on a pris communément l'habitude de parler des « quarante ans de paix », comme produit direct ou indirect de l'équilibre de la terreur.

2) Le scénario Coppel, si vilipendé et si contesté — y compris dans l'émission — vise à poser deux questions simples : celle des armes chimiques, dont s'est équipée en très grand nombre l'armée rouge ; et celle de l'efficacité réelle de la dissuasion nucléaire, face à une offensive qui serait menée avec des moyens conventionnels. Vieille question posée naguère par Raymond Aron : une démocratie peut-elle, moralement et politiquement, prendre le seuil nucléaire ? L'émission posait la question en la laissant ouverte.

### Les Occidentaux en désaccord

On a préféré faire au scénario Coppel — dérangeant, qu'on le veuille ou non — des objections de vraisemblance. La principale tient au fait qu'une attaque surprise des divisions et de l'aviation soviétique ne serait pas concevable, car ses préparatifs ne passeraient pas inaperçus, notamment des satellites d'observation désormais très perfectionnés.

Mais, sur ce point également, les militaires occidentaux sont en désaccord. Certains d'entre eux, notamment le général Franz Schütz, que nous avons interrogé, par exemple, estime que l'armée rouge, notamment les éléments du premier échelon stationnés en RDA et dont le dispositif a été modifié il y a quelques années, ont bel et bien la capacité de lancer une attaque surprise. D'autres experts ajoutent que la fiabilité des systèmes d'observation, dont on fait tant de cas, demeure très aléatoire. Quant au « délai de crise » évoqué par Charles Hernu et qui laisserait nécessairement aux forces occidentales le temps de s'organiser, on sait ce qu'il en fut lors de la deuxième guerre mondiale.

Faut-il ajouter, à propos du scénario Coppel, qu'en matière stratégique examiner un scénario ne signifie pas que l'on considère l'hypothèse de sa réalisation comme probable (le texte d'Yves Montand assurait en l'espèce qu'il s'agissait de la « moins probable »). Dire que les Soviétiques ont la capacité de lancer telle ou telle offensive ne veut pas dire, bien entendu, qu'ils en ont l'intention. Sans doute nous objectera-t-on, malgré tout, qu'en illustrant par des images fortes un tel scénario la télévision lui confère un impact public et un antisovétisme hors de proportion.

En l'occurrence, sait-on que les images en question, très spectaculaires en effet, et qui montrent des blindés soviétiques en manœuvre, ont été tournées par l'armée rouge elle-même et diffusées intentionnellement en Occident ?

3) Reste le bref sujet de fiction sur le « boat people » de Méditerranée. Il a pu sembler ambigu parce que la question qu'il pose l'est en effet. Elle se ramène à ceci : l'Europe peut-elle trouver demain impliquée dans un conflit de tierce-monde. Tous ne croient pas à l'antagonisme Est-Ouest et tous ne sont pas contrariés par les grandes puissances (Iran, Irak, Liban, etc.). Parmi les scénarios de cette sorte, qui relèvent du possible, celui d'une effervescence khémiste dans le monde arabe, débouchant sur des guerres civiles, voire sur un véritable embrasement, est loin d'être invraisemblable.

Régis Debray, dans son dernier livre, estime même que l'extrémisme islamique constitue le plus grave défi du moment. Or des pays comme la Tunisie, le Maroc ou même l'Algérie ne sont pas considérés comme à l'abri d'un tel dérapage. Niera-t-on que celui-ci placerait la France et l'Europe devant un drame, celle des consciences ? C'est bien cette question d'interdépendance entre le tiers-monde et nous qu'il s'agit de regarder en face et non un quelconque fantasme d'invasion du Nord par le Sud, dont il vaudrait mieux laisser le monopole à M. Le Pen.

## En Finlande

DÉCOUVREZ LA LAPONIE ET LA MAGIE DU SOLEIL DE MINUIT

Un jour, un seul jour, qui dure 73 jours. Voilà la magie du soleil de minuit au pays des Lapons. Un paysage sauvage peuplé de bouleaux, traversé de torrents, parsemé de lacs. Un peuple : les Lapons qui vivent toujours de l'élevage du renne, de la pêche et de l'artisanat.

- Grand tour de Finlande : Laponie, région des lacs : 10 600 F
- Laponie, 9 jours : 9 830 F
- Laponie, Cap Nord (en Norvège), 8 jours : 10 440 F
- Séjour à Helsinki, 4 jours à partir de 2 775 F
- Séjour à Helsinki, 8 jours à partir de 3 330 F



11, rue Auber 75009 Paris - Tél. : 742.33.33

Bon pour documentation gratuite

Nom : \_\_\_\_\_ Adresse : \_\_\_\_\_

## Le Monde

5, RUE DES ITALIENS, 75422 PARIS CEDEX 09  
Tél. : 246-72-23

Édité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine

Directeur de la publication : Henri Bessière

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauver (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 500.000 F

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Alger, 3 DA ; Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,20 \$ ; Côte d'Ivoire, 335 F CFA ; Danemark, 7,80 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.U., 1 \$ ; G.-B., 66 p. ; Grèce, 90 dr. ; Irlande, 86 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 800 P. ; Litva, 0,325 lit. ; Luxembourg, 30 L. ; Norvège, 9,00 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 100 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 8,00 kr. ; Suisse, 1,80 L. ; Yougoslavie, 170 ad.

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

### ABONNEMENTS

BP 587 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 644 F 915 F 1150 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

674 F 1 305 F 1 915 F 2 400 F

ÉTRANGER (par mandat)

I. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

306 F 734 F 1 050 F 1 330 F

II. - SUISSE, TUNISIE

491 F 944 F 1 365 F 1 750 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Alger, 3 DA ; Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,20 \$ ; Côte d'Ivoire, 335 F CFA ; Danemark, 7,80 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.U., 1 \$ ; G.-B., 66 p. ; Grèce, 90 dr. ; Irlande, 86 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 800 P. ; Litva, 0,325 lit. ; Luxembourg, 30 L. ; Norvège, 9,00 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 100 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 8,00 kr. ; Suisse, 1,80 L. ; Yougoslavie, 170 ad.

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

## LU

### « L'AMÉRIQUE N'EST PAS UNE ÎLE » d'Alexander Haig

Il voulait devenir le « vicaire » de Ronald Reagan...

Le méfier des armes n'est pas nécessairement la meilleure école pour s'initier à l'art de la diplomatie. L'ancien commandant suprême des forces alliées de l'OTAN en Europe, le général Alexander Haig, a écrit à son départ pendant les dix-huit mois qu'il passa, de janvier 1981 à juin 1982, à la tête du département d'État : « Rien moins qu'héroïque, l'aventure de ce militaire ambassadeur dans le monde, bourré de chaussetrappes, des chaussetrappes, plusieurs fois dévot. Mais, en homme d'ordre, l'intérêt tenait à mettre les choses au point et à le faire cadrer dans un récit. L'Amérique n'est pas une île, où il règle ses comptes avec ses associés de négociation ».

Effrayé par la perte d'autorité internationale de l'Amérique sous Carter, obsédé par le souci d'éviter un abaissement de la fonction de secrétaire d'État, comparable à celui subi par William Rogers sous Nixon, Alexander Haig s'était imaginé, non sans candeur, qu'en faisant appel à ses services Ronald Reagan, souhaitait avoir à ses côtés un homme fort. C'était méconnaître le caractère de l'ancien gouverneur de Californie et le fonctionnement de son clan. La tendance profonde du quinquennat président des États-Unis, c'est-à-dire celle de la défense, qui, toute importante qu'elle est, a trop longtemps été à leur égard étrangère, l'ambition de ces derniers, Haig dut vite constater qu'elle se limitait à l'horizon étroit des perspectives électorales, les objectifs plus vastes de la politique étrangère étant le cadet de leurs soucis.

Aussi bien est-ce contre ces « hommes d'État », leurs curieuses méthodes, leurs « instincts démagogiques » qu'Alexander Haig exerça sa verve. C'est eux qu'il rend responsables de la « catastrophe » dont a souffert le département américain au début du premier mandat de Reagan. Haig encore qui fut au bout de l'accès au président, « handicap mortel » qu'il ne parvint que rarement à surmonter. Haig toujours qui alimentèrent la presse de ragots de toute sorte sur son compte, allant jusqu'à raconter, quelle horreur ! que le président ne trouvait pas ses plaisanteries amusantes.

Mais si, en fin de compte, Alexander Haig s'efface, c'est parce qu'il avait avec Ronald Reagan, il le reconnaît avec honnêteté, des « oppositions irréductibles sur des sujets d'importance vitale » : qu'il s'agisse de la levée de l'embargo sur les ventes de blé à l'URSS, des négociations stratégiques, de l'attitude envers les alliés européens, de la Chine, voire d'Irlande, les vues de l'un et de l'autre souvent divergeaient.

Manuel Lucbert.

★ Éditions Plon, 348 p., 100 F.

## COURRIER DES LECTEURS

### Un malentendu

M. Pierre Dax nous écrit : « On me signale, ce qui m'avait échappé, car j'ai été souvent absent de Paris au cours de la dernière période, que mon nom a figuré au bas d'un appel publié par votre journal (le 21 mars) touchant aux problèmes du Nicaragua et des États-Unis. Il ne peut s'agir que d'un malentendu. J'ai en effet pour principe de ne contraindre que des textes visant à empêcher les atteintes aux droits de l'homme ».

### Oh sont-ils ?

Chémag : 2 500 000. Blasphème : 200 000. 300 000 TUC. 200 000 fins de droits. Ça fait 2 000 000. Pouvoir d'achat ? Coût ? Le « Ça » ? Et mes vacances aux îles Maurice, au Club, en Bretagne, où sont-elles ? Que vais-je deve-

uir ? Trois pantalons au lieu de quatre ? Ma garde-robe ? On la garde ! Non ! Trop, c'est trop ! La gauche ? L'entier ! Plutôt crever ! La droite ? Visez à moi, tout est dans l'œil. Venez, mes chéris (es), Venez. Le bonheur ? Moi, monsieur ! Ah, vous ? La femme ? Tout ça, n'est-ce pas futile, vain, grotesque ? Oh d'après est-il ? Oh peut-être bien se cacher l'arbitre de vos (d)ébat ? Celui qui vous dépasse, dont le regard est porté, loin très loin vers l'horizon. Oh est-il ? S'il en existe un, au moins un, qu'il apparaisse ! Oh est-il le temps des héros, des hommes dont l'envieure leur permettrait un clin d'œil d'embrasser le monde et ses problèmes ? Oh se cachent les Mendès, les Mairaux, les de Gaulle ? Oh sont-ils ?

OLIVIER DAURCES (Paris)

## EUROPE

### Le comi

Le 24

### POUR L

### Un Basque

à été con

De no

### Les élections

auront



## EUROPE

### URSS

## Le comité central du PC tient sa première réunion depuis l'élection de M. Gorbatchev

Le secrétaire général présente les lignes de force de sa politique

De notre correspondant

Moscou. — Le rédacteur en chef de la Pravda, M. Victor Afanassiev, a exprimé, le 22 avril, dans une interview à l'agence Reuter, la « certitude » que M. Gorbatchev se rendra en septembre prochain à New-York pour l'Assemblée générale des Nations unies, ajoutant que le « numéro un » soviétique « pourrait rencontrer là-bas » le président Reagan. M. Afanassiev, qui estime que ce sommet devrait être « bien préparé » et aboutir à la signature de documents, qualifie froidement d'« idiotie » l'idée d'une simple entrevue « pour faire connaissance ». On sait que la Maison Blanche défend maintenant cette idée, après avoir proclamé exactement le contraire il y a encore moins de deux semaines.

Le sens des relations publiques de M. Gorbatchev se révèle sans doute à cette utilisation rapide — par le rédacteur en chef de la Pravda — des contradictions de Washington. M. Reagan est désormais dans la position délicate d'avoir à reculer prudemment à propos de ce sommet, après avoir démarré sur les chapeaux de roue immédiatement après l'accession au pouvoir de Gorbatchev. Le président américain avait en effet chargé M. Bush, qui le représentait aux obsèques de M. Constantin Tchernenko, de proposer formellement une rencontre au nouveau secrétaire général. Plus habile que son prédécesseur, ce dernier pourrait fort bien se révéler aujourd'hui le principal bénéficiaire.

en termes d'« image » et de propagande, d'une telle opération.

M. Gorbatchev devrait évoquer les rapports soviéto-américains, ce mardi 23 avril, devant le comité central réuni en séance plénière à Moscou. Ce plénum est le premier depuis celui qui a élu M. Gorbatchev secrétaire général, le 11 mars dernier. Le nouveau chef du parti devrait y exposer les lignes de force de sa politique intérieure et extérieure pour les années à venir.

M. Afanassiev, qu'on dit proche du nouveau « numéro un », estime qu'il n'est pas question pour l'instant de « changements radicaux », mais que « le fil » de la vie politique soviétique « commence déjà à changer », en raison du « dynamisme » et de l'« énergie » de M. Gorbatchev, et que des réformes économiques « sérieuses » se profilent. Le rédacteur en chef de la Pravda croit savoir en outre que la date et l'ordre du jour du prochain congrès du PC soviétique seront fixés dès ce mardi. Les congrès ont lieu, d'après les statuts, tous les cinq ans ; on avait prévu à Constantin Tchernenko l'intention d'avancer l'échéance pour mieux associer sa fragile autorité ; il semble maintenant que l'événement aura lieu à la date prévue en février 1986.

Le calendrier de M. Gorbatchev est particulièrement chargé puisque, à peine achevé le plénum, il doit se rendre dans la capitale polonaise

pour y rencontrer les autres dirigeants du pacte de Varsovie. Cette alliance signée en 1955 pour une durée de trente ans devrait être solennellement reconduite à cette occasion.

La semaine politique avait commencé lundi avec le traditionnel discours commémorant la naissance de Lénine. M. Guedar Aliev, premier vice-président du conseil des ministres, à qui était échu l'honneur de le prononcer pour ce cent cinquantième anniversaire, a affirmé que l'URSS « souhaitait inconditionnellement la reprise de la détente ».

M. Aliev, d'autre part, répété publiquement l'offre soviétique d'un moratoire sur tous les essais nucléaires à compter du 6 août 1985, quarantième anniversaire d'Hiroshima. Tass s'était fait l'écho, le 17 avril dernier, de cette proposition contenue dans une lettre du président du Soviet suprême à un mouvement pacifiste américain, le Centre pour l'information sur les questions de défense.

### L'esprit d'initiative

La politique étrangère a cependant tenu une place assez restreinte dans la prestation d'une heure et demie de M. Aliev. Tout au plus celui-ci a-t-il noté le caractère « inquiet » de la situation en Amérique centrale et réitéré l'invitation à l'amélioration des relations avec la Chine « sur la base de la réciprocité ».

L'essentiel des propos de M. Aliev a été consacré à une défense et illustration des thèses de M. Gorbatchev en matière économique et sociale. Il s'agit d'« opérer un tournant décisif sur la voie de l'intensification de l'économie » et d'« atteindre les plus hauts niveaux mondiaux de productivité ». Vaste programme, on le voit, qui implique une plus grande discipline du travail, la lutte contre les « phénomènes négatifs » traditionnels de la société soviétique, tels que l'absentéisme et la corruption, ainsi que la remise en état d'installations industrielles souvent vétustes.

L'idée centrale de la nouvelle direction soviétique est qu'il faut en finir avec l'irresponsabilité qui règne souvent aux échelons moyens et supérieurs dans les entreprises. On fait en même temps appel à l'« esprit d'initiative » des acteurs économiques. Il sera sans doute difficile de conjuguer les réformes envisagées — qui vont nécessairement dans le sens d'une plus grande autonomie — avec la planification centralisée, qui n'est jamais remise en cause.

L'explication la plus souvent avancée est qu'on veut réduire la paperasse, les consignes inutiles, les caprices bureaucratiques, etc., sans toucher au cœur du système qui est le plan. Bref, les principes qui président actuellement à la vie économique soviétique sont bons, il suffit de mieux les appliquer. Cette approche indique les limites du « réformisme » de M. Gorbatchev. Les vieilles recettes ne sont d'ailleurs pas oubliées puisque Stakhanov est à nouveau mis à contribution. Le cinquantenaire anniversaire de l'exploit de ce mineur de Donbass, qui a extrait un jour de 1935 plus de 100 tonnes de charbon au lieu des 7 prévues par la norme, devrait être prochainement célébré.

La touche personnelle de M. Aliev, qui a commencé sa carrière au sein du KGB dans sa république natale de l'Azerbaïdjan, se révèle à l'accent mis sur le contrôle social. « Il faut créer dans les collectifs de travail une atmosphère de mépris à l'égard de ceux qui s'enrichissent aux dépens de la société ». On ne doit plus, en outre, comme cela est souvent le cas, donner un nouveau faucon directeur dans une autre région au responsable qui a été convaincu de malversation.

L'émphase avec laquelle M. Aliev exalte le parti, un cran au-dessus des

### Pologne

Confirmation en appel des peines contre les assassins du Père Popieluszko. — La cour suprême de Pologne a confirmé, le 22 avril en appel, les sentences prononcées le 7 février à Torun contre les quatre officiers de la police politique reconnus coupables de l'enlèvement et de l'assassinat du Père Popieluszko.

Les quatre hommes — condamnés à des peines allant de quatorze à vingt-neuf ans de prison — n'étaient pas présents aux procès en appel. (AFP, UPI)

### Hongrie

## SOIRÉE ÉLECTORALE A BUDAPEST

## Le dissident contre le ministre

L'initiative originale de deux représentants connus des milieux d'opposition hongrois, qui ont avancé leur candidature pour les prochaines élections législatives (le Monde daté 21-22 avril), a fait long feu, comme il était prévisible. Mais elle a au moins donné lieu à un débat bien inhabituel, et, de l'avis des intéressés eux-mêmes, le jeu en valait la chandelle.

Budapest (AFP). — Badge de Solidarité à la boutonnière, le philosophe dissident hongrois Miklos Tamas Gaspar, candidat à la candidature pour les élections législatives hongroises contre le ministre des affaires étrangères Peter Varkonyi, a été, lundi à Budapest, le personnage principal d'une soirée électorale à peine imaginable dans un pays socialiste.

Devant plus de sept cents personnes réunies au ministère de l'Agriculture, le ministre a dû, bon gré mal gré, trois heures durant, subir un débat électoral autour des idées et de la personnalité de l'opposant, chrétien et privé de passeport pour l'étranger : un peu comme si M. Gromyko acceptait de polémique publiquement et dans la même salle avec un dissident soviétique.

Quelques-uns des opposants les plus connus de Hongrie étaient venus soutenir Tamas Gaspar contre les deux candidats présentés officiellement par le Front populaire patriotique et un troisième candidat « indépendant », également membre du parti.

« Il n'y a pas de liberté de presse dans ce pays », a lancé à la tribune M. Gabor Demszky, éditeur de samizdats (auto-édition). « Que l'on donne la plus de choix possible de vote aux élections de juin », il est prévu pour la première fois un minimum de deux candidatures par circonscription, renchérisait l'écrivain Miklos Haraszti. M. Varkonyi a rejeté toutes ces critiques, en invoquant notamment le rapport annuel du département d'Etat américain sur le respect des libertés en Hongrie.

Vaillamment excédé, le ministre a accusé la presse occidentale de se mêler « des affaires intérieures » pour s'être fait l'écho des candidatures des membres de l'opposition à ces élections.

Ignorant quelques insultes lancées de la salle, bourrée, selon les opposants, plusieurs heures à l'avance par le parti, le philosophe hongrois, souvent interrompu, a présenté son programme : prendre conscience des phénomènes de pauvreté en Hongrie, consulter la population sur un projet controversé de centrale électrique sur le Danube, développer le parlementarisme, respecter les objectifs de conscience et se préoccuper plus activement du sort des minorités hongroises vivant à l'étranger.

A quelques centaines de mètres de là, dans le centre de Budapest, l'architecte Laszlo Rajk, le fils du ministre de l'Intérieur exécuté pendant la période stalinienne, développait les mêmes thèmes devant plus de mille personnes dans... l'ancienne salle du conseil Petofi, un des lieux historiques de l'insurrection hongroise de 1956.

Ni l'un ni l'autre de ces opposants n'a recueilli, après cette deuxième réunion électorale, le total d'un tiers des voix nécessaires pour voir sa candidature retenue. Mais tous deux ont jugé « positive » cette expérience qui leur a permis de s'exprimer publiquement.

M. Laszlo Rajk, qui avait obtenu un tiers des voix lors de la première réunion vendredi dernier, a indiqué qu'il ferait sans doute appel du vote de lundi, qui s'est déroulé à main levée et dans la plus grande confusion.

DOMINIQUE D'HOMBRES.

### Grande-Bretagne

## APRÈS LA RÉPLIQUE DE MOSCOU

## Londres annonce trois nouvelles expulsions de diplomates soviétiques

De notre correspondant

Geoffrey Howe, s'était récemment montré assez critique à l'égard du projet américain dit de « guerre des étoiles ».

Le Kremlin pensait-il pouvoir enfoncer un coin dans l'alliance très étroite qui unit depuis des années le président Reagan et M<sup>rs</sup> Thatcher ? Les dirigeants soviétiques auront sans doute été déçus en constatant que M<sup>rs</sup> Thatcher a été l'un des premiers chefs de gouvernement occidentaux à rejeter les dernières propositions faites au début de ce mois par M. Gorbatchev à propos de la limitation des armements nucléaires « intermédiaires » en Europe.

FRANCIS CORNU.

(1) La dernière affaire comparable remontait à mai 1984 : le premier secrétaire soviétique, M. Arkadi Gouk avait été prié de quitter Londres ; Moscou avait répliqué en expulsant un diplomate britannique de rang équivalent.

Londres. — Le Kremlin vient de répliquer au Foreign Office en annonçant, le 22 avril, l'expulsion de trois diplomates britanniques en poste à Moscou en réponse à celle rendue publique, le 16 avril, d'un attaché militaire de l'ambassade d'URSS à Londres et de l'un des directeurs du bureau de l'Aéroflot dans la capitale britannique (le Monde du 20 avril).

Pour tenter de briser la tradition, bien établie, de la stricte réciprocité qui régit les « rapports diplomatiques », l'« affaire d'espionnage » (1), et surtout pour essayer de ne pas hypothéquer les chances d'un renouveau dans les relations soviéto-britanniques, le gouvernement de M<sup>rs</sup> Thatcher avait d'abord décidé de ne rendre publique que l'expulsion de deux Soviétiques, sur cinq initialement visés par cette mesure. Mais l'annonce, peu après, de la riposte du Kremlin a amené, quelques heures plus tard, le Foreign Office à faire connaître l'ensemble de ses décisions — alors que le départ des trois derniers diplomates soviétiques aurait dû avoir lieu de façon discrète et sans urgence.

La réaction de Moscou inquiète les dirigeants britanniques, qui veulent encore espérer que cet incident ne remettra pas complètement en cause l'amélioration très nette du climat existant entre les deux pays depuis plusieurs mois, et notamment depuis le voyage d'une semaine effectué en décembre dernier à Londres par M. Mikhaïl Gorbatchev, alors « simple » candidat à la succession de Constantin Tchernenko. Ce climat nouveau avait d'ailleurs été illustré le 15 avril (trois jours avant les premières expulsions) dans un très long article de la Pravda, dont la publication avait été accueillie avec satisfaction par le gouvernement de M<sup>rs</sup> Thatcher. Cet article, très élogieux pour la Grande-Bretagne, mettait en valeur les possibilités d'une augmentation considérable des échanges entre les deux pays. Il rappelait que, lors des obsèques de Constantin Tchernenko en mars, M. Gorbatchev s'était entretenu avec M<sup>rs</sup> Thatcher plus longuement qu'avec tout autre représentant occidental. Mais le journal soviétique semblait, avec une certaine insistance, établir un lien entre ces manifestations de détente et le fait que le gouvernement britannique, et plus particulièrement le secrétaire au Foreign Office, Sir

### Espagne

## POUR LA PREMIÈRE FOIS

## Un Basque extradé de France a été condamné à Madrid

De notre correspondant

Madrid. — Pour la première fois, le 22 avril, un Basque extradé vers l'Espagne a été reconnu coupable par un tribunal de son pays. Remis en septembre dernier par la France à la justice espagnole, Francisco Xavier Lujambio a été condamné à cinquante-quatre ans de prison par l'Audiencia nacional, l'instance chargée de juger les délits de terrorisme (1).

José Manuel Martinez Beiztegui et José Carlos Garcia Ramon, les deux autres accusés, avaient suffi à assurer l'acquiescement. Dans le cas de Lujambio, le tribunal a refusé de tenir compte du revirement de ses deux accusateurs, car, selon les juges, leurs premières déclarations « claires et précises », et « obtenues avec des garanties juridiques suffisantes ».

Face à cette différence de traitement, d'aucuns se demandent à Madrid si le tribunal n'a pas tenté d'observer un certain équilibre « politique » dans sa triple sentence de ces derniers jours : les acquiescements démontrent son indépendance ; la condamnation manifeste sa fermeté. La contrepartie est à l'évidence que l'Audiencia n'aura satisfait personne, ni du côté du gouvernement ni du côté des activistes basques.

THIERRY MALINIAK.

(1) Cependant, en vertu du code pénal espagnol, la peine maximum qui peut être effectivement purgée est de trente ans.

### Grèce

## Les élections législatives anticipées auront lieu le 2 juin

Athènes (AFP, Reuter, UPI). — Le nouveau président de la République grecque, M. Christos Sartzotakis, a, le 22 avril, accepté la requête du premier ministre socialiste, M. Andreas Papandréou, en vue d'organiser des élections législatives anticipées le 2 juin. Le scrutin était d'abord prévu pour octobre.

Après la « crise de mars », au cours de laquelle, en une volte-face spectaculaire, le chef du gouvernement avait renoncé à apporter les voix de son parti, le PASOK à la réélection du président de la République conservateur, M. Ceramannis, provoquant la démission de ce dernier, la nécessité de clarifier rapidement la situation politique nationale s'était imposée à M. Papandréou.


Dans la lettre qu'il avait adressée en ce sens le 17 avril à M. Sartzotakis, le premier ministre grec avait fait valoir, d'une part, le besoin de compléter rapidement la révision de la Constitution entamée le 6 avril (elle doit être confirmée par le nouveau Parlement), d'autre part, la nécessité d'un « climat calme d'unité nationale » pour aborder une situation internationale rendue délicate par le blocage des pourparlers intercommunautaires sur l'avenir de Chypre (« d'une importance vitale pour l'avenir de l'hellénisme ») et par un regain de tension avec la Turquie.

Dans sa lettre à M. Papandréou, le président de la République appelle à une rapide solution de la révision constitutionnelle : l'actuel Parlement doit voter le 6 mai, en seconde lecture, un texte limitant les pouvoirs du chef de l'Etat en matière de droit de veto, de convocation à référendum, de dissolution du Parlement et de renvoi du premier ministre.

Dans l'actuel Parlement, élu en 1981, le PASOK détient cent soixante-cinq sièges, le parti de la Nouvelle Démocratie (conservateur) de M. Constantin Mitsotakis, cent douze, le Parti communiste (KKE) (pro-soviétique), quatorze ; il y a aussi neuf indépendants.

## Afghanistan. Angoyard parle

Philippe Augoyard  
**LA PRISON POUR DELIT D'ESPOIR**  
médecin en Afghanistan



Parti soigner les populations afghanes avec Aide Médicale Internationale, Philippe Augoyard se retrouve entre les griffes du régime prosoviétique de Kaboul : cinq mois de solitude et de désespoir, aux prises avec la machination en forme de chantage qui devait aboutir au procès politique.

**Flammarion**

78 F.

كتاب من الأدب



# AMÉRIQUES

## États-Unis

### MOROSITÉ A WASHINGTON

#### Une série de revers et d'erreurs entame le prestige de M. Reagan

De notre correspondant

Washington. — Parfaitement maîtrisé jusqu'à présent par M. Reagan, l'art d'éviter les ratés semble soudain lui faire défaut. Déjà empêtré dans son malencontreux projet de marquer le quarantième anniversaire de la défaite du nazisme par la visite d'un cimetière militaire allemand où sont enterrés d'anciens SS, le président américain devrait prochainement subir, mardi 23 avril, un échec au Congrès sur l'aide militaire à la guérilla anticomuniste.

Ces deux revers ont été précédés, jeudi dernier, par l'annonce d'un tassement nettement plus fort que prévu du taux de croissance économique, tombé au premier trimestre à 1,3 % en rythme annuel contre 3,9 % prévus initialement. Les trois premiers mois du second mandat de M. Reagan s'achèvent ainsi sur une série grise qui, bien que due en partie au hasard, n'en souligne pas moins que la triomphale réélection de novembre dernier pourrait bien avoir été l'apogée de cette présidence.

S'il n'est pas en lui-même catastrophique, le ralentissement de la croissance laisse prévoir la fin de l'euphorie qui a masqué les conséquences du déficit budgétaire sur l'accroissement de la dette publique américaine et sur les taux d'intérêt. Déjà perceptibles dans les à-coups du dollar et la baisse de la valeur du dollar, les inquiétudes concernant l'économie américaine vont maintenant être renforcées par l'accroissement des difficultés rencontrées pour réduire le déficit. Une baisse de la croissance diminue les rentrées de l'Etat, et par là même les possibilités d'éviter un alourdissement de la fiscalité contraire à l'orthodoxie du jour.

#### L'aide aux « contras »

On comprend dans ces conditions que M. Reagan s'apprête à s'adresser à ses conseillers mercredi soir pour leur demander de pousser le Sénat et la Chambre à adopter le compromis budgétaire qu'il a passé avec les élus républicains. L'ennui est que ce compromis — qui entérine les coupes dans les budgets civils en échange d'une limitation de la progression des dépenses militaires — est non seulement contesté par les démocrates, mais aussi par nombre de propres amis du président, qui pensent aux élections parlementaires de 1986, année durant laquelle le problème du déficit se posera en tout état de cause avec encore plus d'acuité.

L'hostilité acide du Congrès à l'aide militaire aux « contras » ne reflète pas seulement une désapprobation de la violation qu'elle suppose des lois internationales et les doutes des parlementaires sur une politique pouvant tout autant renforcer qu'affaiblir les sandinistes et très bien mener aussi à un réel conflit régional. C'est à ces mêmes objections que M. Reagan s'était heurté, l'année dernière, lorsqu'il avait vainement demandé 14 millions de dollars, qu'il réclamait à nouveau mardi, mais la différence est qu'il était cette fois-ci personnellement monté en première ligne. Dès vendredi dernier, pourtant, il avait dû laisser entendre qu'il se contenterait de l'octroi d'une aide non plus militaire mais civile. Or il n'était pas même certain de l'obtenir malgré d'intenses négociations poursuivies jusqu'au dernier instant.

Cette obligation dans laquelle se trouve un président, réélu il y a cinq mois par quarante-neuf des cin-

quante Etats de l'Union, de devoir négocier, y compris avec le Sénat où son parti est majoritaire, traduit en fait une érosion du prestige de sa politique étrangère, dont les succès peuvent apparaître discutables. Trois années de dénonciation de « l'empire du mal » et des illusions de la détente n'ont ainsi conduit qu'à la reprise d'un dialogue très classique sur le contrôle des armements dont l'URSS a de grandes possibilités de sortir à son avantage en faisant valoir qu'elle est prête à un accord qu'empêcheraient seulement les projets américains de « guerre des étoiles ».

Parallèlement, la crainte d'un ébranlement de l'équilibre stratégique dans le tiers-monde interdit d'exercer de réelles pressions sur des gouvernements amis mais violemment contestés. Cela provoque de dangereuses radicalisations au Chili, aux Philippines et en Afrique du Sud surtout, dont le régime suscite maintenant une hostilité suffisante pour que le Congrès paraisse sur le point de décider, contre l'avis du département d'Etat, une politique de sanctions économiques.

Quant au Proche-Orient, seule région où la diplomatie américaine pourrait peut-être remporter aujourd'hui des succès, il est encore loin d'être sûr que MM. Reagan et Shultz veuillent, après le fiasco libanais de 1983, y prendre le risque d'un échec.

La formidable maladresse dont M. Reagan et ses conseillers de la Maison Blanche ont fait preuve dans l'affaire des cérémonies d'anniversaire de la défaite nazie n'est que la dernière gaffe en date d'un président qui les a accumulées. Ce qui est nouveau, c'est qu'aucune n'avait encore approché en gravité cette confusion entre le refus d'une responsabilité collective et éternelle de l'Allemagne et l'oubli absolu des crimes du nazisme. Tant de légèreté confond et choque d'autant plus les associations d'anciens combattants, les organisations juives et la plus grande partie de la presse que la Maison Blanche paraît fermement décidée à persévérer dans l'erreur. Hier, la simplicité faisait vite oublier les cafoillages. La rigidité les aggrave aujourd'hui.

BERNARD GUETTA.

• REDDITION DES MEMBRES D'UNE SECTE « SURVIVANTISTE ». — Une centaine de membres fortunés d'une secte « survivantiste », dans l'Arkansas, se sont rendus sans violence, lundi 22 avril, à la police. Les négociations entre les membres de la secte, retranchés dans une étendue boisée à Three Brothers (Arkansas), et les forces de police, appuyées par des agents du FBI, ont duré quatre jours. Le chef de la secte, James Ellison, est accusé de possession illégale d'armes automatiques. Il risque une peine maximale de cinq ans de prison. Son organisation, appelée « l'Alliance, l'épée et le bras du Seigneur », prône la supériorité de la race blanche. Connaissant d'un holocauste nucléaire prochain, les « survivantistes » sont armés jusqu'aux dents. Leur secte est parente d'un groupe néo-nazi, l'Ordre, dont un membre, David Tate, coupable de la meurtre d'un policier de l'Etat du Missouri, a été appréhendé, samedi, à moins de 100 kilomètres du camp assiégé. — (AFP.)

(Publicité)

**M.B.A., MASTER, Ph.D.**

Importante organisation US facilite l'entrée dans de grandes universités américaines. Formule incluant cours (20, 30 ou 40 crédits), hébergement, repas, documentation, etc.

**UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, Inc.**

FRENCH OFFICE: 57 rue Ch.-Lafitte 92 Neuilly 722-84-84 ou 725-08-18.

**PATIO DU GRAND HOTEL**

LE RENDEZ-VOUS DES AFFAIRES PLACE DE L'OPÉRA.

Menu 185 F. vins, taxes et service compris

LE GRAND HOTEL - 2, rue Scribe - Paris - Tél. : 268.12.13

## Brésil

### Une foule immense a défilé à Brasilia devant la dépouille mortelle de Tancredo Neves

Une foule immense de Brésiliens a monté la rampe du palais présidentiel du Planalto, à Brasilia, pour défilier devant la dépouille mortelle du président Tancredo Neves. Les obsèques auront lieu mercredi 24 avril à São João del Rey, sa ville natale.

A l'étranger, les réactions et les lettres de condoléances sont accompagnées de messages de bienvenue à son successeur, M. José Sarney. « J'ai été profondément attristé par la nouvelle », a déclaré M. Reagan. Le président américain, qui dit avoir été « impressionné par les qualités tant humaines qu'intellectuelles » du président Neves lorsqu'il l'avait rencontré en février dernier, a affirmé sa conviction que « le Brésil sera bien servi par les héritiers de Tancredo ». Le pape Jean-Paul II, qui a célébré, lundi, une messe à l'intention du président

défunct, a adressé une longue lettre au peuple brésilien et à son nouveau chef d'Etat, les appelant à respecter les projets politiques de Tancredo Neves, « projets ambitieux et généreux, consacrés à la promotion de la justice sociale et des droits fondamentaux de l'homme ».

A Lisbonne, le président portugais, M. Eanes, qui devrait représenter son pays aux funérailles, a envoyé des messages de condoléances à la veuve du défunt et à son successeur. Le président du conseil, M. Mario Soares, a déclaré que le Brésil avait perdu « un grand homme d'Etat » et le Portugal « un ami ». Le gouvernement portugais a décrété, lundi, un deuil national de cinq jours, le pays conservant des liens étroits avec son ancienne colonie sud-américaine.

En France, outre le message du président Mitterrand qualifiant la mort de Tancredo Neves de « perte immense pour le pays », le premier secrétaire du PS, M. Jospin, a adressé un télégramme à M. Guimarães, président de la Chambre des députés brésiliens. M<sup>me</sup> Danièle Mitterrand et M. Gaston Defferre, ministre d'Etat chargé du Plan et de l'aménagement du territoire, assisteront aux cérémonies de Brasilia.

A Londres, le président du Parti social-démocrate, M<sup>me</sup> Shirley Williams, fait état de témoignages selon lesquels Tancredo Neves avait été victime d'un attentat « par un tireur lié aux généraux ». Cette « rumeur » a suscité l'indignation au Brésil, alors que les résultats de l'autopsie qui ont été publiés mentionnent une septuagénarie généralisée et une tumeur musculaire de l'intestin.

### C'était leur espérance...

De notre correspondant

Brasilia. — Le vieage est gris sous le ciel de Brasilia. Entre le menton et la nez saillant, l'expression est apaisée, comme celle d'un bouddha. Malgré la longue agonie, Tancredo Neves ressemble encore à ses portraits. Embauché, myrtille, livré à la jeunesse populaire. Statue de cire à la douleur énigmatique, posée sur un catafalque de velours granat. L'adieu commencé à l'aube à São Paulo se poursuit à Brasilia toute la nuit.

Le palais du Planalto s'est vidé de ses violonistes pour marches funèbres, de ses célébrités en complet gris, de ses évêques et de ses « madames ». La cérémonie officielle terminée, les bases vitrées se sont ouvertes sur le peuple qui attend dans la nuit. Des milliers et des milliers de Brésiliens se sont rassemblés sur la place des Trois-Pouvoirs, et les voix qui défilent un par un. Empruntés, les yeux au ras du sol, un drapeau à la main, ils foule pour la première fois depuis vingt et un ans le palais de marbre blanc.

Il y a les enfants des écoles qui déposent des bouquets, les deuxième classe à la nuque rasée qui se raident pour saluer, les femmes qui laissent un billet ou un chapelet sur le cercueil, celles qui passent la main sur la verre pour une dernière caresse. Celles qui disent adieu en ouvrant le poing.

Tout ce monde vient de loin. De plus loin que les « superquadrans », ces blocs sur pilotis qui forment, vus du ciel, un joli damier. C'est un monde des campagnes. Les

fermes avec leur foulard sur la tête comme les anciennes esclaves. Les hommes avec les gilettes grises, le regard brillé des champs. Ces dernières semaines, les reporters les ont beaucoup interrogés. Ils ont tous dit la même chose : Tancredo, c'était leur espérance. L'homme qui allait faire ce que jamais personne n'avait fait pour eux. Ils l'avaient cru sur parole et vu dans sa gestuelle une qualité humaine qu'ils connaissent. Ils ne se sont pas trompés ; ils n'en ont pas eu le temps. Ce qu'ils ont senti d'instinct coïncide avec le jugement qui s'est exprimé partout lundi.

D'abord dans les journaux, dont la désespérance est la même à toutes les pages. La Folha de São Paulo voit en Tancredo « un phénomène de transcendance inédit dans l'histoire du pays », le seul chef d'Etat ayant réuni, grâce à son intelligence et à son habileté, et aussi grâce à sa maladresse, « un tel consensus national ». « Le seul chef d'Etat qui n'a pas imposé des sacrifices et pour essayer, sans recourir à la violence, la destruction de notre patrimoine politique, économique et moral ».

Tancredo n'a jamais gouverné, mais il a été tout de même « le plus grand président ». Candidat pendant six mois et, pendant deux mois, président élu, il avait su faire confier sur son nom les courants les plus contradictoires, gagnant le respect, sinon l'adhésion d'un éventail politique qui allait de l'ultra-gauche jusqu'aux généraux.

Lula dans ses habits de deuil, Lula, le dirigeant ouvrier passé des premières heures dans l'opposition, rend un hommage indirect au président défunt en disant : « à son arrivée au Planalto : « Sarney aura pu de difficulté que Tancredo pour concilier le jeu d'intérêts qui existe au sein de l'Alliance démocratique » (la coalition au pouvoir) ».

#### La peur

Le jour s'achève à Brasilia, et c'est au coucher du soleil (lundi soir 22 avril) que le cortège funèbre est arrivé au Planalto. Il lui a fallu quatre heures pour traverser la ville. Pour la première fois en vingt-cinq ans d'existence, Brasilia s'est congestionnée. C'est, semble-t-il, l'année dernière que le peuple a fait son apparition dans la capitale. Aujourd'hui, il fait masse autour du président défunt.

Des jeunes sont montés sur les arbres. D'autres campent sur la place des Trois-Pouvoirs. Ils ram-

plissent les crax du pigeonier géant qu'on a surnommé le « pince à linge » à cause de sa forme. Avec ses palmiers à arcades, son grand plateau nu dégagé par l'armée, son bassin qui reflète les deux tours du Congrès, la place est d'une belle géométrie. La foule qui se masse aux abords et dont on ne voit pas la fin rassure les inquiètes. Car, en ce jour où Tancredo est mort et où le désespoir s'exprime, le mot « peur » est écrit en pleine page d'un quotidien :

« Quand, le 15 mars, Tancredo n'est pas entré au Planalto, écrit O Estado de São Paulo, nous avons commencé à nous sentir orphelins. Par peur. Pour qu'il arrive le plus vite. »

Et d'ajouter que cette peur s'explique dans un pays où « le droit n'existe pas, où les décisions de justice ne sont pas respectées, où la loi est changée au gré des gouvernements, où les puissances méprisent les normes juridiques ».

Selon le journal, la peur aujourd'hui est plus forte que jamais dans l'inconscient de chacun. « On se demande ce que sera l'avenir sans Sarney, que l'avenir est préservé par la Constitution. Le pays s'écroule de la certitude que des groupes ou des groupuscules vont tenter de déstabiliser les institutions ».

Combien de temps, en effet, va durer l'union nationale qui s'est faite autour du personnage, du mythe de Tancredo ?

CHARLES VANHECKE.

## Haïti

### Le président Duvalier annonce la renaissance de partis d'opposition

Port-au-Prince (AFP, AP). — A l'occasion du quarantième anniversaire de son arrivée au pouvoir, le président haïtien Jean-Claude Duvalier a annoncé, dans un discours, lundi 22 avril, une série de réformes limitées qui pourraient permettre la renaissance des partis politiques (le Monde du 20 avril). Ce projet prévoit également la nomination d'un premier ministre issu du parti majoritaire au Parlement. La création de ce poste fera l'objet d'un amendement à la Constitution en vigueur et sera soumis au Parlement avant la fin de la session actuelle en juin prochain.

Le président a annoncé qu'une loi sur le fonctionnement des partis politiques dans le pays sera soumise au Parlement pour permettre la création d'un « pluralisme fonctionnel ». « Peuple de Haïti, je respecte scrupuleusement le mandat de président à vie », a déclaré le président Duvalier, en réaffirmant le principe de la présidence à vie comme garant, selon lui, de la stabilité de la vie politique haïtienne.

Cette « libéralisation » de la vie politique n'a pas entraîné de réactions immédiates des dirigeants de l'opposition. Les deux principaux responsables des partis haïtiens créés à la fin des années 70 à la

faveur d'une précédente vague de libéralisation, M. Sylvio Claude, du Parti démocrate-chrétien, et M. Grégoire Eugène, du Parti social-chrétien, ont partagé leur temps entre la prison, les bastonnades et les tracasseries policières pour le premier et trois ans d'exil aux Etats-Unis pour le second. La loi devrait désormais leur assurer une existence officielle, avec, en principe, un temps de parole à la télévision.

Le président Duvalier n'a pas annoncé d'amnistie pour les militants détenus politiques actuellement recensés. Ces mesures lui permettront en tout cas de prendre un certain recul politique grâce à un premier ministre qui affrontera les revendications intérieures. Sur le plan international, elles lui donnent l'occasion de se poser, face aux critiques de l'opposition extérieure, en partisan de la libéralisation et de renforcer, dans un sens favorable, ses rapports avec les organismes et les pays qui apportent une aide importante à Haïti. Au premier rang de ceux-ci figuraient en 1984 les Etats-Unis et la France. La volonté d'ouverture — réelle ou supposée — ne pourra être vérifiée qu'à l'épreuve du temps.

## El Salvador

### Le gouvernement confirme la capture de deux dirigeants de la guérilla

San Salvador (AFP). — Le gouvernement salvadorien a confirmé, lundi 22 avril, la capture par l'armée de deux dirigeants de la guérilla, le commandant Nidia Diaz, membre du Parti révolutionnaire des travailleurs centro-américains (PRCTC), l'une des composantes du Front Farabundo Martí de libération nationale (FMLN), et M. Napoleón Romero, membre de la direction des Forces populaires de libération (FPL). Les autorités ont précisé que M. Diaz avait été capturé le 18 avril dernier à la suite d'une opération « de type commando » et

qu'elle avait été blessée au bras et à la jambe. M. Romero aurait été arrêté le 11 avril dernier. Le FMLN avait annoncé la capture des deux chefs rebelles dans un communiqué dimanche dernier.

Ces arrestations, opérées peu de temps après les élections marquées par le succès de M. Napoleón Duarte, sont le résultat du développement de la guérilla, alors que le chef de l'Etat envisage une rencontre prochaine avec ses dirigeants. Le dialogue avait été rompu à l'automne dernier.

## Guatemala

### Destitution du ministre de l'économie

Guatemala (AFP, Reuters). — Le chef du gouvernement guatémaltèque, le général Oscar Mejia, a destitué lundi 22 avril son ministre de l'économie, M. Leonel Hernandez. Cette décision intervient moins de quinze jours après le limogeage du ministre des finances, M. Leonardo Figueroa (le Monde du 14-15 avril). Le 12 avril, le gouvernement avait déjà annulé son plan de mesures économiques sous la pression d'importantes manifestations populaires. La puissante organisation patronale, le Comité coordinateur des associations agricoles, commerciales, industrielles et financières (CACIF), avait pour sa part demandé au lendemain de l'annonce du plan la démission de tous les

ministres concernés par l'économie du pays et du président de la Banque centrale, M. Oscar Alvarez. Des sources gouvernementales ont confirmé que le retrait du ministre de l'économie est dû à des pressions des milieux patronaux.

Le général Mejia a d'autre part annoncé qu'il entamerait jeudi prochain un « dialogue national », pour chercher une issue à la crise économique et politique, en émettant le vœu que le CACIF y participe. Les précédentes mesures économiques prévoyant une augmentation de 15 % à 50 % des taxes à l'importation, et taxant également certaines exportations.

**O. FADEL**

EXPORTS EN ALGERIE

pièces détachées, véhicules et machines industrielles.

— DÉCODEURS T.V. —

— MOTOCYCLETTES —

— TRACTEURS —

— FROMAGES —

Etudes de marchés pour licences d'import

182, rue de Tolbiac, 75013 PARIS

Tél. : 528.58-44 - 528-24-63

Télé. 948251

Conférence

MERCREDI 24 AVRIL, à 18 h 30

**L'INTELLIGENCE AUX PRISES AVEC L'ENVIRONNEMENT INFORMATISÉ**

par le professeur Serge Larue, Ph. D.

Ecole de psycho-éducation Université de Montréal

**CENTRE CULTUREL CANADIEN**

11, rue de la Concorde (75) - 51-35-72

Entrée libre - Invitations - 500 \$

« Je suis... »

INFLATION

« Ça n'est pas... »

CAPEL habille l'homme fort de pied en cap

35 minutes Le bon Caire du Boudoir de suite 423 pièces glisse à 100 km/h retour à par jour. Ecoule, mes autres



# AMÉRIQUES

## Argentine

### « Je suis disposé à me battre jusqu'au bout » nous déclare le président Alfonsín

De notre envoyé spécial

Buenos-Aires. — « C'est une plaisanterie. Il n'est pas question que je renonce à mon poste. Je peux vous assurer que je suis disposé à me battre jusqu'au bout. » Le président Raúl Alfonsín, qui nous a reçu pour un entretien à la Casa Rosada, repousse avec énergie les rumeurs qui ont circulé ces derniers jours à Buenos-Aires, sur son éventuelle « démission ». Dans certains milieux politiques, on le dit « accablé » et « débordé par la situation ». Souriant, cordial, le chef de l'État ne dissimule pas, en effet, l'ampleur de la crise multiforme qui frappe l'Argentine. Il paraît certes fatigué et préoccupé. Mais sa résolution à faire face semble intacte. Sous la rocade, stable, la détermination n'a pas fléchi. La preuve en est que

le procès des anciens commandants en chef des forces armées, membres des juntas qui se sont succédé au pouvoir de 1976 à 1982, n'aurait jamais eu lieu si le président Alfonsín n'avait pas mis tous les poids que lui donne la Constitution dans la balance. Il reste que le thème du coup d'État est de nouveau à l'ordre du jour en Argentine.

« La situation, dit-il, est en effet particulièrement délicate et difficile. C'est une crise à plusieurs niveaux : économique, sociale, politique. L'inflation ne cède pas. La dette extérieure est un boulet. Le procès des militaires contribue sans doute à aggraver les tensions et la

névrosité, et certaines minorités, dans la société, ont des attitudes, des comportements qui ne sont pas compatibles avec l'esprit démocratique. »

Certaines personnalités politiques accusent le gouvernement radical d'agir lui-même l'épouvantail du coup d'État pour ranimer des énergies et des soutiens défilants. Le président préfère ne pas commenter ces accusations, mais son sourire méprisant est éloquent. Il ne conteste pas qu'un certain désenchantement soit perceptible mais, ajoute-t-il avec force, « il y a une certitude. Le peuple argentin, qui souffre et subit les conséquences de la crise, est fermement attaché aux

institutions démocratiques. S'il y a consensus, c'est bien dans cette volonté de ne pas changer de régime. »

#### La fin du « golpisme »

Certains vont jusqu'à comparer l'Argentine d'aujourd'hui à la République de Weimar.

« A mon avis, dit-il, les deux situations ne sont absolument pas comparables. Les contextes national et international sont totalement différents. Enfin et surtout, dans l'Argentine d'aujourd'hui, les forces armées sont résolument hostiles à toute tentative contraire à la Constitution. »

Le président admet cependant que le procès des anciens membres des juntas suscite des « tensions », mais estime qu'il ne risque pas de provoquer une « perte de prestige pour l'institution militaire ». Au contraire, selon lui, il s'agit de « renforcer ce prestige », et, ajoute-t-il, « non seulement la démocratie argentine n'est pas en danger, mais nous allons donner au monde une preuve de maturité. Il faut simplement que justice soit faite. Le procès va clore le long chapitre du « golpisme » dans notre pays. »

La crise économique ? Les relations difficiles avec le Fonds monétaire international ? Le président estime que le FMI et les organismes de financement internationaux « commencent à mieux comprendre l'ampleur des problèmes ». « La question de la dette, dit-il, est d'abord politique. Nous continuons à négocier. Nous préparons un plan et des mesures économiques et financières susceptibles de relancer la confiance. Mais je le répète : jamais nous n'accepterons que les secteurs les plus défavorisés soient les principales victimes des mesures de redressement envisagées. »

MARCEL NIEDERGANG.



plus les hommes sont grands plus CAPEL les aime

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

**Raconter la vie d'un homme (fût-il roi), fouiller son âme (fût-elle complexe), c'est aussi raconter son époque. C'est ce que fait cette biographie, pour notre plaisir.**

Jean-Jacques Léveque, le Quotidien de Paris



560 pages 120F  
**FAYARD**

#### INFLATION, ENDETTEMENT, FAIBLE CROISSANCE

### « Ça n'était pas plus mal avant... »

Buenos-Aires. — « Ça n'était pas plus mal avant... » Cette réflexion, entendue aujourd'hui à Buenos-Aires, illustre la morosité qui a gagné l'opinion. « Ils s'imaginent que la démocratie était parfaite, dit-il, et qu'ils ont tout gâché. La déception est d'autant plus grande », ajoute un industriel. Mais comment ne pas s'inquiéter, en effet, en lisant dans la presse des placards « Pour la défense de la démocratie » signés par des personnalités et des représentants de différentes tendances.

Buenos-Aires, comparée à d'autres capitales latino-américaines, est encore un îlot de prospérité, une ville vivante, animée, où rien, apparemment, n'indique que l'Argentine soit « en voie de latino-américanisation », comme le dit avec un humour noir un journaliste rentré d'exil en 1983. Mais l'inflation — 700 % en 1984 — est un mal qui ronge inexorablement l'économie et use les énergies de l'Argentin moyen. S'y retrouver, même les « viciados » battus de 1 million de pesos et les « nouveaux » de 1.000 pesos, est à Buenos-Aires un véritable casse-tête. « Vous vous couchiez avec le dollar à 500 pesos au noir, dit un chauffeur de taxi, vous vous réveillez, et il est déjà à 550... »

Dans les boutiques de Florida, de Corrientes ou de Lavalle, ces artères où la trépidante Portena n'est plus ce qu'elle était, c'est la vague quotidienne des déceptions. Chacun imagine des formules

De notre envoyé spécial pour protéger son revenu ou son salaire, et la spéculation va bon train.

Les ponts ne sont pas coupés avec le Fonds monétaire international, qui a suspendu son aide dans l'attente de la mise en route d'un véritable plan d'austérité par le gouvernement de M. Alfonsín. Mais, selon tous les experts « le temps presse » et le gouvernement doit « adopter des mesures urgentes pour redresser une situation qui peut devenir incontrôlable ».

Pour réduire les dépenses publiques, le gouvernement Alfonsín a déjà fait des efforts méritoires. Il étudie une réforme des impôts. « Personne ici ne paie vraiment d'impôt sur le revenu, dit un industriel. Les recettes produites par l'impôt sur le revenu doivent représenter, en Argentine, environ 0,6 % du produit intérieur brut. C'est le record en Amérique latine. » Une situation malsaine, mais qui sera difficile à corriger.

#### Appel à l'opinion

« Il faudrait, ajoute-t-il, que l'État s'attaque sérieusement au secteur public hypertrophié et inefficace. Mais cela implique de très nombreuses suppressions d'emplois. Pas facile dans le contexte politique et social actuel. » La dette extérieure est de 45 milliards de dollars, mais l'évasion fiscale est évaluée à

quelque 25 milliards de dollars. Le taux de croissance n'a été que de 2 % en 1984. Plus grave : on a noté une chute des investissements de 120 %. Et l'exodent de la balance commerciale (quelque 3 milliards et demi de dollars) est très inférieur aux prévisions. Enfin, le service de la dette extérieure représente de 50 à 60 % de la valeur des exportations.

Tancé de toutes parts, à Washington et à Buenos-Aires, le gouvernement Alfonsín a pourtant décidé de partir à la contre-attaque pour répondre aux « critiques » et justifier sa politique, « la seule possible », dit-il. Le Comité national de l'union civile radicale a admis dans un manifeste : « Nous avons certes commis des erreurs. Nous n'avons pas réussi à faire reculer l'inflation, et nous n'avons pas pu réactiver l'industrie. » Mais, ajoute ce texte publié à la veille de l'appel solennel à l'opinion lancé par le président Alfonsín, « les solutions ne dépendent pas seulement du gouvernement ». « Nous ne pouvons pas, disent les radicaux, laisser la place à ceux qui préconisent la destruction et la désagrégation. »

Selon les derniers sondages, la cote de popularité personnelle du président Alfonsín reste élevée (72 % de satisfait), mais le chef de l'État a décidé de la mettre à l'épreuve. Les Argentins sont invités à descendre dans la rue le vendredi 26 avril pour réaffirmer leur soutien au régime démocratique.

M. N.



CAPEL habille l'homme fort de pied en cape

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

**isth** INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES Depuis 1953

L'équipe de professeurs et de praticiens de l'ISTH responsable des préparations aux grands concours d'entrée - HEC 1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> A, Sciences Po 1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> A, ENA - et aux examens de licence - Droit, Sciences Eco et Gestion - est à votre service

**POUR VOUS AIDER À RÉUSSIR :**

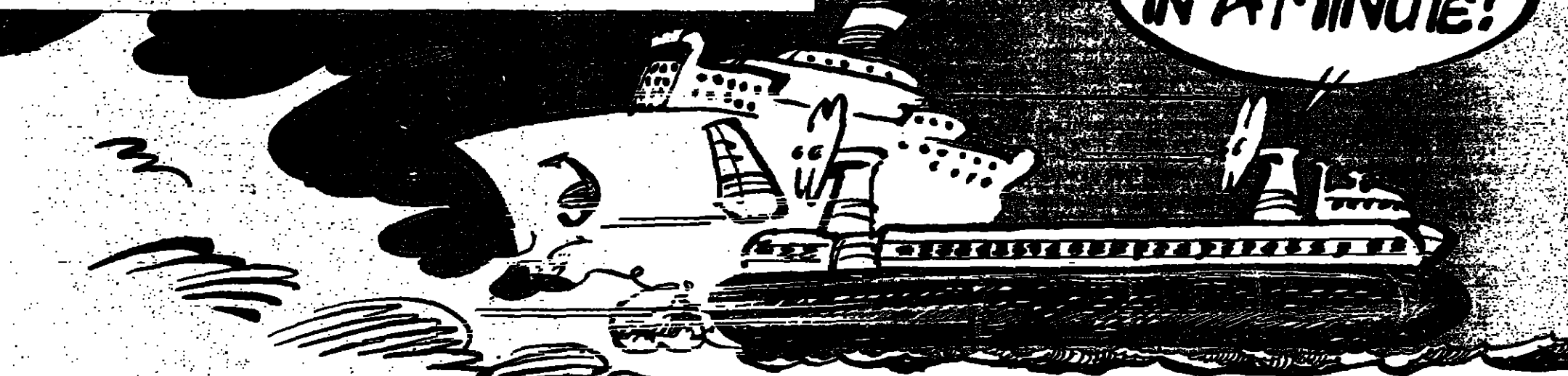
**CPECF** Rentrée en octobre : cours du jour et stages intensifs

**DECS** Nouveaux cursus : stage intensif août et rentrée en novembre

**BTS** Comptabilité et gestion de l'entreprise : 2 ans

**ENSEIGNEMENTS COMPLETS - TOUTES U.V. CONTRÔLES ÉCRITS HEBDOMADAIRES**

ANTHÈME : 6 ou 10 rue Houssier 75016 Paris • TOLIMAC : 83 ou 87 rue 75013 Paris  
TEL. 234.10.72+ TEL. 585.99.35+



35 minutes. Le bon côté de la Manche, c'est moi. Hoverspeed. Calais ou Boulogne, j'ai mon terminal privé. J'embarque tout de suite 424 passagers et 55 voitures. Pas de poids-lourd. Volé à 100 km/h et voici Douvres. Si je veux, je fais 25 allers-retours par jour. Il faut bien! Sud de l'Angleterre, Londres ou Écosse, mes adresses sont très connues. Alors l'inquiète pas,

je reviens tout de suite. Contactez votre agence de voyages, ou Hoverspeed, 4, rue de la Paix, 75002 Paris.

**HOVER SPEED**  
en Voiture, en Vitesse et Angleterre.

مكتبة من الكتب

## ASIE

### Indonésie

LA CÉLÉBRATION DU 30<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DE LA CONFÉRENCE DE BANDUNG

## La nostalgie de la montée en puissance du tiers-monde

Bandung. — Les célébrations qui marquent, mercredi 24 et jeudi 25 avril, le trentième anniversaire de la conférence de Bandung se déroulent sans doute imprégnées d'une certaine nostalgie. Après tout, le tiers-monde ne peut se pencher, sans émotion, sur ce qui fut — autour de témoins comme Nehru, Nasser, Chou En-lai, U Nu et Sukarno — sa première manifestation indépendante de solidarité et qui devait, six ans plus tard, déboucher sur la fondation d'un mouvement des non-alignés qui, en dépit de certains écueils, demeure une force sur la scène internationale. Mais les temps ont changé. Les vingt-neuf participants à la conférence afro-asiatique de 1955 avaient exprimé, avec force, les aspirations du tiers-monde à la liberté, leur dénonciation du colonialisme et de l'impérialisme ayant eu, à l'époque, une nette connotation anti-occidentale. La France avait même constitué une cible privilégiée, à une date où la guerre d'Algérie et l'indépendance d'une vingtaine de ses possessions d'Afrique noire ne figuraient pas encore à son programme.

Les quatre-vingts héritiers de la conférence présents dans la ville d'altitude de l'Ouest javanais n'ont sûrement pas la même aspiration à galvaniser leurs opinions puisque l'indépendance est devenue la règle et que, seule, la condamnation de l'apartheid en Afrique du Sud fait aujourd'hui l'unité d'un tiers-monde qui divise allié, ennemi, adversaire et système politiques. Si le non-alignement reste un courant fort, avec lequel bon nombre de régimes doivent composer, la notion de tiers-monde est devenue plus politique que géographique. Nation de quelque 160 millions d'habitants, l'Indonésie se situe, pour ce qui la concerne, sinon au cœur, du moins

à la périphérie d'une région qui a connu, pendant vingt ans, une expansion économique sans précédent alors qu'une bonne partie du continent noir est la proie de guerres et de famines.

### La présence de la Chine...

Pour des raisons régionales, la vedette de la réunion de mercredi et jeudi devrait revenir à M. Wu Xueqian, ministre chinois des affaires étrangères et première personnalité chinoise à se rendre en Indonésie depuis dix-huit ans. En 1967, en effet, Djakarta avait gelé ses relations avec Pékin, après l'avoir accusé de complicité dans le coup d'Etat avorté de 1965, qui devait marquer la fin de l'ère sudarmanienne et se terminer dans le sang des communistes indonésiens.

Pékin entend non seulement convaincre, aujourd'hui, les non-alignés que la Chine ne s'aligne pas sur l'Occident mais également forcer le dégel de ses relations avec Djakarta, le plus récent, à son égard, des membres de l'ASEAN, l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est. Les autorités indonésiennes semblent plus réservées et préfèrent parler, à propos de la présence de M. Wu Xueqian sur leur sol, de « dégel provisoire ». Elles continuent, en effet, de considérer la Chine, dans le long terme, comme un danger plus sérieux que le Vietnam, avec lequel elles entretiennent des relations suivies en dépit de leur condamnation de l'occupation du Cambodge par l'armée de Hanoi.

La rencontre entre M. Pham Van Dong et le prince Sihanouk — qui aurait donné un relief supplémentaire aux célébrations de cette semaine — n'aura donc pas lieu, le

### De notre envoyé spécial

Les Vietnamiens ont néanmoins fait un geste en annonçant, lundi, que leur ambassadeur en Indonésie les représenterait en dépit de la présence de M. Son Sann, autre survivant de 1955 et actuel premier ministre de la coalition, présidé par le prince Sihanouk, qui se bat contre le régime de Phnom Penh. S'agit-il de ballons d'essai ? Pour l'instant, mieux vaut y lire, plus prudemment, le choix vietnamien de faire preuve d'un peu de bonne volonté, sans engagement sur l'avenir, puisque Hanoi continue de demander au prince Sihanouk et à M. Son Sann de rompre la coalition qu'ils ont formée avec les Khmers rouges.

Le président Suharto, hôte de la réunion, qui semble décidé à rendre à la diplomatie indonésienne un lustre qui lui fait un peu défaut, ne manquera pas de demander à un partenaire de ministères, de réfléchir sur l'avenir du non-alignement trente ans après son véritable acte de naissance. L'accent devrait être ainsi mis sur l'émancipation économique d'un tiers-monde qui a eu le temps de prendre conscience de ses faiblesses et de tracer une croix sur les illusions des années 60, quand la proclamation de l'indépendance de nombreux Etats, notamment en Afrique, avait fait

croire à la constitution d'une troisième force mondiale. Les délégués pourraient également être invités à s'associer à un appel en faveur du désarmement.

Les célébrations ayant un caractère un peu informel, les « contacts de couloirs » présenteront davantage d'intérêt que l'assemblée générale. L'un des absents de marque sera M. Rajiv Gandhi, retenu à New-Delhi par des « problèmes intérieurs », qui a donc décliné l'invitation reçue en tant que président du Mouvement des non-alignés et dont le discours sera lu par un membre de son gouvernement. La mère du premier ministre indien avait fait partie de la délégation dirigée, il y a trente ans, par le pandit Nehru.

Le seul chef de délégation de 1955 présent sera M. Carlos Romulo, ancien ministre philippin des affaires étrangères, aujourd'hui âgé de quatre-vingt-six ans, invité à titre personnel et qui n'a pas caché son émotion en arrivant lundi à Djakarta. Les autorités indonésiennes ont renoncé à inviter U Nu, l'ancien premier ministre birman, pour éviter de froisser Rangoon, qui n'a d'ailleurs pas envoyé de délégation. La Birmanie s'est retirée en 1978 du Mouvement des non-alignés pour protester, lors du sommet de La Havane, contre l'attitude des Cubains qui avaient alors tenté, en vain, de faire triompher des thèses prosoviétiques. Le trentième anniversaire de Bandung devrait être davantage qu'une cérémonie du souvenir. Mais, ainsi que le souhaitent les Indonésiens, il faudra que les délégués procèdent au bilan réaliste des succès et des échecs des trente dernières années, pour recherche de second souffle.

JEAN-CLAUDE POMONTI

### Chine

## La décision de diminuer les effectifs de l'armée est liée à sa modernisation

Pékin. — Les déclarations de M. Hu Yaobang, le vendredi 19 avril (le Monde du 20 avril), annonçant une réduction des effectifs des forces armées chinoises d'un million d'hommes d'ici à la fin de 1986 n'ont pas été publiées dans la presse à Pékin. L'opinion chinoise n'est probablement pas encore mûre pour cette nouvelle, à moins que l'annonce faite par M. Hu ait eu pour but de forcer la main à des militaires insuffisamment coopératifs.

Les effectifs de l'Armée populaire de libération (APL) sont officiellement de 4,1 millions d'hommes, dont plus des trois quarts pour l'armée de terre. Ils sont en fait estimés, après les mises à la retraite de ces dernières années et la création de la « police armée » sorte de gendarmerie dépendant du ministère de la sécurité publique mais dont les membres sont issus de l'armée, à environ 3,5 millions. Ce dégraissage, dont l'annonce intervient un mois après celle du départ graduel de 80 000 vétérans — dont la moitié avant fin 1986 — porterait les effectifs totaux de l'APL à 2,5 millions d'hommes. Soit un peu plus du double de ceux de l'armée du Vietnam.

### LE PRINCE SHANOUK DÉMISSIONNE DE LA PRÉSIDENTIE DE LA RÉSISTANCE CAMBODGIENNE

Pékin (AFP). — Le prince Norodom Sihanouk a demandé à être relevé de ses fonctions de président de la coalition tripartite de la résistance cambodgienne antiviétnamienne pour une durée d'au moins un an pour « raisons de santé », ont indiqué le mardi 23 avril plusieurs sources diplomatiques asiatiques à Pékin.

Dans une lettre envoyée récemment au chef des Khmers rouges, M. Khieu Samphan, le prince Sihanouk lui a d'autre part demandé de le remplacer à la tête de la coalition pendant cette période.

L'ambassadeur du Cambodge et l'entourage du prince à Pékin n'ont ni démenti ni confirmé cette information, se contentant d'indiquer qu'ils n'avaient pas de commentaires à faire sur ce sujet.

(59 millions d'habitants) ou de l'Inde (746 millions). Cette mesure s'ajoute à la décision, annoncée peu avant par M. Hu, d'envoyer à la retraite, à la même date, 2 millions de fonctionnaires.

Le chiffre annoncé par M. Hu est considérable. Mais il indique que les dirigeants chinois, en particulier M. Deng Xiaoping, qui préside la commission militaire du PCC et a donc ainsi la haute main sur l'APL, veulent remplacer la quantité par la qualité, la traditionnelle tactique de la « vague humaine » par une guerre plus moderne. Le dégraissage n'affecte d'ailleurs que les forces conventionnelles. Il est fort possible que les mises à la retraite touchent les plus hauts échelons de l'APL, au nom du rajeunissement des cadres. Le ministre de la défense, le général Zhang Aiping, est né en 1908, le chef d'état-major général, le général Yang Dezhi, est né en 1910, le chef de l'aviation, le général Zhang Tiaofa, est dans l'armée depuis cinquante ans.

Un tel mouvement permettrait de donner plus de responsabilités, à tous les échelons, aux jeunes officiers sortis des cent écoles militaires, aux techniciens dont les idées sont plus proches de celles de la direction du PCC. Il permettrait aussi à cette dernière, « qui commande en fait », de remplacer de vieux officiers qui traînent les pieds devant la réforme économique.

La modernisation de l'armée, indispensable si l'on veut remplacer la quantité par la qualité, se fait donc lentement. Ce n'est pas le nouvel uniforme, qui devrait être officialisé le 1<sup>er</sup> mai, ni le rétablissement prévu des grades qui accéléreront le mouvement. L'importation de quantités importantes de matériel militaire ou de technologies n'est pas, apparemment, prévue à court terme, et les arsenaux chinois ne sont pas à même de faire face à la demande d'armements très modernes.

D'autant que ces mêmes usines sont de plus en plus sollicitées pour la production de matériel civil. L'armée s'est vu imposer l'ordre à la fois de faire des économies en réduisant ses effectifs et de participer à la modernisation. En 1984, les soldats chinois ont effectué 18,5 millions

### De notre correspondant

d'heures de travail pour le développement, soit de cinq jours par soldat. Plus de cinq mille appareils de l'armée de l'air ont ensemencé des terres par avion, la marine a envoyé 1 700 bâtiments aider les bateaux civils, l'infanterie a planté 36 millions d'arbres, transporté 715 000 tonnes d'aide aux régions sinistrées.

Plus encore, des usines d'armements fabriquent désormais des frigates, des ventilateurs, des véhicules. La production « civile » de ces usines a augmenté de 43,8 % l'an dernier. L'aviation et la marine ont

autorisé le trafic civil dans soixante-dix de leurs aéroports. Des bases ont été ouvertes au tourisme ou aux activités commerciales. Les appareils de l'armée de l'air transportent des passagers, qui paient leur place, y compris des touristes étrangers. Certains sont encore équipés de leur mitrailleuse de queue.

La volonté de l'équipe au pouvoir de réorganiser à la hussarde les forces armées semble cependant avoir créé un certain malaise dont il est difficile d'estimer l'importance car M. Deng contrôle bien son appareil.

PATRICE DE BEER

### APPEL AUX DEUX BELLIGÉRANTS IRAN-IRAK

Depuis que les villes et les populations civiles sont devenues les cibles prioritaires de cette horrible guerre, l'opinion publique à travers le monde est encore plus affectée par les scènes de détresse que provoquent les bombardements aveugles.

C'est pour que cesse enfin ce désastre que nous nous adressons aujourd'hui à vous, sans parti pris aucun, sinon pour la paix.

Il faut cesser cette guerre qui ne peut avoir aucune justification et qui risque maintenant de mener à l'irréversible. Aujourd'hui, de tous les coins du monde, s'élèvent des voix pour arrêter les deux belligérants de hâter la fin des hostilités, en commençant par l'arrêt immédiat des bombardements des objectifs civils.

Demain il sera peut-être trop tard.

BAUBER Étienne - BEAUVILLARD Michèle - BELON Lohé - BOISSET Yves - BOURDET Claude - BOURGADE Pierre - CASALIS Georges - CHATELET François - CHOMBARDE DE LAUNIE Paul-Henri - CONFORTIS Claude - CORNEVIN Robert - COSTA GAVRAS - CURY Maurice - DAVEZIES Robert - DECHESSELLES Yves - DE FELICE Jean-Jacques - DE SAINT-ROBERT Philippe - DESFOSSE Louis-René - DORDET Daniel - DUBYSZINSKI Charles - DRECH Jean - DUPIN Jacques - DURAFOUR Paul - FAYE Jean-Pierre - FERRIERE G. - FERNOT Jean - GEEZ François - GORZ André - GUATTARI Félix - GUILLEVIC Eugène - JALIE Pierre - JAMMET Dominique - JEREL Nicolas - KERN Alfred - KRIESEL-VALMONT Maurice - LACOSTE Yves - LALONDE Brice - LANCE Alain - LANTIN Albert-Paul - LARTIGUE Pierre - LE CLECH Guy - LEBEVRE Henri - LERIS Michel - LONDON Arthur - MAGNY Colette - MATARASSO Léo - MAURAC Claude - MONOD Théodore - MOTCHANE Didier - NATAF André - NORROT Paul - NORMANDINI Jo - PARMANTIER Bernard - PERRIER Jean-Claude - PERRIN Francis - PIC Roger - PRÉVIER Pierre - Remy René - REZVANI Serge - ROBINSON Maurice - ROULET LA GARRICUE - ROY Claude - SAVARY Alain - SCHMIDLIN Marie-Françoise - SCHWARTZ Laurent - SOULIER Gérard - TAVERNIER Bertrand - TAZEFF Harout - VAUREAU Sylvie - VERNANT Jean-Pierre - VIDAL-NAQUET Pierre.

Prépare d'envoyer vos signatures à l'adresse suivante : M. NADER NADERPOUR, 12, rue Monge - 75005 PARIS

## PROCHE-ORIENT

### Israël

## L'ÉCHEC DU COMMANDO NAVAL PALESTINIEN

### Le chef de l'Etat dénonce « les discours sur la prétendue modération de l'Olp »

De notre correspondant

Jérusalem. — Le commando palestinien du Fath agissant en haute mer à bord d'un cargo par une vedette lance-missiles israélienne (le Monde du 23 avril) avait reçu pour mission de lancer trois attaques spectaculaires — dont une « dans une grande ville du centre du pays » — lors des cérémonies célébrant, jeudi 25 avril, le trentième anniversaire de l'indépendance.

L'amiral Ben Shoshan, commandant de la marine, a relaté lundi les circonstances de la destruction du commando et fourni quelques éléments de l'enquête en cours. Selon la version israélienne, la vedette repéra le cargo suspect vers 11 h 30, à vingt-cinq milles de la côte, à environ 160 kilomètres au large de Tel-Aviv. Ce navire marchand de 1 000 tonnes, l'*Atsivus*, ne battait aucun pavillon.

La vedette fit à son adresse les sommations d'usage : demande d'identification par radio, tirs de fusées éclairantes, coups de semonce. Le cargo réagit en changeant de cap, puis ses occupants ouvrirent le feu sur le bâtiment israélien. La vedette riposta en coulant le cargo. L'obusier et la mer bouillonnèrent pendant les opérations de sauvetage. Les Israéliens repêchèrent huit hommes et le cadavre d'un navire. Leurs compagnons ont péri dans le naufrage.

Selon les informations données par les services, vingt-huit passagers se trouvaient à bord du cargo : vingt combattants et huit hommes d'équipage. Les premiers devaient attendre le ravage israélien à bord de trois canots pneumatiques et d'une barque en fibre de verre, puis se répartir en trois équipes de six ou sept hommes. L'un des chefs de groupe figure parmi les rescapés. Ce commando avait reçu ses instructions directement d'Abou Jihad, chef des opérations du Fath et « bras droit » de Yasser Arafat. Le « numéro deux » du Fath a précisé lundi que le raid avait pour cible le quartier général de l'armée à Tel-Aviv. M. Shimon Peres, premier ministre israélien, a indiqué que le commando avait l'intention de commettre une prise d'otages. Propriété du Fath, le cargo aurait

appareillé dans un port algérien. Selon l'amiral Ben Shoshan, la marine israélienne a déjoué au moins une douzaine de tentatives de débarquement depuis six ans. Le dernier accrochage réussi remonte à 1979, lorsque un commando palestinien tua quatre « otages » — dont deux enfants — à Naharye, port d'Israël.

« Les opérations de ce genre sont de plus en plus sophistiquées », constatait lundi M. Rabin, ministre de la défense. Les assaillants disposent d'un meilleur équipement et nous en sommes conscients. La réaction israélienne, ajoute-t-on ici, est conforme au principe de droit maritime qui autorise tout Etat à se défendre contre des actions hostiles préparées à partir des eaux internationales.

Lors d'une opération palestinienne réussie en 1975, le commando avait été transféré à bord de canots pneumatiques à une centaine de kilomètres au large d'Israël. Depuis, la marine a étendu son cordon protecteur et multiplié ses patrouilles de routine jusqu'à environ 200 kilomètres des côtes.

La principale leçon politique qu'Israël tire de cette affaire concerne l'attitude du Fath. Le fait qu'une opération d'une telle envergure ait été personnellement supervisée et revendiquée par Abou Jihad, c'est-à-dire par l'homme qui, aux côtés de Yasser Arafat, incarne le mieux l'acteuel rapprochement avec la Jordanie — il y a à Amman, et la stratégie « diplomatique » de l'Olp ne passent pas inaperçus ici.

À ce moment où l'émisserie américaine, Richard Murphy, poursuit sa « navette diplomatique » au Proche-Orient, la direction du Fath, entournée à Jérusalem, entend rappeler à toutes les parties intéressées qu'elle n'a nullement renoncé à la lutte armée. Nombre d'Israéliens réagissent sans doute à ce signal de la même façon que le chef de l'Etat, M. Herzog. Celui-ci a estimé lundi que « de tels complots meurtriers réduisent à néant les discours sur la prétendue modération de l'Olp ».

J.-P. LANGELLIER

### Soudan

## Un « gouvernement civil de transition » a été constitué

Seize jours après la chute du maréchal Némery, la formation d'un « gouvernement civil de transition » a été annoncée lundi 22 avril au Soudan, à l'issue de laborieuses négociations entre le Conseil militaire transitoire (CMT) et les représentants des partis et des syndicats qui avaient pris une part active au renversement de l'ancien régime.

Ce gouvernement de quinze membres a été constitué à partir par les militaires, les syndicats et les partis, chacun de ces corps nommant cinq ministres. Les portefeuilles de la défense et de l'intérieur ont été attribués à deux officiers supérieurs choisis respectivement dans le haut hiérarchie de l'armée et de la police. Le ministère de la justice a été laissé vacant, faute de consensus sur la personnalité qui devrait prendre ce portefeuille-clé. Le nom d'une personnalité proche des Frères musulmans avait été initialement avancé, puis retiré devant les protestations du rassemblement syndical et des partis politiques.

Il n'en reste pas moins que, parmi les treize civils qui font partie de la nouvelle équipe gouvernementale, tous des « technocrates indépendants », incapables de l'opinion, trois d'entre eux au moins bénéficient de la confiance des syndicats et des partis : MM. Dafallah Djazouli, le premier ministre, ex-président de l'ordre des médecins ; Ibrahim Taha Ayoub, ministre des affaires étrangères, qui quitte ses fonctions d'ambassadeur au Kenya ; Awad Abdel Meguid, un ancien gouverneur de la Banque du Soudan, qui devient ministre des finances et de la planification.

Dans sa première déclaration, le nouveau premier ministre a appelé

le chef de l'opposition armée sudiste, le colonel John Garang, à « participer à la solution des problèmes du sud du Soudan ».

Voici la liste du gouvernement soudanais :  
Premier ministre : M. Dafallah Djazouli.  
Vice-premier ministre, ministre chargé de l'irrigation : M. Samad Aro Bad.  
Ministres : Affaires étrangères : M. Ibrahim Taha Ayoub ; Défense : le général Osman Abdallah Mohamed ; Intérieur : le général Osman Mohamed ; Finances et plan : M. Awad Abdel Meguid ; Commerce, coopération et approvisionnement : M. Sid Ahmad Sayed ; Énergie, industrie et mines : M. Abdolaziz Osman Moussa ; Agriculture et ressources naturelles : M. Sadiq Abdine ; Culture et information : M. Mohamed Bekir Hamed ; Éducation et enseignement : M. Bekir Hamed el-Toum ; Santé et protection sociale : M. Hussein Abou Saleh ; Habitat et construction : M. Amine Maki Madani ; Fonction publique et travail : M. Omer Abdine ; Transports et communications : M. Fikri Sedki.

(Publié)  
**PARRAINAGE**  
L'Association médicale franco-palestinienne cherche des personnes intéressées par le parrainage d'enfants des camps de Sud-Liban.  
Adresse :  
14, rue de Nemours, 75015 PARIS  
ou téléphoner :  
530-12-08 le jeudi de 10 à 16 h.

**British Caledonian:**  
Hong-Kong tous les jours

Départ quotidien à 17 h 30.  
Pas de changement d'aérogare  
à Londres... Et le légendaire  
service British Caledonian.

**British Caledonian**  
Nous n'oublions jamais que vous avez le choix.



مكانة الأصل

# politique

## LE DÉBAT SUR LA RÉFORME DU MODE DE SCRUTIN

### L'Assemblée nationale discute en urgence du projet de loi électorale

La grande semaine électorale de l'Assemblée nationale s'ouvre ce mardi 23 avril. La date de la clôture est laissée à l'initiative des députés, plus particulièrement de ceux de l'opposition, selon qu'ils mèneront, ou non, une longue bataille d'amendements : pour l'instant, cette éventualité n'est pas envisagée par les responsables du RPR et de l'UDF. Pour se prémunir contre une éventuelle lenteur du débat parlementaire, le gouvernement a, le lundi 22 avril, décrété l'urgence sur les trois projets de loi électorale, les deux concernant les députés et celui sur les conseillers régionaux. Cela a pour effet de supprimer une des lectures dans chacune des deux chambres au Parlement : après que l'Assemblée nationale et le Sénat se seront prononcés chacun deux fois, le gouvernement pourra demander aux députés de trancher en dernier ressort.

Tout va débiter par la discussion de la motion de censure déposée par l'opposition. M. Fabius, qui interviendra lui-même, mardi dans l'après-midi, n'a guère de soucis à se faire pour la survie de son gouvernement. Comme les sept précédentes déposées dans ces conditions, depuis juillet 1981, c'est-à-dire sans que le gouvernement ait, préalablement, engagé sa responsabilité, cette motion de censure ne sera pas adoptée par la majorité des députés.

Le débat proprement dit sur la modification du mode d'élection des députés s'engagera mercredi en fin d'après-midi. Mais avant la discussion elle-même, l'Assemblée devra repousser les motions de procédure déposées par l'opposition. L'exception d'irrecevabilité, qui juge le texte contraire à la Constitution, et qui sera défendue par M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, et la question préalable, présentée par M. Pascal Clément (UDF, Loire), qui estime qu'il n'y a pas lieu à débiter d'un tel projet, font partie de l'arsenal parlementaire classique. En revanche, la demande, adressée au président de la République en vertu de l'article 11 de la Constitution, d'organiser un référendum sur ce projet, est une première

au Palais-Bourbon. Depuis 1958, seul le Sénat a adopté une telle motion. L'été dernier, à l'occasion du projet de loi sur l'enseignement privé, avec le sort que l'on sait.

Le souhait des sénateurs n'était pas, il est vrai, conforme à la Constitution : l'élection des députés fait, en revanche, partie de l'organisation des pouvoirs publics, matière qu'il est constitutionnellement possible, selon l'article 11, de soumettre à référendum. On peut simplement se demander s'il est logique de vouloir soumettre à référendum un projet que, par ailleurs, on juge contraire à la Constitution.

#### MM. Debré et Giscard d'Estaing : un référendum

M. Michel Debré, qui en tant que garde des sceaux fut un des pères de la Constitution, justifiera cette demande du RPR. Pourtant, en 1958, le général de Gaulle n'avait pas retenu cette possibilité, alors que la demande lui en avait été faite par le comité consultatif constitutionnel. Pour sa première intervention dans un débat législatif depuis son retour à l'Assemblée nationale, il n'était jusqu'alors intervenu que sur la Nouvelle-Calédonie dans le cadre des questions d'actualité.

M. Valéry Giscard d'Estaing soutiendra l'ancien premier ministre. Dans son livre *Deux Français sur trois*, l'ancien président de la République souhaitait, en effet, qu'une nouvelle loi électorale soit adoptée par le référendum, mais il envisageait, alors, un scrutin mêlant le système majoritaire et le système proportionnel selon la taille des départements.

Tout au long de son septennat, quand les centristes à de nombreuses reprises souhaitaient l'introduction d'une dose de proportionnelle dans le système électoral, jamais il ne fut question - publiquement - de soumettre une telle question à référendum. M. Giscard

d'Estaing, dans une interview accordée au *Monde* le 3 mai 1974, alors qu'il n'était encore que candidat à la présidence de la République, expliquait : « Dans ce domaine [la réforme du mode de scrutin] de toute façon, c'est au Parlement de trancher. » Aujourd'hui, par cette demande de référendum, l'opposition veut ancrer l'idée que cette modification du système électoral entraînera un changement important dans les institutions.

M. Gilbert Bonnemaison (PS, Seine-Saint-Denis), dans le rapport qu'il a rédigé au nom de la commission des lois, explique que les positions proportionnalistes prises dans le passé par certains responsables actuels de l'opposition prouvent que « la proposition d'aujourd'hui n'est pas iconoclaste ». C'est bien pourtant ce que veut s'efforcer de démontrer, tout au long de cette semaine, les députés de l'opposition.

Mais, malgré les réserves du PC et du MRG, les élus d'extrême gauche, socialistes, il est clair qu'ils ne convaincront pas la majorité de l'Assemblée nationale. Au Sénat en revanche, où M. Pasqua, président du groupe RPR, prônait l'obstruction, ce sera une autre affaire.

Th. B.

### Malaise persistant chez les socialistes du Pas-de-Calais

Alors que le débat sur les projets gouvernementaux s'ouvre mercredi 24 avril à l'Assemblée nationale, la réforme du mode de scrutin continue d'entretenir, à la tête du PS comme chez certains militants, un malaise qui ne semble pas près de se dissiper.

La commission exécutive fédérale du Pas-de-Calais s'est réunie samedi pour débiter de cette question (*le Monde* du 18 avril). Les élus, et notamment les députés, du Pas-de-Calais sont fondamentalement hostiles au choix de la proportionnelle. M. Daniel Percheron, premier secrétaire fédéral du Pas-de-Calais, avait déjà demandé à deux reprises, au comité directeur du PS, puis au bureau exécutif, à la fin du mois de mars, la réunion d'une convention nationale exceptionnelle sur cette question.

Après leur réunion de samedi, les socialistes du Pas-de-Calais considèrent toujours que les instances compétentes du parti devraient être saisies. Ils ont fait savoir à M. Lionel Jospin, premier secrétaire national du PS, comme leur demande n'a pratiquement aucune chance d'aboutir, toute la question, dans l'immédiat, est de savoir jusqu'où ira cette fronde. A terme, cette affaire ne peut qu'aggraver un malaise déjà important dans ce département. D'autant que le gouvernement et la direction des Charbonnages de France ont refusé le

raval (l'approfondissement) du puits de l'Escarpelle, dans le bassin minier du Nord-Pas-de-Calais (*le Monde* du 18 avril). Or les socialistes comme les syndicalistes faisaient de ce raval un test de la prise en compte des intérêts de leur région par le pouvoir (*le Monde* du 29 décembre 1984). A la direction du PS, M. Jean Poperen, numéro deux du Parti, renouvelle, un ton au-dessus, ses critiques contre la proportionnelle. Dans le dernier numéro de son bulletin, *Synthèse Flash*, M. Poperen résume explicitement le projet politique supposé du pouvoir. Pour M. Poperen, il est illusoire d'espérer rompre, avec la proportionnelle, la dynamique d'union de l'opposition. En revanche, estime-t-il, ce mode de scrutin ne peut qu'aggraver la dynamique de désunion de la gauche. Enfin, M. Poperen refuse toute « dérive centriste, en fait, droitiste ».

La prise de position de plus en plus ferme de M. Poperen dans un sens opposé à celui de M. Jospin est un élément à prendre en compte dans la préparation du congrès socialiste de Toulouse à l'automne. Elle risque aussi de rendre de plus en plus difficile à gérer une rivalité entre les deux hommes - numéro un et numéro deux du PS - qui a toujours été latente mais qui, prend maintenant un tour public et aigu.

J.-L. A.

### Le « laboratoire » corse en sursis

De notre correspondant

Bastia. - La Corse, « laboratoire » du scrutin de liste régional, première région à élire son assemblée au suffrage universel et à la proportionnelle, réagit diversement à l'instauration du scrutin de liste départemental. L'île, en effet, alligée sur le droit commun des régions en 1986, élit pour la troisième fois en quatre ans, en mars prochain, un nouveau conseil régional. Si le nombre total des conseillers (61) n'a pas été modifié, en revanche, la Haute-Corse, avec trente-trois sièges, voit son importance démographique (131 600 habitants) mise en compte, avec cependant un léger correctif en faveur de la Corse-du-Sud qui sera représentée par 28 conseillers pour 108 600 habitants.

A peine connu, le projet du gouvernement a été sévèrement jugé par l'Union du peuple corse (UPC, autonomiste), qui s'est inquiétée de la remontée en force des départements alors que le statut particulier misait ouvertement sur la prédominance régionale. « La décentralisation a donné plus de pouvoirs et plus de moyens financiers aux départements », écrit M. Max Simeoni dans *Arviti*, l'hebdomadaire autonomiste. En Corse, elle a un effet de freinage sur le statut particulier. Elle le bloque. Elle le laisse à la merci des clans (...). Si glissement vers le droit commun il y a, il faut que Paris sache clairement que, pour l'UPC, ce serait inacceptable, et le mot trahison conforme à la réalité.

Le débat sur le mode de scrutin a débouché sur une vive discussion, la semaine dernière, devant l'assemblée de Corse. Les sept élus communistes y ont en effet déposé une motion demandant au premier ministre « le respect du mode de scrutin prévu par le statut particulier ». L'Assemblée a adopté cette motion par 19 voix (7 PC, 3 UPC et 9 Union socialiste et radicale) contre 8 MRG et 29 refus de vote exprimés par la majorité de droite.

qui a estimé qu'il n'était pas du ressort de l'Assemblée de se prononcer sur son mode d'élection. Si le vote du PC et de l'UPC était attendu, tout comme celui du MRG de Haute-Corse qui a toujours prôné le scrutin départemental, en revanche, le choix de l'USR s'est fait dans la confusion puisque les deux élus du nord, MM. Carliotti et Motroni, absents au moment du vote, ont été portés comme ayant voté pour la motion alors que la fédération de Haute-Corse du PS est favorable au « scrutin proportionnel dans le cadre départemental ». Cette position est contraire à celle qui fut défendue par les socialistes de l'île au moment de l'élaboration du statut particulier.

Les trois élus de l'Union Nationaliste (nationalistes) n'ont pas eu, eux, à se prononcer sur cette motion. Lors de la session publique du vendredi 19 avril au matin, ils ont quitté les travaux de la salle des délibérations, estimant que, « sans renoncer en rien au droit des Corse qui les avaient mandatés pour représenter la lutte de libération nationale, se réservant d'y revenir défendre ce droit, leur présence dans cette assemblée ne se justifiait plus ».

Ce départ, programmé avant même le début de la session consacrée au statut fiscal particulier de la Corse, est le fruit d'un compromis entre les nationalistes durs et les autres. Les premiers ont accepté que le mouvement public présente des candidats aux élections cantonales - ce qui a conduit à des résultats « passables » -, les seconds ont reconnu les limites de la stratégie électorale en quittant l'instance. Pour les nationalistes, en effet, les avantages de leur présence à l'Assemblée de Corse ont été épuisés, tandis que les inconvénients se sont multipliés. L'effet de tribune s'est évanoui et banalisé.

Surint, après huit mois, les trois élus nationalistes ont pris la mesure d'un rapport de forces qui leur est franchement défavorable.

Alors, à quoi bon cantonner une assemblée, clé de voûte d'instabilité - le statut particulier - que l'on dénonce par ailleurs comme un « piège » ?

DOMINIQUE ANTONI.

### TARN-ET-GARONNE : le conseil général n'a toujours pas de président

(De notre correspondant.)

Montauban. - « Le PS constate qu'il n'y a aucun accord entre les partis de la majorité. Il décide donc de ne pas participer aux travaux du conseil général. »

Après cette déclaration liminaire, M. Carla, président du groupe socialiste de l'Assemblée départementale, et neuf de ses confrères ont quitté, à la stupefaction générale, la séance du conseil général réuni pour désigner son président. Le quorum n'étant pas atteint, le doyen d'âge, M. Richard (PS), qui présidait la séance, a invité les vingt-huit conseillers généraux (1 PC, 9 PS, 2 app. PS, 9 MRG, 7 opposition) à se réunir une nouvelle fois, jeudi 25 avril à 15 heures, pour élire le président.

La séance de lundi n'aura duré qu'une heure. L'opposition, qui a sept représentants n'ayant pas proposé de candidature, seuls M. Hubert Gouze, élu la veille conseiller général à l'occasion de l'élection partielle dans le canton de Montauban II, et M. Jean-Michel Baylet (MRG), secrétaire d'Etat aux relations extérieures, étaient candidats à la présidence.

Immédiatement après ce « coup de force » des élus socialistes, M. Baylet devait déclarer : « Ma candidature se situe dans un esprit de rassemblement global au-delà des clivages politiques traditionnels. Aujourd'hui, notre département a un besoin urgent de toutes les énergies afin de gérer au mieux les intérêts de chacun. »

Après un mois et demi d'interim assuré par l'ancien président, M. Louis Delmas (PS), pour expédier les affaires courantes, le département de Tarn-et-Garonne n'a toujours pas de pouvoir exécutif.

G. R.

Lisez  
St Mark  
PHILATÉLISTES

**IAE** Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne  
INSTITUT D'ADMINISTRATION  
DES ENTREPRISES  
47, rue des Bergers 75015 PARIS

Dans le cadre de la Formation Continue,  
l'IAE de Paris  
assure la préparation de

**DIPLÔMES NATIONAUX DE  
III<sup>e</sup> CYCLE (D.E.S.S.)**

- CAEE (DESS de généraliste à la gestion)
- 1 journée par semaine pendant 2 années universitaires
- A temps plein sur une année
- Renseignements : (1) 557.62.52
- DESS "fonctionnels"
- Contrôle de gestion et audit, Développement de la Fonction Personnel,
- Finance, Systèmes d'Information
- Organisés en 16 séminaires de 3 jours sur 2 années civiles
- Renseignements : Service Formation Permanente de l'IAE  
(1) 557.28.41 ou (1) 558.00.21

**FSL** L'Anglais aux couleurs de la vie  
U.S.A. - ANGLETERRE  
COURS : 100 francs par semaine  
ADULTES : stages intensifs, séjours en famille, université, circuits  
13, rue de Grenelle - 75007 PARIS - Tél. (1) 544.62.20 - M.23.4

**OISE** L'ANGLAIS EN ANGLETERRE  
OXFORD INTENSIVE  
SCHOOL OF ENGLISH  
21, rue Théophraste Renaudot  
75001 PARIS - Tél. (1) 533.13.02  
Après 1901 - A la 1108

Collégiens - Lycéens :  
• matin : 15 h de cours  
par semaine - groupes  
de 8 élèves maximum -  
professeurs britanniques.  
• après-midi : tennis,  
équitation, golf, natation,  
voile, planche à  
voile.

**ILS PASSENT A L'ACTION...**

Les **ATTACHÉS** d'administration centrale  
dits « cadres compétents »,  
« cheville ouvrière et mémoire de l'administration »  
ont décidé d'agir pour que la fonction publique  
applique les directives du gouvernement !

Pour qu'une gestion efficace et responsable  
utilise au mieux les moyens existants,  
ils **DEMANDENT** :

- la création d'une commission interministérielle permettant à la fonction publique d'avoir une politique de gestion des attachés et instaurant une vraie mobilité entre ministères ;
- une véritable démocratisation de l'administration par une réelle promotion interne qui mette fin à l'actuel monopole de l'ENA ;
- l'ouverture d'une négociation sur leur statut pour « le jour où la pause s'arrêtera » ;

et que cesse le scandale des emplois vacants  
qui privent les attachés de leur avancement.

••

Ils vont manifester **JEUDI 25 AVRIL**  
de la Fonction Publique à Matignon.

Rendez-vous 32, rue de Babylone, à 12 h.

UGAAC  
83, bd du Montparnasse, Paris-6.

**1** centre d'éducation permanente  
Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne  
14, rue Cujas 75005 Paris

**DEUG ET LICENCE EN DROIT**

**PUBLIC CONCERNÉ :** En priorité des salariés en congé individuel de formation ou dans le cadre du plan de formation de l'entreprise.

**DURÉE :** Une journée et demi par semaine pendant environ 36 semaines.

**DÉBUT DES COURS :** 20 septembre 1985 pour la 1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> année de DEUG.

328.75.23 ou 354.67.80  
Monique BASTIDE - Nicole BIGOT

Deux présidents  
adhèrent

LES DE  
les associe  
des ti

Le 22 avril 1985  
le PS a voté  
la loi relative  
à la fonction  
publique

Le 22 avril 1985  
le PS a voté  
la loi relative  
à la fonction  
publique

Le 22 avril 1985  
le PS a voté  
la loi relative  
à la fonction  
publique

Le 22 avril 1985  
le PS a voté  
la loi relative  
à la fonction  
publique

Le 22 avril 1985  
le PS a voté  
la loi relative  
à la fonction  
publique

Le 22 avril 1985  
le PS a voté  
la loi relative  
à la fonction  
publique



## EN LORRAINE

## Deux présidents de conseils généraux adhèrent aux positions de M. Barre

De notre correspondant

Metz. — MM. Claude Huriet et René Herment, respectivement président du conseil général de Meurthe-et-Moselle et de la Moselle, ont annoncé, lundi 22 avril, leur ralliement à M. Raymond Barre. A ces ralliements s'est ajouté celui de M. René König (opp.), vice-président du conseil général de Meurthe-et-Moselle.

La décision de ces trois membres du conseil régional de Lorraine a pour conséquence la disparition à terme du groupe des non-inscrits, tant au sein de l'assemblée régionale que des quatre assemblées départementales. « Les inscriptions s'organisent », a constaté l'ancien secrétaire d'Etat Christian Poncelet (RPR), sénateur et président du conseil général des Vosges.

L'UDF de son côté souligne : « Les non-inscrits ont enfin tiré les conclusions des modifications de la vie politique. Dans beaucoup d'assemblées, une clarification s'impose. Nous nous réjouissons de voir des personnalités préciser le sens de leur combat. »

La position des sénateurs Huriet (ratt. adm. à l'Union centriste) et Herment (Un. cent.) est aussi tactique : « C'est le signal vis-à-vis de l'UDF d'un rassemblement nouveau », précisent-ils, après avoir souhaité en vain une représentation plus importante des non-inscrits au sein de l'exécutif lorrain. « Nous situons sans ambiguïté dans la majorité »

régionale (en l'occurrence, l'opposition nationale) et considérant que des réajustements allaient devoir intervenir entre les divers courants des formations de l'opposition nationale, nous n'avons pas voulu, jusqu'à ce jour, adhérer à un parti politique » (1), affirment les trois baristes lorrains.

Tout en décidant d'apporter leur soutien à l'ancien premier ministre et d'« adhérer aux principes qu'il a énoncés », MM. Huriet et Herment demandent aux membres de la majorité du conseil régional de Lorraine de faire connaître leur position en se déclarant prêts à se rapprocher de « tous ceux qui affirment clairement leur adhésion aux idées de Raymond Barre ». Leur appel, lancé à l'issue de la réunion du conseil régional de Lorraine, n'a pour l'heure pas suscité d'autres vocations. « Les grandes causes engendrent pour le moment de trop petits effets », commente le député et maire de Nancy, M. André Rossinot, président du Parti radical.

JEAN-LOUIS THIS.

## LES DEBATS PARLEMENTAIRES

## Les associations pourront émettre des titres participatifs

L'Assemblée nationale a adopté, le lundi 22 avril, en première lecture, un projet de loi qui vise à permettre aux associations d'émettre des obligations, comme les sociétés commerciales et des titres participatifs comme les sociétés du secteur public ou les sociétés anonymes coopératives dénommées en l'occurrence « titres associatifs ».

Les associations sont devenues de réelles puissances économiques. Elles emploient plus de sept cent cinquante mille salariés (plus de 5 % de l'ensemble des emplois salariés). Elles gèrent, par exemple, plus de 16 % du potentiel hospitalier métropolitain. Certaines d'entre elles sont de véritables entreprises. Pourtant, elles sont toujours régies par la grande loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901. Si dans les faits, dans la vie économique, la différence est parfois bien minime entre associations sans but lucratif et sociétés capitalistes, le droit français continue à les différencier totalement.

L'Assemblée nationale a commencé à ébrécher cette muraille en adoptant en première lecture le projet de loi défendu par M. Jean Gatel, secrétaire d'Etat à l'économie sociale. Seulement, pour apporter quelques garanties à ceux qui prétendent ainsi de l'argent, les associations devront se plier à un certain nombre de contraintes équivalentes à celles imposées aux sociétés commerciales. Des règles de droit vont ainsi devenir communes aux deux grandes formes de regroupement d'individus décidés à agir ensemble.

Déjà, la majorité de gauche avait fait un pas dans ce sens en imposant aux associations les plus puissantes les mêmes règles qu'elle créait pour les sociétés commerciales en vue de prévenir ou de régler les difficultés des entreprises. Il est certain que les trente-trois associations qui emploient plus de mille personnes doivent avoir une gestion en bien des points semblables à celle d'une grande entreprise. La loi de 1901 peut-elle encore s'appliquer dans ce cas ? Au début du septennat, la question avait été posée mais les associations avaient insisté sur leur attachement à cette grande loi. Pour autant, elles souhaitaient une évolution du droit leur permettant de trouver d'autres sources de financement que celles qui leur sont actuellement autorisées : cotisations, subventions, dons et legs pour celles qui sont reconnues d'utilité publique.

Mais l'arrivée dans les associations d'apporteurs de capitaux, qui devront être rémunérés alors que les adhérents n'ont pas le droit de se partager des bénéfices et qui donc disposeront de certains droits, n'est-elle pas contraire à l'esprit de la loi de 1901 ? Le Conseil d'Etat l'a estimé et a rejeté l'avant-projet gouvernemental. C'est aussi ce que pense l'opposition, du moins le RPR, qui a voté contre le texte puisque l'UDF n'a, en aucune manière, participé au débat. M. Georges Tranchant (RPR, Hauts-de-Seine) a déclaré que le projet allait « aggraver la dérive quasi commerciale des associations, dériver de la légalité apparue déjà hautement distrayable ». Le PC est lui aussi inquiet et

s'est abstenu lors du vote sur l'ensemble du projet. M. Parfait Jans (PC, Hauts-de-Seine) expliquant que ce texte mettrait pas fin aux difficultés financières des associations, a craint surtout qu'il ne compromette « l'indépendance et l'autonomie de l'association vis-à-vis des souscripteurs ».

## Hésitations au PS

Certains socialistes eux-mêmes n'ont pas caché leurs hésitations devant cette innovation juridique, même s'ils ont adopté le projet gouvernemental à l'Assemblée nationale, après quelques amendements. M. Jean-Pierre Michel (PS, Hauts-de-Seine) a craint qu'il n'y ait « des abus au détriment de l'idéal associatif » et que la confusion du droit des associations et des sociétés commerciales ne crée des difficultés juridiques considérables.

M. Alain Vivien (PS, Seine-et-Marne), s'il a souligné « tout l'intérêt de cette nouvelle avancée sociale pour le mouvement associatif », aurait souhaité, pour éviter « des détournements », que cette possibilité d'émettre des titres associatifs soit réservée à des associations agréées. M. Claude Wilquin (PS, Pas-de-Calais), rapporteur de la commission des finances, a estimé que « de nombreux épargnants semblent prêts à s'engager dans des opérations dont ils appréhendent mal, mais seulement l'intérêt financier mais aussi l'opportunité sociale ou morale ». Il s'agit donc pour lui simplement d'allier « le dynamisme des associations et le désintéressement des souscripteurs ».

Pour M. Gatel, ce projet ne veut pas « régler tous les problèmes de financement » mais simplement les associations « mais simplement les aider à se développer alors qu'elles ont déjà prouvé leur capacité à répondre aux sollicitations du mouvement social » et qu'elles peuvent être « une réponse à la nécessité de création d'activités donc d'emplois ». C'est parce que le secrétaire d'Etat pense qu'il n'y a pas, d'un côté, « des associations qui exercent des activités économiques et, de l'autre, des associations vierges de ces activités » qu'il a préféré, à une législation distinguant ces deux catégories, l'ouverture d'une possibilité de démarche « volontaire » pour celles qui souhaiteraient disposer de nouvelles sources de fonds propres.

Mais cela ne va-t-il pas permettre une transformation de l'Etat et des collectivités locales, voire sa réduction ? M. Jans le craint. M. Vivien reconnaît que cette nouvelle source de financement « vient à point pour relayer la puissance publique » qui ne peut plus faire face. M. Wilquin lui-même évoque la possibilité de remplacement des subventions aux associations par l'acquisition de titres associatifs, ce qui introduit, dit-il, « une rigueur de gestion dans l'association par la nécessité de rémunérer les ressources » que lui confieront les épargnants ou la puissance publique. C'est bien une conception de la vie associative différente de celle qui a cours actuellement.

THIERRY BRÉHER.

## M. Pierre Joxe apporte des précisions sur le projet de réforme des tribunaux administratifs

Les membres des tribunaux administratifs s'inquiètent de leur indépendance, des menaces qui pourraient peser sur celle-ci et de l'image que se font les justiciables, et le public en général, de l'indépendance de ces juges auxquels on demande de condamner l'administration dont, par ailleurs, ils font partie.

Ce thème a été au centre du colloque organisé samedi 20 avril dans les locaux de l'Ecole nationale d'administration, où sont formés ces fonctionnaires, par le Syndicat de la juridiction administrative. Il y a deux ans, après les nombreux recours présentés à l'issue des élections municipales, les tribunaux administratifs avaient annulé pour fraude plusieurs résultats. Les attitudes, souvent, violentes lancées contre eux par le Parti communiste — qui à l'époque participait au gouvernement — avaient provoqué une profonde émotion. Les membres de cette juridiction, héritiers des conseils de préfecture, dépendant toujours du ministère de l'intérieur au point de vue hiérarchique,

avaient alors souhaité qu'un statut reconnût leur spécificité et assurât leur indépendance. Après bien des vicissitudes, un tel statut est sur le point de voir le jour. Leur tuteur, M. Pierre Joxe, ministre de l'intérieur, est venu annoncer aux nombreux membres du Syndicat de la juridiction administrative présents au colloque que le gouvernement le déposerait « prochainement » devant l'Assemblée nationale. Ainsi, pour la première fois, les tribunaux administratifs seront régis par la loi, ainsi d'ailleurs que le statut général de la fonction publique le prévoit, pour « garantir l'indépendance de leurs membres ». M. Joxe a même précisé que « cette réforme ne serait pas en retard par rapport à celle du Conseil d'Etat ». Il est vrai que les juges administratifs — juges de première instance — demandaient qu'elle fût préalable à celle du juge d'appel qu'est le Conseil d'Etat.

Le ministre de l'intérieur a surtout apporté des compléments d'information sur les trois grandes dispositions que comprendra le projet de loi.

— Ayant le statut de magistrats, les membres des tribunaux administratifs devraient bénéficier de l'immobilité, comme les magistrats de l'ordre judiciaire.

— Un « conseil supérieur des tribunaux administratifs » serait créé auquel participeraient les représentants élus des magistrats et ceux de l'administration. Ce conseil serait compétent pour les problèmes de recrutement, d'avancement, de détachement et de discipline et présentera des propositions dans ces domaines.

— Des garanties seraient données par la loi sur les règles de fonctionnement des tribunaux administratifs, notamment en ce qui concerne l'obligation de collégialité des formations de jugement et les conditions de dessaisissement des rapporteurs.

Ces indications correspondent — pour partie — aux inquiétudes exprimées par M. Daniel Chabenot, président du Syndicat, qui avait dit : « Aujourd'hui notre avenir est trop incertain et notre présent trop incertain ».

fortable. Les juges vivent mal, en effet, le décalage qui s'accroît entre l'importance de leurs missions — en raison notamment du contentieux de la décentralisation — et la « petitesse » de leur statut. Ils se plaignent aussi de leur insuffisante efficacité en raison de la lenteur de leur action due à l'encombrement des tribunaux par un nombre croissant de recours. Il n'est pas rare, en effet, que leurs arrêts soient rendus au bout de trois ans, et parfois davantage. Pour peu qu'un recours soit formé devant le Conseil d'Etat, un requérant doit fréquemment attendre six ans pour se voir rendre justice. C'est un problème de moyens budgétaires que le ministre n'a pas évoqué.

Manifestement, M. Joxe a cherché à désamorcer le mécontentement et parfois même la révolte qui couvent dans les tribunaux administratifs, inquiets du projet de réforme du Conseil d'Etat.

ANDRÉ PASSERON.

(Publicité)

## 24 AVRIL 1915 : ASSASSINAT D'UNE NATION PAR LE GOUVERNEMENT DES JEUNES TURCS 70 ANS APRÈS : L'ÉTAT TURC CONTINUE DE NIER L'ÉVIDENCE DE CE CRIME IMPRESCRIPTIBLE



déportée et disparue comme un million et demi d'Arméniens

- 24 avril 1915 : les intellectuels et les notables arméniens de la capitale sont arrêtés et exécutés.
- Les soldats arméniens — tous les hommes valides — sont désarmés, regroupés en bataillons de travail et liquidés par petits groupes.
- Les femmes, les enfants et les vieillards sont déportés en masse, périssent en chemin ou sont massacrés.

« Le gouvernement des Jeunes Turcs est coupable de ce génocide en ce qui concerne les faits perpétrés de 1915 à 1917.

« Le génocide des Arméniens est aussi un crime international dont l'Etat turc doit assumer les responsabilités sans pouvoir prétexter, pour s'y soustraire, d'une discontinuité dans l'existence de cet Etat. »

Extraits de la sentence du  
Tribunal permanent des peuples  
(Paris, avril 1984)

## LE GÉNOCIDE DES ARMÉNIENS NE CONCERNE PAS QUE LES ARMÉNIENS

ASSOCIATION POUR LA RECONNAISSANCE DU GÉNOCIDE DES ARMÉNIENS - B.P. 327, 75229 PARIS CEDEX 05

هكذا من الأصل

- *Suppression des activités d'éveil*
- *Introduction de l'éducation civique et de l'informatique*
- *Une heure supplémentaire de français au cours préparatoire*

Les projets de textes ont été soumis le 18 avril au Conseil de l'enseignement général et technique (CEGT) qui l'a approuvé. Cependant le syndicat de loin le plus représentatif dans le premier degré, le Syndicat national des instituteurs (SNI-PEDG) a voté contre, son opposition portant plus particulièrement sur trois chapitres : le français, l'histoire-géographie et l'éducation civique.

## A political cartoon by Plonka. A man in a dark suit and a peaked cap sits at a desk, looking extremely overwhelmed. He is buried up to his chest in a towering stack of papers, each labeled 'CUSTOMS'. He holds a small flag in his right hand and has a pained expression on his face. The desk is cluttered with more 'CUSTOMS' papers. In the background, several flags are visible, and a crowd of people is depicted in a simplified, sketchy style. The cartoon is signed 'Plonka' in the bottom left corner.

rielles ; ils pourront se renouveler périodiquement à la lumière de l'expérience, de la recherche et de l'évaluation, sans pour autant remettre en question les présentes instruc-

tion; ils apportent les précisions nécessaires à l'intention des maîtres. C'est à eux qu'il appartient de mettre en œuvre ces directives dans les classes et dans l'école, puisqu'ils organisent, conduisent et évaluent le travail des élèves. Si des maîtres

peuvent s'attacher plus particulière-  
ment à certaines matières, la pro-  
gression et la cohérence des con-  
tenu de l'enseignement, l'har-  
monisation des méthodes et la conti-  
nuité des apprentissages incombent  
à l'équipe pédagogique sous la res-

posante du directeur et de l'authorité de l'inspecteur départemental de l'éducation nationale. De toute manière, chaque maître demeure responsable de ses élèves, de manière exigeante et positive, cette responsabilité du maître reste entière, même en cas d'échec de

Dans la vie de l'école et dans l'enseignement dispensé seront cultivées les vertus qui fondent une société civilisée et démocratique : la recherche de la vérité et la foi dans la rai-

son humaine, la rigueur intellectuelle et le sens des responsabilités, le respect de soi et d'autrui, l'esprit de solidarité et de coopération, le refus des racismes, la reconnaissance de l'universel présent dans les différentes cultures, l'amour de

**Halte au Vol**

1 serrure à 5 points

**PICARD**  
+ d'autres marques

Matériel  
**GARANTI 5 ANS**

+  
1 blindage acier  
15/10"

+  
4 goujons d'acier  
anti-dégondage

+  
3 cornières  
anti-plince

à l'extérieur sur le  
pourtour de la porte

OFFRE EXCEPTIONNELLE

**3 350 F TC**


Prix et déd. comp.  
PARIS-BANLIEUE

**S.T.P.P.**  
11, rue Minard  
92130 Issy-les-Moulineaux

☎ 554.58.00  
554.41.95

FACILITES DE PAIEMENT

...ration des parents d'élèves de l'enseignement public (Fédération, Schliet) approuve le découpage en disciplines qui met heureusement fin aux tentatives de fourre-tout et de vague éducation pour tous les esprits d'élite. Mais elle

Boulogne .....	609 15 10	
Champs-Élysées .....	720 41 60	
La Défense .....	773 68 16	
Nation .....	371 11 34	
École Victor-Hugo ..	500 08 68	
Opéra .....	742 13 39	
Phantheon .....	633 98 77	
St Lazare .....	522 22 23	
St-Germain-en-Laye..	973 75 00	
Versailles .....	950 08 70	

**Service Entreprises:**  
742 90 10

\* Gratuit le test d'orientation sans engagement de votre part.

**BERLITZ**

les langues très vivantes®

**3 commerces  
anti-place**

à l'extérieur sur le  
pourtour de la porte

**OFFRE EXCEPTIONNELLE**

**3 350 F TC**

Plein et dépt. comp.  
PARIS-BANQUE

**Sté S.P.P.**

11, rue Minard  
92130 Issy-les-Moulineux

**554.58.06**  
**554.41.05**

**FACILITES DE PaiEMENT**



## SPORTS

## ENVIRONNEMENT

### RUGBY

#### MÊLES SAUVAGES

« Il y a d'énormes problèmes. » C'est la triste constatation d'Albert Ferrasse, le président de la Fédération de rugby, après un week-end de violence. Demi-finale du challenge, du Manoir (compétition qui se voudrait le conservatoire du noble jeu) : Roger Charpentier, le piler de Nice, est évacué sur une civière sans connaissance après le coup d'un Toulousain qui lui a fracturé le nez. Seizième de finale du championnat de France : bigarrés entre Lourdes et Montferlandais jusqu'à l'expulsion d'un joueur de chaque camp ; « tension » entre Perpignan et Grenoble ; entre Dax et Tyrosse, huitième de finale du groupe B ; trois expulsés et l'oreille du pilier du PUC, Gilles Martin-Pichon, coupée d'un coup de dent par un joueur d'Haguenau.

Gérard Krotzoff, le président du club parisien, a porté plainte pour coups et blessures. Le président de la Fédération de rugby a annoncé qu'il allait demander la radiation à vie du coupable présumé. Dans le même temps, le corps arbitral est mobilisé pour réprimer le jeu dur. Mais les présidents de club n'ont toujours pas proposé de solutions à la Fédération pour enrayer l'épidémie de violence qui éclate chaque saison quand reprennent les matches à enjeu.

Il serait pourtant urgent de prendre des mesures. Guy Bruy, le demi de milieu de Dijon, âgé de dix-neuf ans, a déjà payé de sa vie le ludisme de la réglementation : le 14 avril au cours du match contre Sorgues, un placage irrégulier, donné dans le cours du jeu, a provoqué un arrêt cardiaque.

• **BOXE** : championnat d'Europe des mi-moyens. — Le Néerlandais Alex Blanchard a conservé son titre de champion d'Europe des mi-moyens en faisant match nul avec le Français Richard Carmona, le 22 avril à Rotterdam, au cours d'un combat en douze reprises.

### LOTO SPORTIF

#### UN GROS GAGNANT POUR ENVIRON DEUX MILLIONS DE GRILLES

Deux millions de bulletins environ, selon les premières estimations, auraient été validés pour le premier tirage du Loto sportif. Quinze millions de bordereaux avaient été imprimés. Les responsables du jeu tablèrent sur environ trois millions de paris. Toutefois ce résultat est considéré comme encourageant par les milieux sportifs qui sont les premiers bénéficiaires de ce tirage. Le Loto simple, qui intéresse désormais onze millions de joueurs, avait débuté avec sept cent mille grilles sans campagne de promotion. Il est vrai. L'objectif de six millions de parieurs par tirage, en période de croisière, ne paraît donc pas irréalisable.

Le but de ce jeu étant de financer le mouvement sportif, on pourrait cependant arriver plus rapidement que prévu à un tirage hebdomadaire afin d'augmenter les objectifs financiers. Il reste que le montant des reports des premières grilles — un seul premier de l'Eure a trouvé cinq des six premiers du Grand Prix de formule 1 du Portugal — comme ce mardi 23 avril en fin de journée, doit être un stout important pour le prochain tirage qui aura lieu le 12 mai prochain, et portera sur les quarts de finale de la Coupe de France de football, et les quarts de finale du championnat de France de rugby.

LOTO SPORTIF N°001		LES RESULTATS SPORTIFS	
COURSE AUTOMOBILE Grilles 1 à 6		FOOTBALL Grilles 7 à 9	
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

### L'emplacement d'un stade olympique à Paris

#### Vincennes ou Le Tremblay ?

Vincennes ou Le Tremblay ? L'endroit où serait construit le grand stade olympique, au cas où Paris organiserait les J.O. de 1992, n'est toujours pas choisi. Après l'avis donné par les élus qui s'étaient prononcés à la quasi-unanimité pour Le Tremblay (le Monde du 3 avril), on croyait l'affaire entendue. Il n'en est rien. Les six personnalités qui doivent en décider, MM. Alain Calmat, ministre de la jeunesse et des sports, Jacques Chirac, maire de Paris, Alain Giraud, président de la région Ile-de-France, et Nelson Pélissier, président du Comité olympique français, et MM. Maurice Herzog et Jean de Beaumont, les deux membres français du Comité international olympique, ne sont pas parvenus à se mettre d'accord.

Si M. Giraud affiche sa préférence pour Le Tremblay, M. Pélissier, avec l'ensemble des milieux sportifs, ne jure que par Vincennes. MM. Alain Calmat et Jacques Chirac, qui devront supporter l'essentiel de la responsabilité politique du choix, n'ont pas tranché. Au cours d'une conférence de presse donnée le 22 avril à l'Hôtel de Ville de Paris, M. Jacques Chirac a masqué cette irresolution derrière des considérations techniques.

La décision définitive devrait être prise à la fin de l'année. En revanche, M. Chirac a confirmé que le stade nautique serait installé dans le futur parc de Bercy. Ce choix est contesté par plusieurs associations

d'écologistes et par la commission extra-municipale d'environnement présidée par Mme Jacqueline Nebout, adjoint au maire chargé des parcs et jardins.

D'autres sites, comme celui des épreuves cyclistes, de la voile et du tir à l'arc, n'ont pas été non plus définitivement choisis. Les fédérations sportives internationales concernées doivent exprimer leur préférence. Enfin la Cité universitaire doit abriter un certain nombre de délégations étrangères. Le village des athlètes reste fixé de part et d'autre de la Seine, dans les quartiers de Bercy et de la nouvelle gare de Tolbiac. Quant au centre de communication, il trouvera place qual Branly, sur la rive gauche de la Seine.

Le maire de Paris et le membre du comité de patronage se rendront à Berlin-Est début juin pour présenter aux membres du CIO le dossier de candidature de Paris.

M. A.-R.

### A PARIS

#### Taxis-scooters à l'essai

Dès la fin du mois de mai les Parisiens pourront — les premiers en France — utiliser des taxis-scooters. M. Daniel Poulain (le Monde du 4 février), le promoteur de cette nouvelle formule, a en effet obtenu de la préfecture de police de Paris une autorisation d'exercer à titre expérimental pendant six mois. L'entreprise installée dans le centre de la capitale, commencera modestement avec quatre machines que l'on pourra appeler uniquement par téléphone. Les scooters rouleront de 8 heures à

20 heures et dans Paris intra muros seulement. Selon son promoteur la formule du taxi-scooter coûtera 25 % moins cher que le taxi-voiture.

Cette autorisation « à l'essai » a provoqué une violente réaction du syndicat CID-UNATI des chauffeurs de taxi qui dénonce « la décision arbitraire des pouvoirs publics » et annonce que les chauffeurs « sauront répondre comme il convient le moment venu aux tentatives d'écartèlement de la profession ».

• **Evacuation des déchets toxiques découverts en Belgique.** — Trois camions de l'entreprise française SARP (Société d'assainissement rationnel et de pompage) ont évacué, le 22 avril, les fûts de déchets toxiques entreposés clandestinement depuis 1984 dans une latrine désaffectée du sud de Bruxelles (le Monde des 21-22 avril). La SARP stockait là ses déchets, sans autorisation, avant de les éliminer dans son centre de Limay (Yvelines) (AFP).

### L'IRLANDE MADE IN IRELAND.

Rien n'est plus irlandais que la brochure — et les prix — d'un des plus grands organisateurs de voyages de l'Irlande.

Jugez plutôt. Une semaine seul maître à bord d'un cabin-cruiser du Shannon, ce fleuve d'entre les fleuves, vous coûtera 2.017 F par personne (base 4 personnes, voyage ferry compris pour vous et votre voiture, moyenne saison).

Sur terre, pour sillonner pendant 6 jours les routes d'Irlande avec une voiture de location à kilométrage illimité, comptez 2.859 F par personne (base 2 personnes, voyage avion compris

sur Dublin, Cork ou Shannon, haute saison). Vite, allez découvrir la brochure CIE Tours chez votre Agent de Voyages. Ou contactez-nous : CIE Tours International, 40, rue des Mathurins, 75008 Paris, tél. 742.82.29.

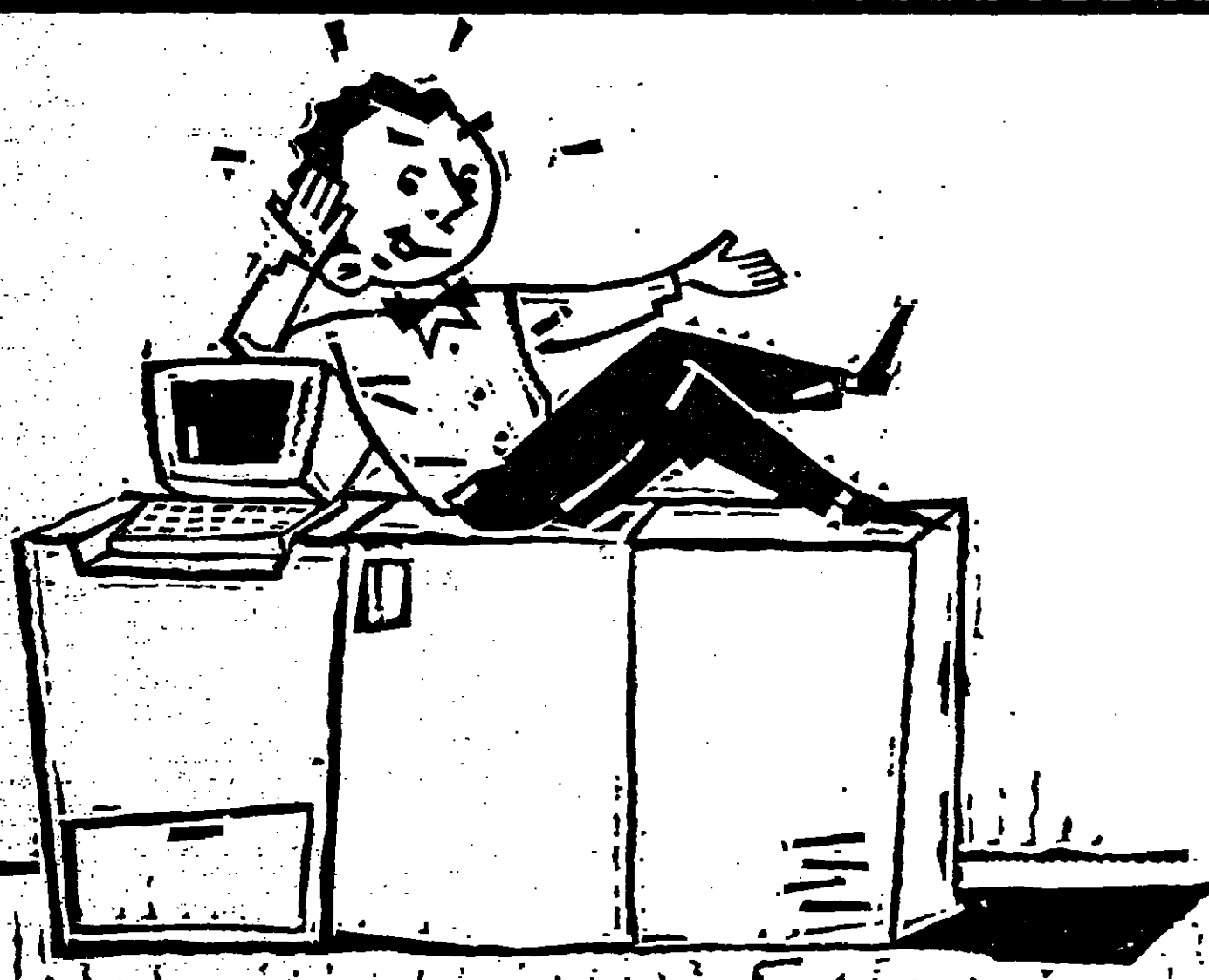
**CIE TOURS INTERNATIONAL**

50 ans d'expérience de l'Irlande.



**Irlande**  
Allez bon sans aller loin.

# SE MARIER AVEC LUI POUR LA VIE, C'EST NUL.



Acheter un ordinateur, c'est idiot. Parce qu'une entreprise saine est une entreprise qui évolue. Investir dans l'achat d'un ordinateur peut vite devenir une contrainte. Les besoins auxquels il répond aujourd'hui peuvent changer demain et l'entreprise se trouve alors prisonnière d'un matériel inadéquat. Chez ECS, nous l'avons compris. Et ce qui n'est pas idiot, ce sont nos formules de location. Du gros au petit ordinateur, tout a été prévu pour faciliter votre choix et vous laisser maître de vos investissements. C'est ça, la liberté informatique. Liberté de changer, développer vos activités, disposer du matériel le plus avancé, sans bloquer une part importante de votre capital dans des machines trop vite dépassées par la technologie ou la quantité d'informations à traiter. ECS a également ouvert, partout en France, des centres complets : vente, maintenance, formation - à vocation micro-informatique. ECS vous aide et vous suit dans votre évolution. C'est l'intelligence de la liberté.

ECS 16, rue Washington 75008 Paris. Tél. : 225.15.15.

**ECS**  
NOUS RENDONS LES ORDINATEURS INTELLIGENTS.

هنا في الاول





# Le Monde MEDECINE

## Le nouveau visage de l'angoisse

**Freud doit être relu et corrigé : on découvre que l'anxiété n'est pas toujours liée à l'inconscient. Elle peut avoir pour origine une anomalie biochimique du système nerveux.**

par le Dr ESCOFFIER-LAMBIOTTE

« L'ANXIÉTÉ pathologique est le symptôme psychiatrique le plus fréquemment rencontré dans la pratique médicale. L'angoisse est le plus grand problème psychiatrique des temps modernes. » Ces deux affirmations, provenant l'une du docteur J.-P. Boulenger, qui dirige la Consultation de l'anxiété tout récemment ouverte à l'hôpital universitaire de Caen, et l'autre du président britannique d'un congrès londonien paraissent stupéfiantes si l'on songe que l'anxiété était... inconnue des médecins jusqu'au début de ce siècle.

C'est à Freud que l'on doit, en 1895, l'acte de naissance de l'anxiété, par la description de ce qu'il nomme la « névrose d'angoisse », expression, selon lui, d'un conflit inconscient opposant le Moi à des tendances érotiques ou agressives, en raison de traumatismes « psychiques » de l'enfance. Cent ans plus tard, des « nouveautés percutantes » et des « notions révolutionnaires » (professeur L. Singer, Strasbourg), viennent modifier profondément les approches cliniques et thérapeutiques de l'anxiété et justifient l'organisation, à l'Académie de médecine, du 24 et 26 avril d'un symposium international entièrement consacré à ces « nouveaux aspects de l'anxiété » dont l'intérêt dépasse largement le cercle des psychiatres.

### Une peur sans objet

Plus de quatre millions de diagnostics d'anxiété ont été posés en France l'an passé, et les prescriptions de tranquillisants se chiffrent par dizaines de millions. Un citoyen sur dix en consomme, qui lui ont été prescrits, la plupart du temps, par un généraliste.

Bien au-delà de la neuropsychiatrie, ces chiffres traduisent une certaine déviation vers une médecine de confort, de bien-être, orientée vers le soulagement des souffrances certes, mais aussi vers la satisfaction des désirs ; ceux des consommateurs, dont on peut

douter qu'ils soient, pour quatre millions d'entre eux, de vrais malades.

Le sentiment diffus de crainte et d'insécurité qui règne, paradoxalement, dans les sociétés privilégiées, n'a pas de précédent dans l'histoire des hommes. L'angoisse s'accroît avec le progrès social, lorsque le sens qu'il faut donner à l'existence n'est plus envahi par les exigences de la simple subsistance.

L'affaiblissement des structures religieuses et les mutations permanentes des sociétés modernes ont aggravé ce sentiment d'insécurité, que l'on a tendance à confondre en bloc avec l'anxiété pathologique à laquelle

et qui modifie profondément le concept de névrose d'angoisse, d'origine pensait-on psychologique, en vigueur depuis près d'un siècle.

L'anxiété est un sujet qui resiste en permanence ou par périodes un sentiment pénible de « peur sans objet » qui, loin de le stimuler, le paralyse en une crainte perpétuelle de l'avenir, et un vécu de catastrophe.

Ce malaise psychique s'accompagne, à des degrés divers, de troubles physiques allant des palpitations aux douleurs thoraciques, d'une sensation d'étouffement (dyspnée) aux vertiges, aux tremblements, à des transpiration profuses et à des troubles digestifs et du sommeil. Ces symptômes sont aggravés par les stress ou les tensions émotives et peuvent apparaître ou disparaître

de 1977 pour que soient localisées dans certaines zones du cerveau (lobe frontal-système limbique locus coeruleus), connues pour être impliquées dans la régulation des états émotionnels, des récepteurs spécifiques modulant les quatre actions des benzodiazépines (anxiolytiques hypodurges relaxant musculaire, anticonvulsant). Ces structures cellulaires sont couplées à celles d'un médiateur chimique bien connu du système nerveux central, le Gaba, qui a pour tâche d'équilibrer, dans le sens de l'apaisement, l'activité des neurones et qui est, à ce titre, un inhibiteur naturel des réactions émotionnelles.

On aurait peine à imaginer que le cerveau dispose de serrures chimiques de haute précision (les récepteurs) si leur fonction n'est pas de recevoir une clé, substance sécrétée naturellement par l'organisme, en l'occurrence le « substrat de l'anxiété ». La découverte capitale des morphines naturelles ou endorphines, que le corps sécrète lui-même pour moduler les sensations douloureuses, avait suivi de peu celle des récepteurs centraux.

Plusieurs équipes mondiales recherchaient le « peptide de l'anxiété », et celle de l'Institut national de la santé mentale de Washington (A. Guidotti et E. Costa) vient, après sept ans d'efforts, d'en annoncer l'identification, d'en décrire la structure moléculaire et d'en réussir la synthèse. Il semble que ce « peptide anxiogène » empêche l'action apaisante du Gaba, médiateur de l'inhibition émotionnelle, en se fixant sur ses récepteurs.

### Crises de panique

Les travaux, particulièrement complexes, qui se poursuivent devraient conduire, estime le docteur C. Marescaux (Strasbourg) à l'identification de médicaments plus spécifiques et plus efficaces encore que celles actuellement disponibles, et peut-être à de nouvelles stratégies thérapeutiques de l'anxiété.

Certains patients voient leur anxiété se manifester par des

crises aiguës d'angoisse ou « attaques de panique », survenant de façon brutale sous la forme d'une terreur intense, d'un sentiment de mort imminente et de troubles physiques relevant d'un déséquilibre brutal du système nerveux autonome. Les battements de cœur, les sueurs, les tremblements, les difficultés respiratoires, les fourmillements et troubles circulatoires accompagnent un sentiment de dépersonnalisation, d'étrangeté du monde extérieur particulièrement éprouvant et qui dure de quelques minutes à une à deux heures.

Pour Freud et jusqu'à ces tout derniers temps, ces crises aiguës d'angoisse n'étaient qu'une simple extension quantitative de l'anxiété chronique et se trouvaient dès lors abordées avec les mêmes moyens thérapeutiques, à savoir les anxiolytiques et la psychothérapie.

Or, et c'est là la « nouveauté percutante » dont il sera traité à l'Académie de médecine, il s'agit d'une affection dont les bases

chimiques et donc l'abord thérapeutique sont tout différents de ceux de l'anxiété classique. Les travaux récents montrent qu'elle doit être conçue non en termes exclusivement psychologiques mais, selon le modèle de la pathologie médicale classique, comme ayant pour origine une anomalie biochimique du système nerveux, pour laquelle il existe une vulnérabilité génétique et qui frappe, dans 80 % des cas, des femmes.

Près de la moitié de ces malades sont en état d'invalidité, car la répétition de ces crises entraîne un état d'anxiété constante et, souvent, le développement de troubles phobiques qui peuvent impliquer, à l'extrême, la paralysie de toute vie sociale. Ces phobies sont souvent liées aux circonstances d'apparition de la première crise d'angoisse aiguë (ou panique) telles que la rue, la foule, les transports en commun, les magasins, la voiture, l'avion.

(Suite en page 16.)

## Madame X..., agoraphobique

« CETTE patiente de trente-neuf ans était, depuis quatre ans, incapable de quitter sa maison et son voisinage sans être accompagnée. Elle craignait particulièrement les supermarchés et les situations analogues où elle risquait de se sentir « prise au piège », comme l'église, le coiffeur, les autobus... Ce sentiment était lié à la peur de présenter une crise aiguë d'angoisse qui se traduisait pour elle par une sensation de malaise et la crainte d'une crise cardiaque imminente. »

La première crise de ce genre était survenue dans la salle d'attente de son dentiste : par la suite, elle devint progressivement de plus en plus anxiée de sortir seule de chez elle, de peur de voir se reproduire une telle crise. Après quelques mois, elle démissionna de son emploi, incapable de supporter l'angoisse qu'elle ressentait hors de chez elle. Elle ne sortit plus par la suite qu'accompagnée de son mari ou de son fils.

Son médecin lui prescrivit des anxiolytiques pendant quatre ans, malgré leur relative inefficacité. Elle eut également vingt-deux entrées psychiatriques sur une période de

six mois, sans aucune amélioration. La thérapie comportementale consista en douze séances d'exposition à des situations phobiques en présence du thérapeute (comme, par exemple, aller au supermarché, situations auxquelles elle était amenée par son fils. Par la suite, elle dut effectuer elle-même le déplacement jusqu'à un endroit où elle retrouvait le thérapeute. Son anxiété diminua rapidement au cours des séances, malgré une réaction très intense au début du traitement.

Dans les semaines suivantes, elle dut affronter les autres situations qui entraînaient chez elle un comportement d'évitement : dentiste, coiffeur, courses dans des endroits de plus en plus fréquentés... L'anxiété phobique et les comportements d'évitement diminuèrent rapidement, mais l'anticipation de nouvelles crises d'angoisse ne cessa qu'après plusieurs séances supplémentaires d'exposition. L'amélioration se maintenait toujours huit mois après la fin du traitement et la patiente avait repris son travail à peu près normalement.

D'après le docteur J.-P. Boulenger.

## AUTISME ET PSYCHANALYSE

### Des psychiatres britanniques prennent position

Les travaux et les thérapies d'inspiration psychanalytiques ont-ils réellement leur place dans l'abord de cette maladie grave qu'est l'autisme ?

Trente-six professeurs de psychiatrie de l'enfant avaient répondu à cette question par l'affirmative, à la suite de la publication par le Monde des résultats de recherches indiquant le caractère génétique de l'autisme (Le Monde des 2, 14 et 20 février).

Ce débat qui, bien au-delà de l'autisme, concerne le rôle exact de la psychanalyse dans l'abord de la pathologie mentale grave,

VOUS avez publié récemment une lettre, signée par trente-six pédiopsychiatres, en réponse à un article qui montrait que des facteurs génétiques contribuent aux causes de l'autisme. L'auteur de cet article terminait en disant que les techniques psychanalytiques sont inapplicables aux enfants et néfastes pour leurs parents. Dans leur réponse, les signataires suggèrent que la connaissance d'influences génétiques, d'autres anomalies biologiques, n'apporte aucune aide dans le traitement de l'autisme. Ils expriment l'opinion que la meilleure approche est « pluraliste » et doit inclure les méthodes psychanalytiques.

Les recherches effectuées dans différents pays pendant les deux dernières décennies ont indiqué fortement que les ef-

gines de l'autisme se trouvent dans des anomalies biologiques, alors que les quelques études sérieusement menées sur les facteurs dus à l'environnement n'ont pas réussi à trouver des preuves indiquant que l'environnement familial durant la petite enfance une importance au niveau des causes. Les études scientifiques aident petit à petit à comprendre les déficits de fonctions psychologiques spécifiques, celles qui concernent les compétences nécessaires pour l'interaction sociale, la communication et l'imaginaire.

Ces problèmes sont la conséquence des désordres neurologiques sous-jacents. La connaissance de ces déficits psychologiques est essentielle si l'on veut élaborer des méthodes en vue d'aider les enfants autistes à utiliser les compétences qu'ils possèdent, et pour améliorer leur compréhension

nous a valu une très nombreuse correspondance, dont il ne nous est pas possible de faire état en totalité.

Onze éminents professeurs de psychiatrie de l'enfant, britanniques, nous demandent, néanmoins, de publier leur position. Elle traduit, au-delà de ce cas précis, une autre manière d'aborder la pathologie mentale et situe son niveau d'intégration au mouvement clinique et scientifique mondial.

Dr E. L.

de la vie et leur capacité à la vivre dans de bonnes conditions.

La psychanalyse, par sa nature, ne permet pas une telle approche. De plus, même si elle prétend, en théorie, « se tenir à l'écart de toute perspective culpabilisante » sa démarche a tendance à se concentrer sur des facteurs sans rapport avec le problème et ainsi exacerber toute culpabilité que les parents

pourraient ressentir naturellement.

Aucune étude objective, indépendante et sérieusement menée sur les bénéfices que peuvent retirer les enfants autistes, ou leurs parents, des techniques psychanalytiques n'a jamais été effectuée. Les preuves dont nous disposons suggèrent qu'elles sont à la fois onéreuses et inefficaces.

Rosalind E. Bates, Consultant Psychiatrist, Bromley Health Authority.

J. T. R. Bates, Consultant Psychiatrist, Thiristaine Court, Gloucester.

Lucan M. Brierley, Psychiatrist, retired, Bristol.

Philip Graham, Professor of Child Psychiatry, Hospital for Sick children, London.

Peter Hill, Consultant Child Psychiatrist, St. George's Hospital, London.

A. J. Holland, Consultant Psychiatrist, Institute of Psychiatry, London.

I. Kolvin, Professor of Child Psychiatry, University of Newcastle.

D. M. Ricks, Consultant Child Psychiatrist, University College, London.

M. L. Rutter, Professor of Child Psychiatry, Institute of Psychiatry, London.

E. Wing, Professor of Psychiatry and Member of Scientific Staff, Medical Research Council, London.

Lorna Wing, Consultant Psychiatrist, and Member of Scientific Staff, Medical Research Council, London.

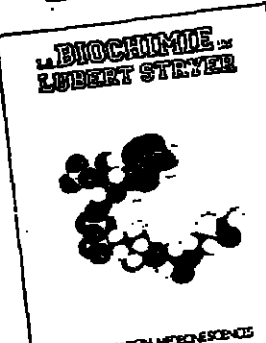
## NOUVEAUTES CHEZ FLAMMARION MEDECINE-SCIENCES



Atlas de poche de physiologie par S. SIBERNAGEL et A. DESPOPOULOS

Les bases essentielles de la physiologie sous une forme didactique : des textes concis illustrés en regard par des schémas explicatifs détaillés en couleurs.

1985, broché, 368 p. dont 155 planches en coul., 295,00 FF.



La Biochimie par L. STRYER

En 1050 figures illustrées de 1 000 figures en couleurs, toute la biochimie : des notions de base aux découvertes les plus récentes.

1985, broché, 1 048 p., 1 002 fig., 625,00 FF. jusqu'au 30 Avril, 790,00 FF. après.

4, rue Casimir Delavigne 75006 PARIS

سكتا من الحاصل





# culture

## MUSIQUE

### MUNCHINGER AUX CHAMPS-ÉLYSÉES

#### Bach, sandwich compris

Trois grandes soirées pour célébrer Bach, avec Karl Münchinger, l'Orchestre de chambre de Stuttgart et Jörg Demus, l'invitation est séduisante, d'autant qu'entre le Clavecin bien tempéré, à 18 heures, et le concert symphonique, le directeur du Théâtre des Champs-Élysées, M. Georges-François Hirsch, offre aux auditeurs le sandwich et la canette de bière ou de Coca-Cola. Cette démocratisation de la musique, jointe à l'absence de numérotation des places, a eu cependant, lundi, une conséquence imprévue : une audience furieuse de ne pas retrouver son fauteuil, a donc le sursaut d'une grosse bouffe par un magistral coup de bouteille ! Au nom de Bach...

L'ordonnance du concert n'en fut pas troublée : les quatre Suites d'orchestre au programme, ce qui fait bien beaucoup de danses de cour (pas moins de sept bourrées et cinq gavottes), mais si merveilleusement jouées qu'on ne pouvait s'en plaindre. Cet orchestre de quarante ans et ce chef de soixante-quinze ans baignent dans une éternelle jeunesse. On se souvient de la révélation qu'il apportait juste après la guerre, avec ce Bach en formation réduite, d'une sobriété de ligne, d'une finesse de sonorité, d'une souplesse expressive, dont on n'avait plus l'idée.

Depuis, la révolution du style baroque semble avoir tout emporté, mais Münchinger nous en ferait douter, tant ses inter-

prétations sans perruque ont une vie effrénée, une énergie miraculeuse.

Lui-même, de plein-pied avec ses musiciens, marche des violons aux violoncelles, dans la gavotte, en vient même à sauter sur ses deux pieds, comme Bernstein ; les bras et les mains vibrent, atteignent le bonheur de l'expression, tandis que s'épanouissent les sonorités des hautbois et des trompettes, comme des boutons de rose dans le jardin des cordes, où le flûte de Jean-Pierre Rampal entraîne ensuite d'ideales branches de laurier. Il y a bien des demeures dans la maison du père Bach...

Jörg Demus avait supervisé tout, au piano, les huit premiers préludes et fugues des deux livres du Clavecin bien tempéré de façon peu convaincante : les doigts roulaient, tricotant, le toucher est, certes, sensible, il y a parfois de belles gradations de couleurs et une volonté d'architecture, surtout dans les fugues lentes, mais la pensée reste brouillonne, et aucune pièce n'est vraiment achevée, comme techniquement, mûrie spirituellement.

JACQUES LONCHAMPT.

Ce mardi 23 et mercredi 24 avril, salle du Clavecin bien tempéré (18 h 30) : le soir, les Concerts brandebourgeois. Karl Münchinger et l'Orchestre de chambre de Stuttgart donneront cinq concerts à la salle du Clavecin bien tempéré, du 26 au 30 juin.

## EXPOSITIONS

### LES « ARTS DE L'Océanie » A PARIS

#### Un continent sans masque

L'exposition devait, à l'origine, être présentée à Nouméa, à l'occasion du quatrième Festival des arts du Pacifique, en décembre 1984. Le climat général a conduit à annuler d'abord ce festival. Puis, à en décider le report à Tahiti, du 19 juin au 15 juillet prochains. Restait l'exposition, ce « Musée imaginaire des arts de l'Océanie », pour laquelle neuf musées français et onze étrangers avaient sorti de leurs réserves

pour quelques semaines, il faut espérer qu'on verra à nouveau la foule à la porte Dorée, et que l'Etat traitera mieux ce musée (1).

Le « Musée imaginaire », lui, a bénéficié, dans la grande salle centrale, d'une présentation moderne et pimpante, avec ces lumières électriques chaudes que n'ont, bien sûr, jamais connues les objets dans leur réalité sociale, mais qui leur assurent le respect du regard occiden-

taire de cinq cents pages, se trouve bien glissé aux alentours pour synthétiser le cinquième continent dans les dix pages du catalogue.

Destinée à un public déjà averti, au moins par habitude, par « auto-connaissance », l'exposition se révèle beaucoup plus difficile à comprendre. Il nous faut parcourir, par l'esprit, des milliers de kilomètres à travers neuf sections non géographiques : les dieux, les morts, le masque, la magie, etc. Il nous faut traquer le sens et la différence dans un parcours raffiné qui flirte la similitude. Et puis, on se sent dès le départ un peu coupable de venir ici avec nos préjugés d'esthète formaliste d'Occident, attitude que le commissaire général de l'exposition, Victor Beyer, nous conseille d'abandonner pour « apprécier l'humilité finale de l'objet » et « porter [notre] attention sur le monde des représentations et des symboles ».

#### Des milliers d'univers

Devant les cent dix merveilles de ce « Musée imaginaire », on se demande, malgré tout, si le souci du sens l'a vraiment emporté sur les « joies » de l'esthétique. Ou bien, il faut se rendre à l'évidence et s'en féliciter : la valeur du beau occidental rejoint assez exactement, assez naturellement, l'idée qu'on s'en fait en Océanie. Impossible de détailler ici, sauf à plagier le catalogue, dans un ordre et selon des critères qui seraient aléatoires. Tous les objets présentés sortent d'une qualité foudroyante et légitiment la référence à Malraux, le label « musée imaginaire ». Ils viennent, ces objets, des quatre coins de l'Océanie, de Polynésie, de Mélanésie, d'Australie et des milliers d'îles, des milliers d'univers qui forment le continent. Chacun est porteur d'une histoire autonome.

Des généralités ? Seul exception, il sort en bois, en bambou, en fibre, en plumes, en paille, et n'est échappé que par miracle aux effets naturels du climat : le passage d'un collectionneur occidental, ou bien le fond protecteur d'un marécage. On regrette d'ailleurs un peu, après lecture du catalogue, que l'histoire de tous ces objets ne nous soit pas restituée, ni leur insertion dans l'évolution de la culture océanienne : « Les cultures ne se laissent pas enfermer dans des livres, ni même dans la tradition orale ; elles continuent à évoluer inexorablement, en absorbant tous les accidents de l'histoire, sans laisser de personne le temps de les fixer une fois pour toutes. » La politique finit toujours par rejoindre la culture.

FREDERIC EDELMANN.

\* « Musée imaginaire des arts de l'Océanie », au Musée des arts africains et océaniques, 291, avenue Daumesnil, 75012 Paris. Tél. : (1) 343-14-54. Jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet.

(1) L'exposition, dont le coût - 1,5 million de francs - a été subventionnée par le ministère de la culture, est présentée par le Centre d'art contemporain de la Ville de Paris, en partenariat avec l'Association pour le développement des échanges interculturels au Musée des arts africains et océaniques (ADEAO). La rénovation de la grande salle centrale, la création d'un centre de documentation, sont parmi les premiers objectifs matériels de cette association. On apprend enfin que l'exposition des peintures marocaines actuellement présentée à Grenoble viendra prochainement au Musée des arts africains et océaniques à partir du 26 juin.

### « LE KID DE LA PLACE »

de Garry Marshall

#### Matt Dillon sans Coppola

Le fils d'un comptable de Brooklyn refuse d'entrer à l'université et fait son idéal d'un homme d'affaires qui gagne des fortunes au jeu. Nous sommes en 1963 mais le film de Garry Marshall - dont la première demi-heure laisse espérer quelque chose de fort - est réalisé selon la morale d'aujourd'hui : prise de conscience des vertus familiales et morales. Il faut savoir gagner sa vie pour ne pas la perdre ! En fin de compte, papa avait raison.

Matt Dillon, devenu une star grâce à Coppola, est maintenant utilisé en dépit du bon sens. Ce garçon aux grandes oreilles et au charisme ambivalent, réinventé l'animalité des comédiens vains, autrefois, de l'Actor's Studio. Il est intelligent, il sait se placer devant la caméra, il peut magnétiser le public. Mais qui lui écrit des rôles en rapport avec son physique et ses dons ?

JACQUES SICLER.

\* Voir les films nouveaux.

### « LE DÉCLIC »

de Jean-Louis Richard

#### Belle de Louisiane

Pour se venger d'un homme d'affaires, le docteur Fox (docteur en quoi ?), personnage un peu timbré, provoque, avec une petite boîte, des impulsions érotiques chez la femme de son ennemi.

Par les cadrages, par l'indulgence de l'écriture de la Nouvelle-Orléans et de Louisiane, par les couleurs, Jean-Louis Richard a reproduit une bande dessinée de Milo Manara, publiée dans l'Écho des savanes. Si le mouvement juste souvent à l'érotisme, il dérange, par son réalisme, l'appel à l'imaginaire.

Florence Guérin joue la belle de Louisiane rendue folle de son corps. Jean-Pierre Kalfon délire verbalement. Le cinéaste montre plus de sagesse. Pas de quoi s'enflammer, mais c'est agréable à regarder, et il y a de l'humour.

J. S.

\* Voir les films nouveaux.

### « UN PRINTEMPS SOUS LA NEIGE »

de Daniel Petrie

#### Un apprentissage

Un petit port minier - mais où sont les mines ? - de la Nouvelle-Écosse, en 1937. Il pleut tout le temps, on tient le moule. Donald, un adolescent, fils d'ouvrier, qui se sentait un peu de l'air, se voit attribuer la tâche de l'apprentissage de la vie sentimentale et sexuelle.

Daniel Petrie s'est, paraît-il, inspiré de souvenirs de jeunesse. Il y a des choses tendres et nostalgiques (les rapports avec les parents et avec les filles) et un mal de conscience dramatique à cause d'un meurtre dont Donald a été le témoin et qui met en cause un officier de police. Il y a aussi le personnage du Père Chaisson, joué par Matthias Carrière, prêtre souffrant de son célibat et tourmenté de désir homosexuel.

Ce film est une coproduction franco-canadienne, avec une part de capitaux fournis par les télévisions. Il est joué, en majorité, par des acteurs anglophones, mais nous n'avons pas droit, dans les salles de cinéma, à la version originale. Si bien que Kiefer Sutherland, avec sa voix d'emprunt, a l'air un peu nuché, qu'on ne reconnaît pas Liv Ullmann, etc.

J. S.

\* Voir les films nouveaux.

## POULENC A L'ENSEMBLE ORCHESTRAL DE PARIS

### La fraîcheur des années folles

Qui aurait dit il y a trente ans que, du groupe des Six, c'est le charmant Pouleuc qui resterait aujourd'hui le plus vivant et le plus joué ? La roue tourne, et elle peut encore tourner, mais il y a chez lui un naturel, une fraîcheur et une originalité irrédigibles qui sont des gages de pérennité. Il fait salle comble, le 19 avril à Gaveau, pour un festival de ses œuvres donné par l'Ensemble orchestral de Paris, qui, d'ailleurs, pour être que négative, varie très heureusement ses programmes et a consacré cette année un cycle de sept concerts à la musique du XX<sup>e</sup> siècle.

On entend guère la « célèbre » Rapsodie nègre par laquelle fut révélé, un jour de décembre 1917, un compositeur de dix-huit ans follement doué. Cette partition succulente, d'abord d'une ravissante couleur rhapsodique, se met ensuite à gigoter allègrement et enchaîne un poème en prétendu langage nègre, Homologues, une berceuse celtique que mesure Gabriel Bacquier.

Notre baryton national est le héros de cette soirée : jamais depuis Bernac, on n'a chanté avec autant de distinction, de tempérament et d'humour ces mélodies (Le Bataillon, les Bananiers, la Grenouillère, les Gars qui vont à la fête, les Chansons gaillardes...), et nous savourons chaque mot d'Apollinaire, Desnos ou Eluard, dont Pouleuc trouve instantanément la transcription musicale la plus juste et qu'il inscrit dans un tableau esquissé, fût-ce aux dimensions d'une carte postale.

Totalement pris par le chant, Bacquier allie à une voix prodigieusement douce et expressive ce génie du comédien qui, en un éclair, passe du xire et de la caricature à l'émotion et à la grandeur (le Disparus, Picasso-Pillon), sans que l'âge ait pu sur les mille facettes d'une voix exemplaire du chant français.

Au piano, Christian Ivaldi est son double, avec ce toucher de fer et de velours, cabiste et impressionniste, dirait-on, qui se colle à travers les mille métamorphoses de ce Pouleuc inimitable. Quel festin pour Jean-Pierre Wallez et ses solistes de l'Ensemble orchestral de Paris, qui se lancent des défis d'art de jeu, de jouer avec lui les aventures de Diane, furieuse de sa chasteté, dans Aubade, et le Bal masqué, musique aussi élégante que canaille, la plus parfaite image des « années folles », sur le texte surréaliste et décapant de Max Jacob, emporté par la gouaille oratoire de l'étonnant Bacquier !

J. L.

## ÉDITION

### Les Presses de la cité prennent le contrôle de Bords

« Le contrôle du groupe Bords est désormais détenu par les Presses de la cité », a annoncé lundi midi 22 avril M. Jean-Marcel Bourgeois, président-directeur général de Bords. Les Presses, dirigées par M. Claude Nielsen, viennent de

racheter les actions que possédaient depuis dix ans Paribas et le Crédit du Nord, soit quelque 90 % du capital.

Cette opération, dont M. Bourgeois, qui est PDG de Bords, se félicite, a pour but, dit-il, d'« étendre et de compléter la variété des activités éditoriales des Presses et de nous ouvrir des perspectives que l'isolement n'aurait pas permises ». Dans une lettre adressée au personnel et aux auteurs de Bords, M. Bourgeois précise qu'« il s'agit d'une étape stratégique de très grande portée pour l'avenir ». Selon lui, elle permettra à sa maison, « qui vient de réaliser la meilleure année de son histoire », de se développer en toute sécurité.

Les raisons qui ont poussé les Presses à faire cette acquisition « sont les mêmes que celles qui nous ont amenés à nous intéresser à Larousse : il nous manquait cette facette », commente leur PDG,

M. Nielsen. Après son « mariage raté » avec Larousse (le Monde du 6 août 1983), où il a dû laisser la place à la Connaissance européenne de publication (CEP), M. Nielsen est parvenu à ses fins. Les Presses, deuxième groupe éditorial français après Hachette, ajoutent à leurs 2,5 milliards de chiffre d'affaires les 450 millions de Bords et deviennent un « ensemble complet » en s'ouvrant aux livres scolaires, aux encyclopédies et aux dictionnaires, dont Bords s'est fait une spécialité.

Chez Larousse, le personnel s'était violemment opposé à la prise de participation des Presses de la Cité, y voyant une menace pour l'emploi. Chez Bords, on se montre très serein. « Le niveau de l'emploi est sain dans cette maison, indique M. Bourgeois, les effectifs ne sont pas pléthoriques. Cet accord est un accord de développement, pas de contraction. Il ne peut qu'être à tous les collaborateurs du groupe de nouvelles ambitions. »

## PETITES NOUVELLES

■ BRADERIE D'ART. - La septième braderie de catalogues, livres, affiches, disques, etc., aura lieu à la Concorde, les 27 et 28 avril, de 18 heures à 19 heures.

■ I, qui de l'Horloge, 75001 Paris.

■ UN THÉÂTRE POUR LES PAYS DE LOIRE. - Un théâtre régional des Pays de Loire vient d'être créé. Il est confié à Jean Guichard, ancien directeur du Centre dramatique national de cette même région. Le nouvel orga-

nisme recevra une subvention annuelle de 3 millions de francs. L'Etat y participera pour moitié, le reste étant alloué par la région et les départements.

■ THÉÂTRE AMATEUR. - Le Grand Prix du Festival-Cocorons national de théâtre amateur, organisé aux Pennes-Mirabeaux (Bouches-du-Rhône), a été remporté par une compagnie du Havre, le Manteau d'Arlequin qui présentait l'Illusion comique de Corneille.

**THEATRE DE BOULOGNE-BILLANCOURT**  
TOUT autour du **CHAM NOT**  
par la **Comédie de Touraine**  
Réalisation et Mise en Scène : Jacques Destoop  
Décor et Costumes : Jacques Noël  
du 23 avril au 26 mai 1985

**Pan Am.**  
**15 jours en Californie à partir de 7610 F.**  
Prix par personne pour une famille de 2 adultes et 2 enfants de moins de 12 ans en chambre quadruple pour 14 nuits, comprenant aussi le transport aérien Paris-Los Angeles-Paris ou Paris-San Francisco-Paris et une voiture avec kilométrage illimité.

**VACANCES FABULEUSES**  
Demandez la brochure à votre agent de voyages ou à Vacances Fabuleuses : 1 rue Scribe, 75009 Paris.

Nom \_\_\_\_\_  
Adresse \_\_\_\_\_  
Code Postal \_\_\_\_\_

**PAN AM**

لدي في الحادي







هذه امه الامل

# LE CARNET DU Monde

## Naissances

M. Hormoz CHAOUILLI  
et M<sup>me</sup> née Brigitte Castorano,  
et Sébastien  
ont la joie d'annoncer la naissance de  
Sarah.  
Menton, le 9 avril 1985.

## Décès

M. et M<sup>me</sup> Alain Bernheim  
et leurs enfants,  
M<sup>me</sup> Claude Bernheim,  
ses enfants et petits-enfants,  
ont le chagrin de faire part du décès de  
M. Michel BERNHEIM,  
survenu le 20 avril 1985.

Les obsèques auront lieu le mercredi  
24 avril 1985, à 14 h 15, au cimetière du  
Montparnasse.

Réunion porte principale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

37, rue Scheffer,  
75116 Paris.

M. Pierre Deplaix,  
ses enfants et petits-enfants,  
ont le chagrin de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Pierre DEPLAIX,  
née Yvonne Chauvet,  
leur épouse, mère, belle-mère et grand-  
mère.

Les obsèques auront lieu le jeudi  
25 avril 1985, à 16 heures, en l'église  
Notre-Dame-des-Champs, à Paris-6.

120, rue d'Assas,  
75006 Paris.

M<sup>me</sup> Renée Dugravot  
et ses enfants  
ont le chagrin de faire part du décès de

colonel René DUGRAVOT,  
chevalier de la Légion d'honneur,  
le 21 avril 1985.

M<sup>me</sup> Joann Guyon,  
ses enfants, petits-enfants et arrière-  
petits-enfants,  
M. et M<sup>me</sup> André Bonne,  
leurs enfants et petits-enfants,  
ont la tristesse de faire part du décès,  
dans sa quatre-vingt-septième année, de

M. Jean DUSSERIS,  
publiciste,  
leur frère, beau-frère et oncle,  
survenu le 14 avril 1985 en son domi-  
cile.

La cérémonie religieuse et l'inhuma-  
tion ont eu lieu dans la plus stricte inti-  
mité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

M. et M<sup>me</sup> Bonne,  
15, rue Las-Casas, 75007 Paris.

Saint-Etienne,  
Marines (Val-d'Oise).

Roger et Ghislaine Faure-Dauphin  
et leurs enfants,  
font part du décès de

M. Charles FAURE,  
retraité SNCF,  
croix de guerre 1914-1918,

survenu à l'âge de quatre-vingt-onze  
ans.

Ses obsèques religieuses ont été célé-  
brées à Saint-Etienne.

Les Hautiers,  
95640 Marines.

M. et M<sup>me</sup> Mirille  
et Paul Forémeyer,  
ont le chagrin de faire part du décès de

M<sup>me</sup> veuve Jean FORÉMEYER,  
née Marie-Thérèse Costier,  
survenue le 12 avril 1985, dans sa qua-  
tre-vingt-deuxième année.

La cérémonie religieuse et l'inhuma-  
tion ont eu lieu le lundi 15 avril à Aix-  
en-Provence et Marseille.

Aix-en-Provence,  
Villa n° 40, cité Saint-Joseph, chemin  
Brunet.

M. et M<sup>me</sup> Claude Samuel,  
M. et M<sup>me</sup> Jacques Samuel,  
M. et M<sup>me</sup> Maurice Bourgoïn,  
ses enfants,  
M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Gilles Oury,  
M. et M<sup>me</sup> Vincent Sammel,  
Le docteur et M<sup>me</sup> Antoine-Yves  
Joliet,  
M<sup>me</sup> Dominique Bourgoïn,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Marc Oury,  
M. et M<sup>me</sup> Pierre Bourgoïn,  
ses petits-enfants,  
Cécile, Caroline, François, Marion,  
Emmanuel, Nicolas, Virginie, Laurent,  
Benoit, Sophie et Laure,  
ses arrière-petits-enfants,

ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> René SAMUEL,  
née Marie-Jeanne Astier,  
le 18 avril 1985, dans sa qua-  
tre-vingt-septième année.

Les obsèques religieuses ont été célé-  
brées dans l'intimité familiale.

On rappelle le souvenir de son  
époux,

René SAMUEL (X 11),  
décédé le 22 novembre 1943.

Cet avis tient lieu de faire-part.

70, rue des Arbores,  
75005 Paris.

M<sup>me</sup> Jean Savin,  
M. et M<sup>me</sup> Daniel Savin,  
M. et M<sup>me</sup> Guy Jahan de Lestang,  
M. et M<sup>me</sup> Michel Roussin,  
M<sup>me</sup> Quentin Robaux,  
M. et M<sup>me</sup> Paul Arnoux,  
M. et M<sup>me</sup> Dominique André,  
ses enfants et petits-enfants,

ont le chagrin de faire part du décès de

M. Maurice HEYMANN,  
ingénieur ENSEM,  
chef du département nucléaire  
Atkhon-Atlantique.

Les obsèques ont eu lieu dans la  
stricte intimité à Sarrebourg (Moselle).

5, rue Henri-Régault,  
92160 Saint-Cloud.

M. et M<sup>me</sup> Florent Carpentier de Cheveigné,  
Raymond Carpentier,  
Michel, Agnès, Marie Le Riche  
de Cheveigné,  
avec leurs familles,  
et la « Travailliste »,  
font part du décès de

Geneviève  
LE RICHE DE CHEVEIGNÉ,  
survenue à Paris, le 14 avril 1985, dans sa  
soixante-deuxième année.

Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-  
mité le 18 avril à Bury-de-l'Oise.

48, rue Pierre-Loti,  
92340 Bourg-la-Reine,  
20, rue Pilon-Croquet,  
Bury 60250 Monty.

30 bis, boulevard Jourdan,  
75014 Paris.

[Après une carrière qui le fit passer de l'indus-  
trie à l'enseignement supérieur, elle fonda en  
1978 l'atelier de photographie de la Tris-  
ville, qu'elle voua comme un lieu de création  
de nouvelles relations de travail inversées par  
des femmes.]

M. et M<sup>me</sup> Pierre Mengin,  
Christine, Stéphanie, Laurence, Benoît,  
M. et M<sup>me</sup> Pierre Mengin,  
Jérôme, Sabine, Xavier,  
M<sup>me</sup> Jean Dugravot,  
M. et M<sup>me</sup> Jean Taveron,  
M. et M<sup>me</sup> Henriette Malençon,  
M. et M<sup>me</sup> Charles Noyon,  
M. et M<sup>me</sup> Raoul Girardier,  
M. et M<sup>me</sup> Michel Dubois  
et leurs enfants et petits-enfants,  
ont le chagrin de faire part du décès,  
survenu le 20 avril 1985, de

M<sup>me</sup> Emilie MENGIN,  
née Suzanne Aubert Champier,  
médecin-inspecteur régional honoraire  
de la santé,  
ancienne déportée à Ravensbrück,  
officier de la Légion d'honneur,  
croix de guerre,  
médaille de la Résistance,  
veuve de

Emilie MENGIN,  
mort en déportation à Neustadt.

La cérémonie religieuse aura lieu le  
mercredi 24 avril 1985, à 8 h 30, en  
l'église Saint-Dominique, 18, rue de la  
Tombe-Isaïe, Paris-14<sup>e</sup>.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité  
au cimetière de Sainte-Genève-  
des-Bois (Loiret).

Cet avis tient lieu de faire-part.

124, boulevard Auguste-Blanqui,  
75013 Paris.

Elisabeth de Salis Provençère,  
ont le profond regret de faire part du  
décès de

Georges PROVENCHÈRE,  
survenu le 11 avril 1985 après une  
longue maladie.

Les obsèques ont eu lieu dans la  
stricte intimité le 17 avril 1985.

10, rue du Docteur-Roux, Paris-15<sup>e</sup>,  
Severolle-la-Campagne,  
27190 Conches.

Nos abonnés, bénéficiant d'une  
réduction sur les insertions du  
« Carnet du Monde », sont priés de  
joindre à leur envoi de texte une des  
dernières bandes pour justifier de  
cette qualité

## COMMUNICATION

### MIP-TV

#### LE 21<sup>e</sup> MARCHÉ A CANNES

## A l'ombre des satellites

De nos envoyés spéciaux ANNICK COJEAN et CLAUDE DURIEX

Cannes. — On attendait Ted Turner en vedette  
américaine de ce marché international des  
programmes de télévision. On a été déçu : l'homme  
d'affaires a été retenu aux Etats-Unis. Sa tentative  
de rachat de CBS se heurte à la résistance acharnée  
de la grande chaîne de télévision et au scepticisme  
des milieux d'affaires. En guise de compensation,  
Ted Turner a envoyé à Cannes ses programmes :  
vingt-quatre heures sur vingt-quatre, les images  
d'actualité en provenance d'Atlanta ou de  
Los Angeles se succèdent, transmises par satellites,  
jusqu'aux hôtels de la Croisette.

Mais le patron de Cable News Network n'est pas  
le seul Américain à avoir réussi son débarquement.

sur le Vieux Continent. Le 23 avril, l'agence gouver-  
nementale américaine pour l'information (USIA) a  
commencé à diffuser, via satellite elle-même, deux  
heures de programmes quotidiens, des magazines  
proposés gratuitement à toutes les télévisions euro-  
péennes (le Monde du 14 novembre 1984).

A l'ombre des satellites et des programmes amé-  
ricains, les chaînes françaises, elles, continuent de se  
faire la guerre à coup de conférences de presse. Hier  
Antenne 2 annonçait ses prestigieuses adaptations de  
best-sellers. Aujourd'hui, TF 1 multiplie les projets  
de coproductions et annonce un polar signé Jean-Luc  
Godard.

## L'ÉVÈNEMENT

### Le tour du monde de TF 1

La concurrence entre les chaînes  
n'est pas un vain mot. A la confé-  
rence de presse de M. Jean-Claude  
Héberlé pour A 2, dimanche  
21 avril, mettant en relief un souci  
de création, a répondu, lundi  
22 avril, celle de M. Hervé Bourges  
pour TF 1, axée sur les œuvres de  
prestige. Sans négliger les accords  
de coproduction « prioritaires »  
avec nos voisins du Vieux Continent,  
M. Bourges veut « dépasser le cadre  
européen ». Il a fait état  
des programmes signés avec  
TV GLOBO (Brésil), NHK  
(Japon) et la Chine, où le PDG de  
TF 1 vient d'accomplir une visite au  
début de ce mois.

La présence de la première chaîne  
française au vingt et unième MIP-  
TV, c'est vingt-deux téléfilms, deux  
séries de fiction, douze séries docu-  
mentaires. Mais la chaîne ne man-  
que pas de projets :

• Les négociations avec nos par-  
tenaires canadiens sur « La course à  
la bombe » ont enfin abouti et le  
tourage devrait débuter le 1<sup>er</sup> sep-  
tembre. Le tournage du « Corège  
des vainqueurs », série de six fois  
soixante minutes, adaptée du roman  
de Max Gallo et entreprise avec la  
télévision italienne commencera cet  
automne. « L'île au trésor »,

chaîne s'est engagée dans la réalisa-  
tion avec la Chine du film de Joris  
Ivens consacré au vent et à la  
mythologie qui l'entoure dans la  
civilisation chinoise. La politique de  
diversification se « développera » en  
1985-1986, a précisé M. Bourges, et  
permettra les contributions internationales  
dont TF 1 a pu s'assurer, on  
peut déjà citer celles du Nigeria et  
de la Grande-Bretagne, associées  
dans la production d'« Africa » au  
Japon, avec « La route de la soie »,  
série documentaire de la NHK (huit  
émissions d'une heure) et « Holo-  
causte nucléaire », une autre pro-  
duction japonaise qui a remporté un  
prix Jean-d'Arcy en 1984. Celle,  
enfin, de l'Allemagne fédérale, avec  
le feuilleton « Heimata », de Edgar  
Reitz, produit par la WDR en  
quatre épisodes d'une heure.

• Deux grands projets tiennent  
particulièrement au cœur de  
M. Hervé Bourges : « D'Éris de  
l'océan », où TF 1 s'est associée à  
RAI 2 et à NHK pour mettre en  
œuvre une grande série scientifique  
consacrée à la connaissance des  
océans, et « Les nouvelles mille et  
une nuits », qui constitue un tout  
autre voyage, et auquel conviendront  
deux autres égyptiennes.

C. D.

## Clips

• Ventes françaises. — Le  
stand de Franco-Média International,  
société que préside M. André  
Harris et qui est chargée de vendre  
les productions françaises du ser-  
vice public, a un emplacement de  
premier ordre au MIP-TV. Elle dispose  
en effet d'un stand à l'entrée du  
palais, de nombreux films, plus quatre  
autres films de diffusion. Lundi matin,  
FMI recevait la visite du  
célèbre Mac Nee, le héros de  
« Cheques et dettes », la première  
série de la chaîne, dont la société est  
chargée de commercialiser la dernière  
série d'aventures. Si, avec tous ces  
atouts, FMI ne fait pas un chiffre  
record de ventes, on ne comprend  
plus rien.

• Economie sociale. — La sta-  
tion régionale FR 3 Marseille a  
réalisé une série de quatre émis-  
sions intitulées Les aventures du  
quotidien, qui traitent des créa-  
teurs d'entreprises. Série réalisée  
avec le concours de M. Jean Galot,  
secrétaire d'Etat à l'économie so-  
ciale. Celui-ci est venu à Cannes  
dire l'intérêt qu'il attachait à cet  
effort de vulgarisation, la impor-  
tance pour aider à la création de ré-  
seaux économiques, problème  
grave qui fera, fin mai, l'objet d'un  
carrefour international à Mar-  
seille. Première émission : le 3 mai  
à 19 h 35 sur le programme  
Provence-Côte d'Azur.

• Un nouveau marché. —  
M. Bernard Chevry, commissaire  
général de MIP-TV, a annoncé,  
lundi soir 22 avril, la création à  
l'automne prochain d'un nouveau  
marché pour les programmes, tou-  
jours à Cannes : le MIPCOM. Il

## Turner l'Arlésienne

Ted Turner n'est pas venu à  
Cannes. « Bien d'autres soucis en  
cette fin », expliquait, lundi 22 avril, un  
de ses adjoints désignant du men-  
ton le grand stand de CBS. Un des  
trois grands réseaux de télévision  
américains sur lequel le groupe Turner  
a jeté son dévolu. Le milliardaire  
d'Atlanta, déjà patron de plusieurs  
chaînes et réseaux de télévision par  
câble, a dû rester à New-York pour  
suivre les difficiles négociations et le  
challenge qu'il a entrepris aux Etats-  
Unis, et qui l'ont mis récemment  
sous les feux de l'actualité.

Un personnage haut en couleur  
assurément, milliardaire de  
quarante-six ans, navigateur de  
talent (il a gagné l'America Cup en  
1977), ambitieux et inventif et, di-  
rait-on, peu enclin à la modestie. On  
était curieux de le croiser : de  
l'entendre confirmer lui-même sa  
volonté de séduire les télévisions  
européennes, à moins qu'il ne pré-  
fère les prendre d'assaut. Ce fut en  
fait l'Arlésienne du MIP... Et  
l'équipe de ses proches collabora-  
teurs, qui ont tenu lundi une confé-  
rence de presse, fit en remplacement  
un bon travail de présentation, donnant  
le minimum d'informations, évitant  
le maximum de questions.

Pourtant, l'aventure européenne  
de l'équipe Turner est bel et bien  
commencée. Son cheval de Troie ?  
Les hôtels européens. Une vingtaine  
de grands hôtels devraient, dès le  
mois de septembre, recevoir, grâce à  
de larges antennes, son programme  
d'informations non-stop, une treu-  
taine à la fin de l'année, cinquante  
l'an prochain. Trente-huit mille  
chambres au total pour satisfaire  
une clientèle anglo-saxonne voya-  
geuse, et puis l'espoir de toucher  
biens le maximum de foyers euro-  
péens.

Les systèmes de traduction par  
ordinateur n'étant pas encore par-  
faitement au point, le problème de la  
langue continuera, il est vrai, un  
frein considérable à l'extension du  
marché. Mais l'équipe Turner est  
consciente du handicap et proposera  
également de vendre des tranches de  
programmes, des magazines ou des  
documentaires aux diffuseurs euro-  
péens publics et privés. L'état-major  
Turner rencontre la plupart des  
acteurs européens de l'audiovisuel,  
une entrevue avec M. Robert Her-  
saut s'étant déjà jugée : très fru-  
strante et prometteuse par l'un des  
responsables du groupe.

A. Co.

## TRIBUNES ET DÉBATS

MARDI 23 AVRIL

— M. Javier Perez de Cuellar,  
secrétaire général des Nations unies,  
est l'invité du journal d'Antenne 2, à  
20 h.

MERCREDI 24 AVRIL

— M. Michel Barnier, député  
RPR de Savoie, est reçu à l'émission  
« Parlons vrai » sur Europe 1 à  
8 h 15.

## LA MESURE ARMAND THIERY

UN CHOIX DE PLUS DE 1000 TISSUS  
VOTRE COSTUME LIVRE EN 15 JOURS  
GRACE A NOTRE SYSTEME DE COORDONNÉES

EXEMPLE : Costume trois pièces  
à partir de 2.200 F

## NOUVEAU

Formateurs, enseignants,  
acteurs sociaux...  
Des vidéos conçues par  
des spécialistes.

Thèmes :

- L'ENCYCLOPÉDIE DIDEROT
- LA DÉCENTRALISATION
- LES LOIS ARROUX
- LE RACISME

Documentation gratuite  
Projections à la demande

POLYNOME  
27, rue du Pont-Neuf  
75001 PARIS  
Tél. (1) 221-47-47

LIGUE FRANÇAISE DE L'ENSEIGNEMENT  
ET DE L'ÉDUCATION PERMANENTE

  
vente  
aux particuliers  
**MOQUETTE**  
100% Pure laine  
**-50%**  
de sa valeur  
Grand choix de couleurs  
Petite et grande largeurs  
Devis gratuit  
Pose par spécialistes  
LA MOQUETTERIE  
334 rue de Vaugirard Paris 15<sup>e</sup>  
842-42-62 250-41-85



Le recensement républicain de M. Chevènement

(Suite de la première page)

C'est pourquoi les nouveaux programmes du primaire étaient si importants. Ils devaient être adaptés à la situation de la France, à la culture de la France, à la langue de la France. Ils devaient être conçus pour former des citoyens responsables, des citoyens capables de comprendre le monde, de participer à la vie de la société.

La réponse de l'école publique. L'école publique a toujours été une école ouverte, une école qui a accueilli tous les enfants, sans distinction de milieu social, de religion, de race. Elle a toujours été une école qui a cherché à transmettre la culture, à former des citoyens responsables.

Car pour M. Jean-François Chevènement, la réponse de l'école publique est une réponse qui tient compte de la situation de la France, de la culture de la France, de la langue de la France. Elle est une réponse qui est adaptée à la situation de la France, à la culture de la France, à la langue de la France.

Plus qu'un changement de mentalité, c'est un changement de méthode. C'est un changement de méthode qui permet de mieux comprendre le monde, de mieux participer à la vie de la société. C'est un changement de méthode qui permet de mieux transmettre la culture, de mieux former des citoyens responsables.

Moins de pontisme. M. Chevènement a toujours été un homme de dialogue, un homme de concertation. Il a toujours cherché à comprendre les différents points de vue, à trouver des solutions qui tiennent compte de tous les intérêts.

C'est aussi une réponse qui tient compte de la situation de la France, de la culture de la France, de la langue de la France. Elle est une réponse qui est adaptée à la situation de la France, à la culture de la France, à la langue de la France.

La réponse de l'école publique. L'école publique a toujours été une école ouverte, une école qui a accueilli tous les enfants, sans distinction de milieu social, de religion, de race. Elle a toujours été une école qui a cherché à transmettre la culture, à former des citoyens responsables.

Car pour M. Jean-François Chevènement, la réponse de l'école publique est une réponse qui tient compte de la situation de la France, de la culture de la France, de la langue de la France. Elle est une réponse qui est adaptée à la situation de la France, à la culture de la France, à la langue de la France.

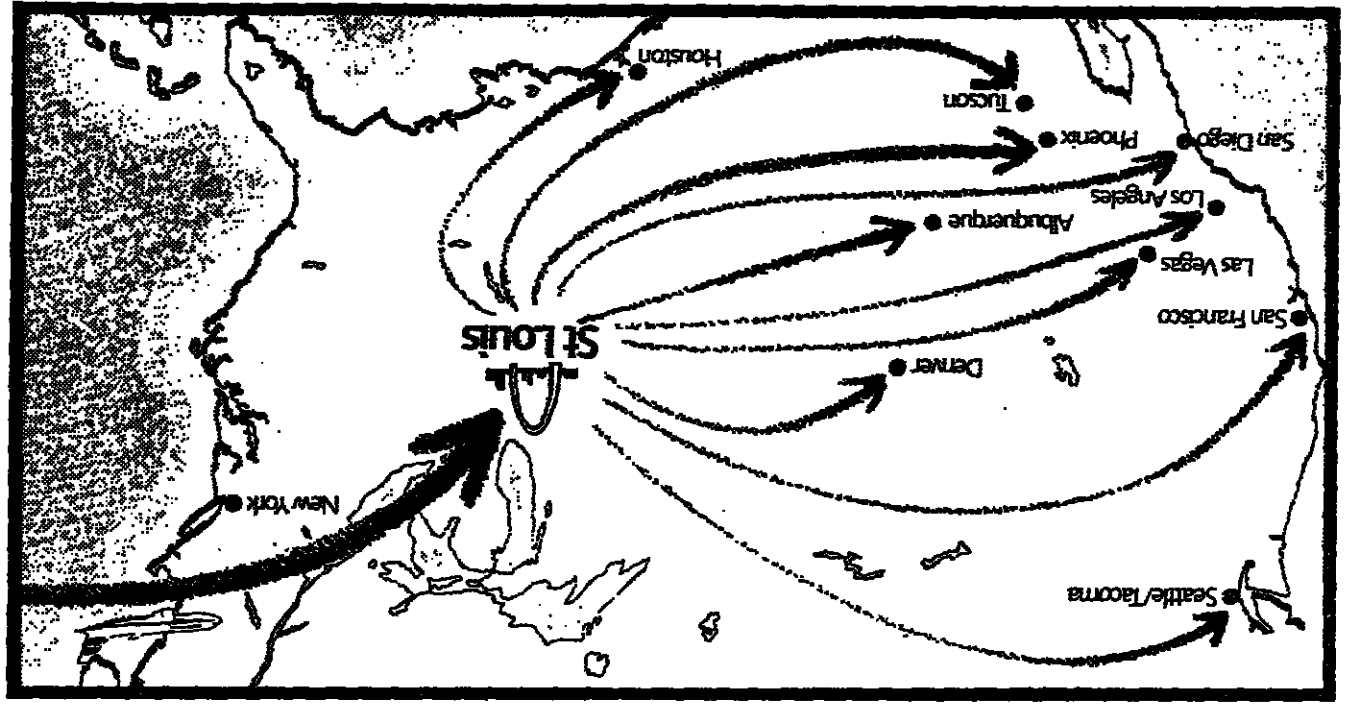
Plus qu'un changement de mentalité, c'est un changement de méthode. C'est un changement de méthode qui permet de mieux comprendre le monde, de mieux participer à la vie de la société. C'est un changement de méthode qui permet de mieux transmettre la culture, de mieux former des citoyens responsables.

Moins de pontisme. M. Chevènement a toujours été un homme de dialogue, un homme de concertation. Il a toujours cherché à comprendre les différents points de vue, à trouver des solutions qui tiennent compte de tous les intérêts.

C'est aussi une réponse qui tient compte de la situation de la France, de la culture de la France, de la langue de la France. Elle est une réponse qui est adaptée à la situation de la France, à la culture de la France, à la langue de la France.

La réponse de l'école publique. L'école publique a toujours été une école ouverte, une école qui a accueilli tous les enfants, sans distinction de milieu social, de religion, de race. Elle a toujours été une école qui a cherché à transmettre la culture, à former des citoyens responsables.

Car pour M. Jean-François Chevènement, la réponse de l'école publique est une réponse qui tient compte de la situation de la France, de la culture de la France, de la langue de la France. Elle est une réponse qui est adaptée à la situation de la France, à la culture de la France, à la langue de la France.



TWA ouvre la première ligne sans escale Paris-St. Louis.

Inauguration 29 avril

St. Louis est un grand aéroport international. Il est donc beaucoup plus facile de voyager de Paris à St. Louis qu'il ne l'était auparavant.

Vous profitez de tout le confort et le service TWA. Demandez de plus amples renseignements à votre agent de voyages.

TWA ouvre la voie vers les USA.

TWA

Vingt objectifs « stratégiques » pour les chercheurs du CNRS

(Suite de la première page)

Chaque année, le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) définit une liste d'objectifs stratégiques. Ces objectifs ont pour but de guider la recherche scientifique en France, de favoriser la coopération entre les différents organismes de recherche.

Les mesures. Le CNRS a mis en place une série de mesures pour favoriser la recherche scientifique. Ces mesures comprennent notamment la création de nouvelles unités de recherche, la mise en place de programmes de recherche, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la diffusion des résultats de la recherche. Ces mesures comprennent notamment la création de revues scientifiques, la mise en place de programmes de vulgarisation, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la formation des chercheurs. Ces mesures comprennent notamment la création de programmes de formation, la mise en place de programmes de bourses, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des ressources humaines. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des ressources humaines, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des finances. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des finances, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des infrastructures. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des infrastructures, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des équipements. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des équipements, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des données. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des données, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des publications. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des publications, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des archives. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des archives, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des collections. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des collections, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des bibliothèques. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des bibliothèques, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des musées. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des musées, la promotion de la coopération internationale.

Le CNRS a également mis en place une série de mesures pour favoriser la gestion des archives. Ces mesures comprennent notamment la mise en place de programmes de gestion des archives, la promotion de la coopération internationale.

# SOCIÉTÉ

ACCUSÉS DE SIX FUSILLADES ET D'UN HOLD-UP  
DEVANT LA COUR D'ASSISES DE L'AUBE

Deux jeunes gens trop gâtés  
aux idées d'extrême droite

De notre envoyé spécial

Il y a deux ans, deux jeunes gens, Philippe Croyez et Vincent Gifflet, ont été condamnés à la prison à perpétuité pour avoir participé à six fusillades et à un hold-up.

Leur condamnation a été confirmée par la Cour d'assises de l'Aube, présidée par le procureur général, M. Jean-Louis Baudouin.

Les deux jeunes gens, âgés de 22 et 23 ans, ont été arrêtés en 1982 après avoir été impliqués dans une série de crimes.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

Leur condamnation a été saluée par les autorités locales et nationales.

LA TURBIE D'AURIOU DEVANT LA COUR D'ASSISES DE BUCHES-DU-RHON

Six accusés sous le poids de l'horreur

De notre envoyé spécial

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Le seul à pleurer

Flanquette

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

Selon un sondage Sofres - « LA CROIX »

Un Français sur deux trouve l'Eglise catholique inadaptée à la société moderne

COMI

Les jeunes

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant

Un jeune homme avoue

Le meurtre d'un enfant



## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 395  
1 2 3 4 5 6 7

[illegible]

la plus vieille... II. La cas-  
glace. Démonstratif... III. Il  
relatif à une forme de verb-  
lier. Personnel... IV. Inter-  
œuvre en prévision des futur-  
de la guerre. V. L'œuvre de  
Grande Guerre, des deux  
l'armée. Casse-graines... VI  
de campagne ou division terri-  
Point... VII. Démonstratif  
sion aléatoire... VIII. Ne  
jouais de mes larmes lue-  
« l'air » qui pleuilloit l'air  
cependant été cité... IX. Ai-  
de Montréal ou dans la for-  
dienne. Négation... X. Sur  
mandarine. Piètre juq à  
dient sans talent... XI. Ger-  
me d'un... XII. Fleurit sur un  
à plein le dos.

VERTICALEMENT

1. Cabine souvent spatiale  
rarement bien équipée  
est très rocheuse. Pluie  
Aigle et cassée par une  
3. Souris d'Autel. Couché de

— 4. Etat étranger. — 5. Per  
Forme d'être. Divinité. — 6.  
rentes des autres, elles vient  
premier. L'une papillonne,  
muse — 7. Pied noir — 8

courcis dans les bois. Taure à  
que du Minotaure. — 9. Ne  
quent pas de voir

**Solution du problème n° 3**

**Horizontalement**

I. Souteneur. - II. Orbite.  
III. Unanimité. - IV. Poc. M.  
- V. IM. Acéra. - VI. Re.  
VII. An. Elever. - VIII. It.  
IX. Lèvre. Nep. - X. Noé. C.  
XI. Eté. Paris.

**Verticalement**

1. Soupirlair. - 2. Ornement.  
3. Ubac. Evosé! - 4. Tin. An.  
- 5. Etincelle. - 6. Némée. E.  
- 7. Raviner. - 8. Ultra. M.  
9. Ruée. Crêpes.

**GUY BROU**

**JOURNAL OFFICIEL**  
Sont parus au *Journal officiel*  
lundi 22 et mardi 23 avril :

**DES ARRÊTÉS**

- Portant réorganisation des postes comptables des services rattachés au Trésor.
- Modifiant l'arrêté du 22 mars 1971 fixant la liste des matériels de guerre et matériels assimilés et instituant une procédure spéciale d'acquisition et les dérogations à cette procédure.

**PARIS EN VISITE**

**MERCREDI 24 AVRIL**

La Folie St-James -, 15 h

34, avenue de Madrid, Neuilly.

« Constantinople », 16 h 30, 6  
St-Antoine.  
« Funérailles de Victor Hugo »

- « Le Marais, partie ouest », 14 h 30, musée de l'Orangerie (P.-Y. Jassot).
- « Collection Walter Guillaumot », 14 h 30, musée de l'Orangerie (M. Polyer).
- « Dans les ateliers d'un tisserand », 15 heures, guichet métro République et Métiers.
- « Hôtels et Église de l'île Saint-Louis », 14 h 30, métro St-Paul (G. Teau).
- « Le post-impressionnisme », 15 heures, musée d'art et d'essai, 1 rue de Valenciennes (Ghislaine Caneri).
- « Les manufactures des Gobelins », 14 h 30, 42, avenue des Gobelins (I. Hanlder).

« Une folie du comte d'Artois »  
15 heures, métro Trinité (C.A. 1000).  
(ser).

**CONFÉRENCES**

217, boulevard St-Germain  
18 heures : « L'histoire des idées  
développement de la pensée philo-  
sophique en Amérique latine ».  
Sorbonne (Bachelard), 20 h  
Symphonie ou unisson  
(M. M. Davy).

60, boulevard de Latour-Ma-  
18 h 30 : « Comprendre les man-  
ifestations : l'obsession, la phobie ».  
9, rue Malher, 16 h 30 : « Et de  
l'Afrique ».

Centre, Gossier, Remi-

26, rue Bergère, 15 heures  
Réponses aux questions posées

écrit : 19 h 30 : entre le rêve et la  
ité : = Symbole ésotérique des  
acés ».

## MOTS CROISÉS

**PROBLÈME N° 395**

**1 2 3 4 5 6 7**

I						
II						
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						
XI						

**HORIZONTALS**

la plus vieille... II. La cas-  
glace. Démonstratif... III. Il  
relatif à une forme de verb-  
lier. Personnel... IV. Inter-  
œuvre en prévision des futur-  
de la guerre. V. L'œuvre de  
Grande Guerre, des deux  
l'armée. Casse-graines... VI  
de campagne ou division terri-  
Point... VII. Démonstratif  
sion aléatoire... VIII. Ne  
jouais de mes larmes lue-  
« l'air » qui pleuilloit l'air  
cependant été cité... IX. Ai-  
de Montréal ou dans la for-  
dienne. Négation... X. Sur  
mandarine. Piètre juq à  
dient sans talent... XI. Ger-  
me d'un... XII. Fleurit sur un  
à plein le dos.

VERTICALEMENT

1. Cabine souvent spatiale  
rarement bien équipée  
est très rocheuse. Pluie  
Aigle et cassée par une  
3. Souris d'Autel. Couché de

4. Etat étranger. - 5. Per-  
 forme d'être. Divinité. - 6.  
 rentes des autres, elles viennent  
 premier. L'une papimène  
 musée. - 7. Picier. - 8.  
 courcis dans les bois. Taure  
 que du Minotaure. - 9. No  
 quent pas de voix.

**Solution du problème n° 3**

**Horizontalement**  
 I. Souteneur. - II. Orbite.  
 III. Unanimité. - IV. Pcs.  
 - V. Im. Acéra. - VI. Re  
 VII. An. Elever. - VIII. Ite.  
 IX. Evén. Nap. - X. Noël. C  
 XI. Eté. Paire.

**Verticalement**  
 I. Soutirail. - 2. Ornement  
 3. Ubac. Evoé! - 4. Tin. Ar  
 5. Etincelle. - 6. Némée. E  
 7. Raviner. - 8. Ultra. I  
 9. Ruée. Crâtes.

GUY BROWN

**JOURNAL OFFICIEL**  
Sont parus au *Journal officiel*  
lundi 22 et mardi 23 avril :

**PARIS EN VISITE**  
**MERCREDI 24 AVRIL**  
La Folie St-James -, 15 h  
34, avenue de Madrid, Neuilly.

**DES ARRÊTÉS**

- Portant réorganisation comptable des services régionaux du Trésor.
- Modifiant l'arrêté du 2 1971 fixant la liste des matériels fixant les matériels assimilés à une procédure spéciale d'entretien et les dérogations à cette procédure.

**PARIS EN VISITE**

**MERCREDI 24 AVRIL**

- La folle St-James, 15 h, 34, avenue de Madrid, Neuilly.
- « Constantinople », 16 h 30, 6, St-Antoine.
- Funérailles de Victor Hugo au cimetière de Montparnasse, 15 heures, entrée.
- Le Marais, partie ouest, 14 h, place de l'Hôtel-de-Ville, devant la (P.-Y. Jaslet).
- Collection Walter Guillaumet, 14 h 30, musée de l'Orangerie (M. Polvery).
- Dans les ateliers d'un toulonnais, 15 heures, guichet métro à Ménilmontant.
- Hôpital et Église de l'île de Louis, 14 h 30, musée St-Paul (C. Jean).
- La post-impressionnisme, 14 h 30, musée d'art et d'essai, 1, de Tokyo, musée d'art et d'essai, 1, (Ghislain Caneri).
- Les manufactures des Gobelins, 14 h 30, 42, avenue des (M. H. Fauriol).

15 - Une folie du comte d'Artois  
15 heures, hôtel de la Trinité (C.A.  
per).  
16 - "l'hôtel de Lauzun", 15 h  
17, quai d'Anjou (E. Romann).

## CONFÉRENCES

217, boulevard St-Germain  
18 heures : « L'histoire de l'idée  
développement de la pensée philo-  
sophique en Amérique latine ».  
Sorbonne (Bachelard), 20 h  
« Symphonie ou unisson  
(M.M. Davy).  
60, boulevard de Latour-Mau-  
20 h 30 : « Comprendre les man-  
nemenales : l'obsession, la phobie ».  
9, rue Malher, 16 h 30 : « Et de  
l'Afrique ».  
Capitole - Georges Bernier

• Une folie du comte d'Artois (15 heures, métro Trinité (C.A. Ber)).

• L'hôtel de Lauzun », 15 h 17, quai d'Anjou (E. Romann).

**CONFÉRENCES**

217, boulevard St-Germain  
18 heures : « L'histoire des idées  
développement de la pensée philo-  
sophique en Amérique latine ».

Sorbonne (Bachelard), 20 h  
Symphonie ou unis-  
(M. M. Davy).

60, boulevard de Latour-Maubert  
20 h 30 : « Comprendre les ma-  
nières : l'obession, la phobie ».

9, rue Malher, 16 h 30 : « Et de  
l'Afrique... ».

Centre Georges-Pompidou  
heures : Martin Heidegger ».

26, rue Bergère, 15 heures  
Réponses aux questions posées  
écrit » ; 19 h 30 : « entre le rêve et la  
réalité : « Symbole ésotérique des  
occultes ».

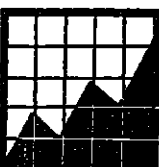
هذه امينة الأصل

	La ligne*	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	104,00	123,34
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,76
IMMOBILIER	69,00	81,83
AUTOMOBILES	69,00	81,83
AGENDA	69,00	81,83
PROP. COMM. CAPITAUX	204,00	241,94

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne/m*	La ligne/TTC
ANNONCES ENCADREES	59,00	69,97
OFFRES D'EMPLOIS	17,00	20,16
DEMANDES D'EMPLOI	45,00	53,37
IMMOBILIER	45,00	53,37
AUTOMOBILES	45,00	53,37
AGENDA	45,00	53,37

\* Dégressivité selon volume et nombre de pages.



## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### MICRO-INFORMATIQUE

### RESPONSABLE DU MARKETING

Nous avons rapidement conquis notre place de leader sur le marché des systèmes multi-utilisateurs sous UNIX. Nés en 1982, nous sommes indépendants tout en étant liés à un groupe de dimension internationale. Un marketing opérationnel offensif doit nous permettre d'accroître encore nos performances, à condition bien-sûr qu'il soit bien mené. Nous comptons là sur toute votre efficacité dans de nombreux domaines : analyses de marchés, études, publicité, promotion, plans d'actions commerciales... Fonctions classiques au marketing en apparence, si ce n'est que dans nos structures, elles vont encore plus loin (appui permanent auprès de notre force de vente). Elles requièrent donc une relative polyvalence. Le profil suivant vous y adapte bien : une Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs, une expérience commerciale significative dans des activités qui nous sont proches (systèmes, services informatiques) étayée de responsabilités fonctionnelles au sein d'un service marketing.

Cela vous a conduit à diriger des équipes, vous a appris à prendre rapidement des décisions génératrices de développement. Anglais courant requis.

Adressez votre dossier de candidature complet (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) s/réf. 713M à notre Conseil. ALPHA CDI, 181 avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE.



ALPHA-CDI

Prestigieuse Société Française de Cosmétiques filiale d'un groupe international de grand renom. Base PARIS

### 300.000 F± Area manager international duty free markets

Rattaché au Directeur International, en mission constante à développer les ventes hors taxes des marques et des produits sur un plan INTERNATIONAL et à gérer activement les marchés déjà existants.

Une expérience réussie de 3 ans minimum dans un poste similaire est à justifier.

Parfaite connaissance de la vente à l'exportation des produits de luxe impérative.

La bonne connaissance des duty free est souhaitable.

Formation supérieure, parfaite maîtrise de l'anglais indispensable. Espagnol souhaité. Grande disponibilité pour voyager.

Des qualités de négociateur et diplomate sont requises pour répondre aux critères de sélection de ce poste.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide) sous référence 24022-M

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michéle 92522 Neuilly.



Un des "grands" de l'habillement des "petits" (de 0 à 6 ans)  
800 personnes, 200 millions de CA  
en développement constant, offre le poste de

### directeur commercial France

à un professionnel de la Vente, de haut niveau, diplômé de l'enseignement supérieur, 30 ans minimum, disposant d'un tempérament de leader et si possible d'une expérience dans le textile. Rattaché à la Direction Générale, il organise et dirige la politique commerciale et la promotion des ventes, élabore le plan marketing et le plan de collection, dirige et anime une équipe de 30 personnes (représentants exclusifs + animateurs + administratifs ventes).

Poste basé à Yvetot (76) avec nombreux déplacements.

La rémunération sera fonction des compétences, et non inférieure à 350.000 F.

Merci d'écrire avec CV et photo sous réf. F172 et en toute confidentialité, à Pierre de DAMAS  
PAJ Conseil, 8, avenue de Camoëns, 75016 PARIS

Leur Futur

CONSEIL EN RECRUTEMENT

### DIRECTEUR DES VENTES EXPORT

Entreprise de taille humaine, située à EVRY (91), nous sommes l'un des leaders dans l'aménagement de la maison. Dans le cadre de notre développement à l'étranger, nous recherchons notre DIRECTEUR DES VENTES EXPORT.

Membre de notre Comité de Direction, vous prendrez en charge la recherche et l'implantation des distributeurs locaux et vous serez responsable de l'animation de notre filiale en R.F.A.

De formation supérieure de préférence, vous avez au moins 30 ans et l'expérience de la gestion de réseaux et de distributeurs.

Ce poste très complet et dynamique nécessite, au minimum, une parfaite maîtrise de l'allemand et de l'anglais, ainsi que de fréquents déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, C.V., photo, dernier salaire et prêt, en précisant sur l'enveloppe la réf. 3508/LM, à



5, Bd des Italiens, 75002 Paris  
qui transmettra

### DIRECTEUR SCHURTER FRANCE

Age : 35 ans environ.

Formation et connaissances :

- Diplôme commercial ;
- Orientation marketing ;
- Activité et expérience de vente, connaissance dans la branche des composants électroniques ou industrie similaire ;
- Longue activité dans la branche des composants électroniques ou industrie similaire avec succès confirmés ;
- Compréhension affinée techniques ;
- Habileté d'initier, diriger et animer une petite équipe ;
- Capacité d'établir et maintenir des contacts personnels avec clients importants ;
- Talent d'organisation.

Langue : Allemand si possible.

Salaire : FF 280.000 à 320.000/aa.

Début de service : à convenir.

Ecr. à Mme FOUQUET, 26, cours Albert-1<sup>er</sup>, 75008 Paris.

Nous prions instamment nos  
annonceurs d'avoir l'obligeance de  
répondre à toutes les lettres qu'ils  
reçoivent et de restituer aux  
intéressés les documents qui leur  
ont été confiés.

### DIRECTEUR DES VENTES

Nous sommes filiale d'un Groupe International spécialisé dans la fabrication et la vente de composants destinés aux industries électriques et électroniques. Notre CA est en progression constante, ce succès s'appuyant sur une politique de commercialisation et des outils marketing performants. Nous recherchons notre DIRECTEUR DES VENTES. Il dirigera une équipe de technico-commerciaux spécialisés par région ou par marché, intervenant auprès des bureaux d'études et des méthodes de grandes sociétés industrielles. Il travaillera en étroite relation avec une unité de marketing. L'homme qui rejoindra notre petite équipe jeune, très «marketing minded», aux relations claires, aura une trentaine d'années, une bonne pratique du milieu industriel et une expérience prouvée de l'animation des hommes. Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou d'Ingénieur, il sera jugé sur sa capacité à développer efficacement une société qui avance vite. Anglais indispensable. Merci d'envoyer votre candidature, CV, photo sous réf. 9632 à CONTEXTE PUBLICTE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTEXTE PUBLICTE - UTILISEZ VOTRE AVANTAGE

### emplois régionaux

### emplois régionaux



TEXAS  
INSTRUMENTS  
FRANCE

### Responsabilités et contacts : jeune ingénieur ou Ecole de Commerce

A Villeneuve-Loubet, près de NICE, notre unité de fabrication de logiciels assure l'impression de la documentation technique (manuels et livres) accompagnant ses logiciels, à destination de l'Europe. Elle souhaite vous confier la gestion de la sous-traitance de cette impression. En relation avec les imprimeurs, vous aurez pour objectif d'améliorer le volume et la qualité de cette production et de réduire les coûts et délais de fabrication.

Votre sens de la négociation et des contacts s'ajoute à la rigueur en matière d'administration et de gestion. Cette personnalité et votre formation de base (ingénieur de type AM ou école de commerce) vous permettront d'assumer rapidement ces responsabilités et d'évoluer au sein de notre entreprise.

Vous êtes débutant ou avez une première expérience. Vous connaissez peut-être le monde de l'imprimerie, en tout cas l'anglais et si possible d'autres langues européennes.

Thierry VINCENT vous remercie de lui adresser votre candidature avec photo et rémunération souhaitée sous référence JDSD/0485/1M à : TEXAS INSTRUMENTS FRANCE - 8/10, avenue Morane Saulnier 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex

Un puissant groupe industriel français recherche pour une filiale de 700 personnes, située au Nord de Strasbourg son :

### Directeur administratif et financier

La pratique courante de l'allemand est indispensable pour cette fonction largement polyvalente portant sur le contrôle et l'animation d'une trentaine de personnes réparties en 4 services :

- comptabilité générale/facturation/trésorerie,
- contrôle budgétaire,
- service du personnel,
- informatique.

Une formation de type Sup de Co (HEC, ESSEC...) option Finances est nécessaire, ainsi qu'une forte expérience Contrôle de Gestion et Comptabilité Analytique, si possible en industrie.

Le candidat idéal aura déjà assuré le reporting dans un groupe et saura s'adapter à des procédures très structurées.

Adressez votre dossier, sous réf. 4100/M, en toute sécurité quant au secret, à notre Conseil.

40, rue du Tivoli  
67000 STRASBOURG

managing

PROVENCE

### La comptabilité de gestion oui, mais dans un contexte international



est l'opportunité que nous proposons à un professionnel titulaire du DECS et possédant 4 à 5 ans d'expérience. C'est l'occasion pour vous, en relation directe avec le Directeur de la comptabilité et du contrôle de gestion, d'affiner vos connaissances et d'intervenir aussi dans les services financiers du groupe. Nous vous souhaitons homme d'étude, meneur d'équipe, source

de suggestions et communiquant avec la gestion et les opérations. Vous participerez entre autres, en liaison avec les directions, filiales ou succursales du groupe, au reporting pour la comptabilité fiscale et la consolidation groupe.

Une connaissance de la comptabilité anglo-saxonne constitue un atout. Bonnes connaissances de l'anglais souhaitées.

Ce poste est un tremplin vers d'autres responsabilités.

Prenez contact avec COMEX, Direction des Ressources Humaines, sous réf. JP 1, 36 bd des Océans, BP 143, 13275 Marseille Cedex 09.

comex



REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

# Imaginons le avenir ensemble

Hewlett-Packard France, 56 % de croissance du CA en 1984, 2900 personnes, 3<sup>ème</sup> exportateur de matériel informatique en France, leader dans le domaine de l'instrumentation électronique. Les signes de cette expansion : le démarrage d'un nouveau site industriel à Lyon - L'Isle d'Abeau. Les fondements de cette réussite : des solutions commercialement adaptées, une forte capacité d'innovation, la gestion attentive des ressources humaines. Hewlett-Packard France favorise le choix des carrières dans un environnement international où les activités sont très diversifiées et où autonomie, sens du défi et mobilité sont des critères porteurs d'évolution et de réussite.

## Gestionnaires de production, futurs managers

Notre département Manufacturing Réseaux a pour vocation de produire des sous-ensembles électroniques destinés à permettre l'insertion de nos matériels dans des réseaux de communications (TRANSPAC...). D'une technologie très avancée mettant en œuvre des matériels de fabrication et de contrôle modernes, la production reste pourtant un ART de GESTIONNAIRE. Notre Manufacturing Manager souhaite s'attacher plusieurs jeunes collaborateurs à qui il confiera d'abord des responsabilités ponctuelles d'organisation et de gestion dont l'objet sera d'améliorer le contrôle et la fiabilité du processus de production. Il leur proposera ensuite de prendre en charge une partie du processus de production dont ils auront fiabilisé la gestion ; ces postes de responsabilités et d'encadrement les prépareront à leur futur métier de managers. Ces postes requièrent une formation supérieure : Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur (+ MBA, ISA, INSEAD...). Réf GND/11/M

## Futur consultant spécialiste réseaux

Au sein du Service Marketing de notre Division Réseaux, le département Network Consulting a la charge d'assister les commerciaux sur le plan technique afin de compléter l'information de nos clients. Il doit aussi homologuer les matériels achetés chez nos fournisseurs afin de pouvoir ensuite les intégrer dans nos installations. Le responsable de ce département cherche à s'attacher un collaborateur débutant à qui il confiera d'abord des missions d'homologation. A ce titre, il désignera les procédures de tests, réalisera ceux-ci, en documentera les résultats et prendra les dispositions nécessaires avec les fournisseurs des matériels concernés en fonction des résultats obtenus. Ultérieurement, le candidat évoluera vers la fonction de consultant. Ce poste requiert une formation supérieure scientifique à dominante électronique, informatique ou télécommunication. Réf GND/13/M

## Futurs responsables financiers

Notre Service Financier (comptabilité anglo-saxonne et française, reporting, Contrôle de Gestion...) souhaite s'attacher plusieurs diplômés afin de les intégrer dans ses différents départements. D'abord collaborateur d'un Chef de Groupe en charge d'une fonction (comptabilité générale ou analytique, reporting...), ils se verront ensuite confier des responsabilités plus larges dans le service afin d'accéder rapidement à des postes de management. Ces postes requièrent une formation supérieure : Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur (+ MBA, ISA, INSEAD...). Réf SG/4/M

## Ingénieur développement logiciel

Notre Centre des Applications Françaises a pour mission de traduire, d'adapter et de développer les logiciels mis au point aux USA afin de les commercialiser sur le territoire français. Le Responsable de son Service Développement recherche un jeune ingénieur pour lui confier d'abord l'adaptation en français de logiciels de gestion de production, puis celle d'autres produits de nature et de vocation différentes (comptabilité, personnel, finance...). Lors de son adaptation en français, chaque logiciel est un véritable projet informatique qui doit être traité comme tel : organisation et gestion de sa production, contrôle de sa qualité. Assisté par un ou plusieurs traducteurs, l'ingénieur développement est le maître d'œuvre du projet ; il peut aussi travailler en collaboration avec d'autres ingénieurs de développement. Ce poste requiert une solide formation supérieure en informatique acquise dans une grande école de commerce ou d'ingénieurs. Une expérience d'analyste même courte serait très appréciée. Réf GND/12/M

## Informaticiens de gestion

Notre Service Informatique, modèle d'utilisation de nos produits (matériels et logiciels), s'appuie sur l'utilisation de l'informatique décentralisée, du temps réel et des bases de données. Son responsable cherche à s'attacher plusieurs jeunes informaticiens de gestion. Rapidement chargés de développer, de mettre en place et d'assurer l'évolution de logiciels, nos futurs informaticiens auront la responsabilité de projets qui leur permettront d'exercer leurs compétences de façon autonome. L'intérêt du travail et la qualité des systèmes sont renforcés par la communication étroite et permanente avec les utilisateurs. Ces postes requièrent une formation supérieure : grande école d'ingénieur, de commerce ou maîtrise d'informatique + IAE. Une expérience en informatique, même courte, serait très appréciée. Réf SG/3/M

Ces postes requièrent un excellent niveau technique et une bonne aptitude à la communication dans un environnement international dynamique et motivant (anglais indispensable). Ils sont extrêmement variés et vivants et, de ce fait, très formateurs. Ils permettent aux candidats qui y feront leurs preuves un choix très étendu pour leur évolution de carrière, tant sur le plan géographique que fonctionnel. Tous ces postes sont basés à Grenoble.

Merci d'adresser votre dossier de candidature - CV, photo et prétentions - en précisant la référence choisie, à Pierre FANTOBO, Service Recrutement, Hewlett-Packard France, 5 avenue Raymond Chanas - 38320 EYBENS.

Hewlett-Packard France :  
le partenaire de vos ambitions.



**HEWLETT  
PACKARD**

سكوتيا في ايل



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## THOMSON SEMICONDUCTEURS

Nous construisons à NANCY un centre d'études et de fabrication qui produira des circuits intégrés en boîtier plastique, destinés à des applications variées (électronique grand public, informatique, robotique, avionique...). Ce centre sera dans son domaine, l'un des plus modernes du monde. Il sera largement automatisé et fonctionnera 24 h sur 24, 7 jours sur 7. Il occupera 450 personnes environ, dont 120 ingénieurs et techniciens, et produira 26 millions de composants par mois. Ce centre constitue notre neuvième unité de production. Aujourd'hui, nous cherchons des ingénieurs confirmés pour participer à son démarrage.

### INGÉNIEURS D'ÉTUDES CONFIRMÉS

Notre Direction technique comprend 4 services : Normalisation, Assemblage, Physico-Chimie, Test. Au sein de cette Direction vous participerez à la conception et à la mise au point permanente des procédés et équipements de fabrication des meilleurs en terme de qualité-coût-délais, et à la mise au point de nouveaux boîtiers.

(Réf. 81444/M)

### INGÉNIEURS SPÉCIALISTES DE LA QUALITÉ

La Qualité est l'affaire de tous. Encore faut-il animer cette idée et insuffler l'esprit QUALITÉ à tous les niveaux, en collaboration avec les responsables de fabrication et avec ceux de la Direction Technique.

(Réf. 81445/M)

### INGÉNIEURS DE FABRICATION CONFIRMÉS

Nos unités de fabrication, très autonomes, fonctionneront en continu. Au sein de ces unités, vous coordonnerez les six équipes successives en prenant en charge la fabrication, la qualité, les méthodes ou la maintenance, avec un souci constant : celui de faire partager à vos collaborateurs vos objectifs de qualité, de service et de performance.

(Réf. 81446/M)

Pour ces différentes fonctions nous cherchons des ingénieurs issus d'une grande école ou d'une université de haut niveau en mécanique, électricité, électronique, etc., animés par la volonté de réussir, et qui maîtrisent l'anglais. Nous vous offrons de travailler dans un contexte exigeant mais passionnant. Vos perspectives d'évolution au sein du Groupe ? Elles seront à la mesure de votre succès, en France ou à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), en précisant la référence du poste choisi à notre Conseil qui l'étudiera en toute discrétion, Hubert GÉRARD - SELF-CEGOS - Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

**THOMSON**  
SEMICONDUCTEURS

## Futures connexions

### Ingénieur commercial

confirmé Toulouse

réf. CO/VE/2

Vous commercialiserez chez nous des solutions complètes réseaux faisant intervenir tous les produits de la gamme. Un parc établi vous aidera à développer votre activité auprès d'une nouvelle clientèle. Nous vous demanderons de la gérer et de prospecter à tous les niveaux d'intervenants compte-tenu de la dimension de la gamme. Vous serez responsable de votre région et devrez assurer la charge de constituer une équipe et de l'encadrer.

### Ingénieur commercial

junior Strasbourg

réf. CO/VE/16

De formation supérieure, vous avez acquis une première expérience de 2 à 3 ans dans la vente de systèmes informatiques. Vous commercialiserez des solutions applications faisant intervenir des fonctions locales télécom.

Nous vous demanderons de maîtriser une approche commerciale orientée vers des solutions de l'organisation de l'entreprise de vos clients. Nous vous apporterons en complément la connaissance des télécommunications.

En vous faisant partager son savoir-faire en télécommunications informatiques, I.T.T. Data Systems permettra de valoriser votre professionnalisme et de donner une autre dimension à votre carrière grâce à vos compétences personnelles. Didier Vandamme 545 67 05 Dossier de candidature à adresser sous référence choisie à I.T.T. Data Systems France, Tour Maine-Montparnasse, 23 avenue du Maine BP 148, 75755 Paris Cedex 15.

ITT Data Systems

Entre vous et nous : le dialogue.

## CHEF DE PROJET

coordonner les travaux d'implantation de boutiques

Notre société, dont le siège social est situé dans une grande métropole du Sud-Est, a été fondée il y a plus d'un siècle.

Elle a réussi une expansion remarquable en France et à l'étranger dans le secteur agro-alimentaire. Elle a su cependant conserver une dimension humaine, des équipes jeunes et motivées et bien préparer sa diversification en aval de la production : le développement en France d'un nouveau concept de boutiques de détail (un réseau de franchises et des points de vente appartenant à l'entreprise).

Nous souhaitons confier la logistique de ce projet (déjà entamé) à un responsable de travaux. Jeune ingénieur (35 ans environ, vous avez mené à bien des projets en qualité d'ingénieur d'affaires

ou de coordinateur dans une chaîne de restauration, l'hôtellerie, l'aménagement de magasins, ou dans le bâtiment, etc. Rattaché au Directeur du développement, vous coordonnerez les travaux, de la conception à la livraison des boutiques. Vous serez l'interlocuteur privilégié des fournisseurs, sous-traitants ainsi que de nos futurs adhérents. Vous devrez prévoir de fréquents déplacements en France. Certaines de vos relations pourront se faire en anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo), sous réf. 10835, à Media-System Méditerranée, 29 La Canopère, 13001 Marseille, qui transmettra.

## Contrôleur de gestion

à fort potentiel

Lyon

Une société internationale, leader dans son domaine, crée le poste de contrôleur de gestion pour ses filiales françaises de distribution couvrant le sud de la France. Dépendant directement du Directeur Administratif et Financier et en liaison étroite avec l'équipe comptable, il mettra en place les tableaux de bord, les systèmes d'information et les procédures pour une gestion prévisionnelle et budgétaire.

Il établira les budgets et les plans. Il assurera le suivi de la réalisation des objectifs et en analysera les écarts. Le poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC, SUP de CO...) ayant des qualités de rigueur et de méthode alliées à une grande faculté de contact et pouvant justifier d'une expérience réussie d'environ trois ans, si possible dans une société internationale.

Une bonne connaissance de l'informatique et la pratique courante de l'anglais sont également indispensables. La forte croissance de cette société permet une importante évolution pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 392 LM à notre Conseil : Nicole ANCESSI.

SCORRE, 22 rue Saint-Augustin, 75002 PARIS.

**Soderhu**  
MEMBRE DE SYRECA

Important Groupe de Distribution en Gros de Matériel Électrique et Électronique, recherche le

## Directeur Général Adjoint

d'une société de près de 500 millions de C.A.

Outre de bonnes connaissances des Matériels Électriques et Électroniques et de leurs marchés, il doit posséder une solide expérience de la vente, de l'animation commerciale et du contrôle de gestion et le sens des relations humaines.

Ce poste requiert un diplôme d'Ingénieur ou d'École Supérieure de Commerce, et de bonnes notions d'anglais. La rémunération annuelle, selon les compétences, peut atteindre 300.000 Francs.

Il existe des possibilités d'évolution au sein du Groupe en France et à l'étranger pour un candidat mobile. Le premier poste est basé dans l'Ouest.

Merci d'envoyer votre candidature sous Réf. 717 à CURRICULUM 4, rue Tronchet 75008 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

Dans le cadre d'une évolution future, le

**C.I.C.O.A.M.A.**

**Centre Informatique des Assurances Mutuelles Agricoles,**

équipé d'un BI-DPS 8/52, 90 terminaux

recherche

- INFORMATIENS (H./F.) MIAGE, INSA, etc.
- PROGRAMMEURS (H./F.) DUT Informatique.

Envoyer votre manuscrit, C.V., photo et prétentions au C.I.C.O.A.M.A., 2, rue Barre, 79000 NIORT.

**ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS DE CONSTRUCTIONS AÉRONAUTIQUES DE TOULOUSE,**

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

Recherche pour LA DIRECTION DES LABORATOIRES DE MÉCANIQUE

## UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

responsable des travaux pratiques de métallurgie et résistance des matériaux, soutien des activités de recherche. - Gestion des moyens. Expérience professionnelle souhaitée en résistance des matériaux appliqués à l'aéronautique, fabrication mécanique et commande numérique.

Statut d'agent sur contrat (3 ou 6 ans).

Adresser C.V. détaillé et prétentions à : ENSICA 49, avenue Léon-Blaum, 31056 Toulouse Cedex.



emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux

# Imaginons le avenir ensemble

Hewlett-Packard France, 56 % de croissance du CA en 1984, 2900 personnes, 3<sup>ème</sup> exportateur de matériel informatique en France, leader dans le domaine de l'instrumentation électronique. Les signes de cette expansion : le démarrage d'un nouveau site industriel à Lyon - L'Isle d'Abeau. Les fondements de cette réussite : des solutions commercialement adaptées, une forte capacité d'innovation, la gestion attentive des ressources humaines. Hewlett-Packard France favorise le choix des carrières dans un environnement international où les activités sont très diversifiées et où autonomie, sens du défi et mobilité sont des critères porteurs d'évolution et de réussite.

## TELEINFORMATIQUE

### MARKETING

#### Consultant réseaux Ingénieur support avant-vente

Au sein du Service Marketing de notre Division Réseaux, le Département Network Consulting a la charge d'assister les commerciaux sur le plan technique afin de compléter l'information de nos clients. Le responsable de ce département cherche à s'attacher un collaborateur à qui il confiera la responsabilité technico-commerciale de la région Sud : Suisse, Autriche, Espagne, Grèce, Israël, Moyen-Orient, Afrique du Nord et Afrique du Sud. Lors de ses fréquents déplacements dans ces pays (50 % du temps), il fera les présentations techniques des produits, analysera les demandes des clients, préparera les réponses qui devront leur être faites. Par ailleurs il sera aussi le conseiller et le formateur des forces de ventes. Ce poste, basé à Grenoble, requiert une formation supérieure technique ou commerciale, 2 à 3 ans d'expérience internationale dans une fonction analogue et une réelle connaissance des produits informatiques. Les nombreux déplacements exigent une très grande disponibilité. La connaissance de l'allemand serait un plus apprécié. Réf. GND/14/M.

#### Ingénieurs support technique après-vente

Au sein de notre Département Marketing, vous serez le conseil de nos ingénieurs commerciaux pour l'Europe entière, auprès desquels vous interviendrez afin de préparer les solutions techniques aux problèmes se posant chez nos clients. Pour ce faire, vous acquerez l'expertise de nos produits (matériels et logiciels) et travaillerez en étroite collaboration avec nos ingénieurs de Recherche et Développement. Vous assurerez également l'élaboration et l'animation de cours à l'intention de nos commerciaux et de nos clients. De formation supérieure en électronique ou informatique, les candidats retenus auront le sens de l'analyse et de la synthèse et seront bons pédagogues. Une expérience similaire ou la connaissance de produits Datacommunication serait un plus. Réf. GND/16/M.

### RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Le Service Recherche et Développement de notre Division Réseaux a pour vocation d'étudier et de mettre au point des nouveaux produits à impact mondial (matériels et logiciels) destinés à permettre l'insertion de nos matériels dans des réseaux de communication. En étroite collaboration avec le Marketing et la Production, nos ingénieurs suivent les projets depuis la définition du cahier des charges jusqu'à la mise en fabrication. Ils disposent d'outils de développement performants. Le responsable de ce service recrute :

#### Ingénieurs R & D

- un ingénieur à qui sera confié un projet à dominante électronique sur un matériel de notre gamme. Il deviendra rapidement le spécialiste du produit et en assurera le service technique.
- des ingénieurs informaticiens qui seront orientés vers des projets exigeant une bonne connaissance des normes nationales et internationales régissant la technologie des réseaux (X 25, V 24, ISO niveau 1 - 4). Ces postes requièrent une formation supérieure en rapport avec chacun d'eux : électronique pour le premier, informatique pour le second. Réf. GND/17/M.

#### Ingénieur mécanicien

Il participera à la définition du cahier des charges de nos nouveaux matériels informatiques. En collaboration avec ses collègues électroniciens et les ingénieurs de production, il définira l'architecture des produits, les matériaux utilisés, les modes de fabrication. Il entretiendra des relations étroites avec les fournisseurs et les sous-traitants. Ce poste requiert une formation supérieure technique et une expérience de bureau d'études, acquise de préférence dans une entreprise du secteur électrique ou électronique. Réf. GND/15/M.

Ces postes requièrent un excellent niveau technique, et une bonne aptitude à la communication dans un environnement international dynamique et motivant (anglais indispensable). Ils sont extrêmement variés et vivants et de ce fait, très formateurs. Ils permettent aux candidats qui y feront leurs preuves un choix très étendu pour leur évolution de carrière, tant sur le plan géographique que fonctionnel. Tous ces postes sont basés à Grenoble.

Merci d'adresser votre dossier de candidature -CV, photo et prétentions- en précisant la référence choisie, à Pierre FANTOBO, Service Recrutement, Hewlett-Packard France, 5 Avenue Raymond Chanas - 38320 EYBENS.

Hewlett-Packard France :  
le partenaire de vos ambitions.



**HEWLETT  
PACKARD**

السلامة في العمل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**LABORATOIRES ROC**  
filiale du Groupe MOËT-HESSNEY  
recherche  
**responsable marketing**  
MF

Il sera chargé de la conception de produits cosmétiques hypoallergéniques en liaison avec le Centre de Recherche. Il assurera le lancement des produits nouveaux, devra gérer et développer les produits existants et communiquer de façon étroite avec les Services Commerciaux France et Export. Il aura la responsabilité d'entretenir des relations permanentes avec les Agences de Publicité et les médias. La gestion et l'animation d'un service composé de Chefs de Produits, d'un Chargé d'Études, d'un Studio et d'un Chef de Fabrication représenteront un aspect essentiel de sa mission.

Ce poste, qui implique créativité, souplesse et rigueur, conviendrait à un spécialiste du Marketing DIPLOMÉ d'une GRANDE ÉCOLE COMMERCIALE (HEC, ESSEC, ESC...) ayant évolué dans les structures Marketing d'un grand groupe (si possible dans un secteur voisin de la cosmétologie) et souhaitant franchir une étape importante pour sa carrière. Une pratique courante de l'Anglais est nécessaire.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3014 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.



**DMC**  
recherche pour une  
SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE TEXTILE située en  
AFRIQUE CENTRALE FRANCOPHONE  
dont elle assure la gestion, son  
**directeur**

La Société, créée récemment, fabrique et commercialise des textiles, principalement d'habillement, destinés au marché africain. Son chiffre d'affaires en augmentation rapide devrait atteindre 80 à 100 M.F.F. (5 milliards de francs C.F.A.) au cours de l'exercice 1985 (60 M.F.F. en 1984).

Le Directeur assurera, sur place, l'ensemble de la gestion de l'entreprise. Il devra, en particulier, veiller au développement de la commercialisation, à la poursuite de la mise en place de techniques modernes de gestion ainsi qu'à l'aboutissement d'un important programme d'investissement. Il disposera pour ce faire de l'assistance technique externe nécessaire.

Le candidat, âgé d'au moins 35 ans, devra faire preuve d'importantes qualités de leadership à l'intérieur de la Société (500 employés dont une douzaine d'expatriés), et être capable de développer des relations fructueuses avec l'ensemble de l'environnement économique et administratif de la Société. Une expérience réussie de quelques années de Direction d'une entreprise en Afrique serait très appréciée. La connaissance du textile constituerait un atout supplémentaire. Rémunération attractive. Avantages en nature expatriés importants.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3017 M, à préciser sur l'enveloppe - seront traités par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

Important Groupe  
industriel français  
(5000 personnes, 1 milliard et demi de C.A.)  
recherche pour une de ses usines  
situées en région parisienne  
(Nord-Ouest) un

**Ingénieur  
mécanicien**  
(Généraliste d'études)

Arts et Métiers, INSA, ICAM...  
débutant ou un 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> ans d'expérience.

Rattaché au Responsable technique de la Division, il aura pour mission:  
- la conception et l'étude de projets (calculs, plans);  
- le suivi et la mise au point de produits;  
- la réalisation d'études théoriques.

Ce poste requiert:  
- de solides compétences en informatique;  
- des connaissances en robotique et automatique seraient appréciées.

Bonne pratique de l'Anglais;  
goût des contacts humains.  
Possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Adresser CV, photo et prétentions  
sous référence n° 4301 à  
**EMPLOIS ET ENTREPRISES**  
18 rue Volney - 75002 PARIS  
qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures.  
Discrétion assurée.



**emploi régionaux**

Important Groupe  
industriel français  
(5000 personnes, 1 milliard et demi de C.A.)  
recherche pour une de ses usines  
située en Normandie un

**contrôleur  
de gestion**

rattaché directement au  
Responsable de la Division.

Sa fonction couvrira les domaines d'activité suivants:

- gestion (prix de revient, tableaux de bord, suivi budgétaire permettant de cerner les priorités et d'accélérer les prises de décision);
- organisation: évolution des méthodes et des procédures (comptabilité administrative du personnel, informatique);
- administration (factures fournisseurs, comptabilité analytique...);
- animation (responsabilité d'un groupe d'environ 40 personnes).

Nous recherchons pour ce poste une personne de formation ingénieur grandes écoles ou similaire, justifiant d'une expérience de 5 ans minimum au cours de laquelle il aura exercé une fonction identique en milieu industriel. Il aura en outre acquis une bonne pratique de l'outil informatique.

Possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Adresser CV, photo et prétentions  
sous référence n° 4302 à  
**EMPLOIS ET ENTREPRISES**  
18 rue Volney - 75002 PARIS  
qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures.  
Discrétion assurée.

IMPORTANTE ENTREPRISE  
DE BRETAGNE  
LEADER DE SON MARCHÉ

recherche son

**CHARGÉ D'INFORMATION**

130 000 F +  
nombreux avantages

Au sein du département de la communication, vous aurez la mission de concevoir et de rédiger l'information, d'animer les supports internes et externes, de proposer les médias de demain.

De formation supérieure (SC-PO, CELSA, CFPI...), vous posséderez des qualités rédactionnelles certaines ainsi que de bonnes capacités d'adaptation et vous avez bénéficié d'une première expérience en agence, en service intégré ou dans le journalisme.

Le poste présente de larges perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite + c.v. + photo  
sous réf. DA 200 à : DELATTE ET ASSOCIÉS,  
28, bd Poissonnière, 75009 Paris, qui transmettra.

L'OFFICE PUBLIC D'AMÉNAGEMENT  
DU DÉPARTEMENT DU RHONE  
recherche pour diriger son

**DÉPARTEMENT URBANISME  
1 COLLABORATEUR  
HAUT NIVEAU**

pouvant justifier d'une réelle expérience dans le domaine de l'urbanisme opérationnel et capable d'assurer une équipe d'une vingtaine de personnes. Solides références morales et professionnelles exigées. Rémunération suivant qualification.

Ecrire en précisant c.v. à L'OPAC DU RHONE  
194, rue Duguesclin, 69408 LYON CEDEX 03.

JEUNE INGENIEUR  
D'ETUDES MECANIQUES  
AM - ENSI - INSA  
ou similaire  
ou première expérience BE

Un très important constructeur d'importants matériels électromécaniques de production, de technologie avancée, exportant 80% de sa production, recherche ce jeune ingénieur qui participera à l'étude et à la mise au point de nouveaux matériels, tant en BE qu'aux essais de prototypes, en liaison avec les services méthodes et fabrication.

Résidence ville de l'Est, agréable région touristique, proche d'une grande ville universitaire.

Ad. CV dét. ss réf. 1116 à  
SELETEC Conseil  
67009 STRASBOURG CEDEX

Industrie moderne en expansion  
Leader de sa spécialité  
Produits complexes grand  
intérêt pour le candidat,  
régime Est recherche

**JEUNE ATTACHÉ  
COMMERCIAL  
EXPORT**  
ESCE - ESC - formation  
export, ou similaire

Disposant d'une expérience de l'exportation de 1 à 2 ans, parlant bien l'anglais et l'allemand, titulaire d'un diplôme de commerce, développement et gestion des marchés déjà actifs. Déplacements fréquents.

Longues possibilités d'évolution liées à la volonté exportatrice de la DG.

Ad. CV dét. ss réf. 1130 à  
SELETEC Conseil  
67009 STRASBOURG CEDEX

Groupe sociétés PME  
recrute pour région Arles (13)

**Cadre comptable**

Form. supér., DECS complet, 5  
ans de pratique, préf. cabinet  
expériences CV et prétentions.

Envoyer C.V. + photo + rémunération à Valérie, BP 44,  
33156 St-Médard Cedex.

**Responsable  
approvisionnement**

Chargé de mettre en œuvre le lancement après instructions et le suivi des approvisionnements en matière, options etc., destinés à satisfaire les commandes clients.

Il gèrera la chaîne approvisionnement formée des commandes, le suivi des fournisseurs, les relations, dédouanements, entrées en magasin, règlement des litiges, le contrôle des factures.

Les candidats ont une formation supérieure une expérience de la gestion des approvisionnements et des connaissances pratiques dans le domaine de l'import: ils seront en effet en relation avec des fournisseurs en France et à l'étranger, avec les transitaires et les services des douanes.

Le sens du contact et l'expérience de la supervision de petits groupes sont nécessaires pour assurer pleinement les responsabilités qui leur seront confiées:

- émission des commandes vers les fournisseurs;
- lancement des programmes de fabrication en sous-traitance ou en interne;
- suivi des commandes.

- bonne exécution des délais, contrôle des prix et règlement des différents litiges éventuels;
- coordination avec le service réception des matériels;
- reporting pour toute indication sur l'activité approvisionnement et import;
- l'approvisionnement et fournir les clients du département distribution.

Ce poste implique la maîtrise de l'anglais écrite et parlée. Didier Vandromme, Responsable du recrutement répondra personnellement à toutes les candidatures complètes (CV + lettre motivation + photo) sous réf. DPL22 ITT Data Systems, Tour Maine Montparnasse BP 240, 75755 Paris Cedex 15.

**ITT Data Systems**  
Entre vous et nous, le dialogue.

**GRANDE BANQUE FRANÇAISE**  
recherche pour ses services

**Cadre comptable  
de haut niveau**

qui sera responsable de la mise en place de ses nouveaux systèmes comptables de ses travaux d'études comptables, et des rapports de la comptabilité avec les services informatiques.

Le titulaire du poste devra posséder:

- un diplôme de l'enseignement supérieur, et si possible d'expertises comptables;
- des connaissances étendues en matière de comptabilité bancaire et d'informatique;
- une expérience professionnelle d'une dizaine d'années, dont environ cinq années dans les services comptables, ou de contrôle de

gestion d'une banque de taille importante; l'expérience effective de la supervision d'une équipe de cadres; et l'habileté de participer à des groupes de travail.

Le poste est basé à Paris, et la rémunération sera en rapport avec l'expérience et la valeur du candidat.

Envoyer CV et photo, motivation et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 8651, à Média-System, 2 rue de la Tour des Dames 75009 Paris, qui transmettra.

- Discrétion absolue -

**RESPONSABLE DU SERVICE FISCAL**

Titulaire d'un diplôme d'école de commerce, d'une maîtrise en droit ou en économie, le candidat confirmé possède une expérience de fiscaliste d'environ 8 années.

Il a déjà encadré une équipe, il est rompu aux problèmes de fiscalité française et a acquis une expérience pratique de fiscalité internationale.

Ce poste, au contenu très diversifié, laissant une large autonomie d'action implique des contacts de haut niveau.

Des déplacements en France et à l'étranger de courte durée sont à prévoir. Une très bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. 81603 LM, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 Paris, qui transmettra.

**CRÉDIT AGRICOLE  
CRÉDITS AUX ENTREPRISES**

Formation supérieure  
(Ecole de Commerce ou de gestion, DECS)  
ou  
baccalauréat supérieur (ITB, CESB)

Dynamisme, goût des contacts  
Débutant(e) ou confirmé(e)

Lieu de travail : AUXERRE

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à:  
CRCA YONNE, Service du Personnel  
BP 159, 89003 AUXERRE

OFFRE

hutch

TRANSN

CONSTRU

NEGOC

FRANCE - ESP

SC select

RES

Un éch

Pour n

Secteur «A

Une très impor

commerciales

Le poste offre, à

solide formati

nence ambire.

Une bonne co

particulier Lat

H

ACHETE

Le premier se charge

comptable délégué, tou

budgetaire et d'impôts

nécessaire. Réf. 157

Le second candidat se

trouve en place d'un



OFFRES D'EMPLOIS

Importance Croissante Industrielle Française  
Ingénieur mécanicien  
Détachement d'urgence

Ingénieur mécanicien  
Détachement d'urgence  
Importance Croissante Industrielle Française  
Ingénieur mécanicien  
Détachement d'urgence

onsable  
ionnements

my Data Systems

QUE FRANÇAIS

e comptable  
ut niveau

IMPORT INDUSTRIELLE DÉVELOPPE  
LE DU SERVICE FISCAL

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**hutchinson**  
10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE  
3 MILLIARDS DE F. PAR AN  
rech. pour son Département  
**TRANSMISSIONS**  
LEADER en EUROPE pour les  
COURROIES DE TRANSMISSION  
(POLY V) en électro-ménager et  
dans l'AUTOMOBILE

**Négociateur  
techn.-commercial  
CONSTRUCTEURS  
AUTOMOBILE**  
France + Europe (af RFA)

Basé à TOURS ou à PARIS et Adjoint du Responsable Produits TRANSMISSIONS, il est CHARGÉ DU DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS CHEZ LES CONSTRUCTEURS AUTOMOBILE EUROPEENS (sauf R.F.A.) : vente très technique (BUREAUX D'ÉTUDES et Sites ACHATS). Interface clients - Usine de Tours  
**HOMME DE L'ÉQUIPEMENT AUTOMOBILE**  
• JEUNE INGÉNIEUR MÉCANICIEN (ou niveau) PARLANT COURAMMENT L'ANGLAIS (abs. Indispensable)  
• Ayant l'expérience de l'ÉTUDE ET DE LA VENTE NÉGOCIÉE DE COMPOSANTS AUX CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES EUROPÉENS  
• HOMME DE TERRAIN très disponible 2 jours à Tours / 3 j. chez Constructeurs  
S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8220 à

**SC selection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS 75017 PARIS

**UN PUISSANT GROUPE CHIMIQUE FRANÇAIS**  
renforce ses équipes techniques et prépare ses structures futures.

Plusieurs postes sont offerts, impliquant d'emblée la prise de responsabilités et ouvrant des perspectives de carrière diversifiées. Nous recherchons :

• **Des ingénieurs "développement et applications"**

Il s'agit de postes actifs, impliquant à l'échelon international : assistance technique aux clients, suivi des évolutions techniques et des marchés, expertises, participation à l'élaboration des programmes de recherche. Ces postes conviendront à des ingénieurs ECP, Mines, AM, grandes écoles de Chimie (connaissances en mécanique et formation complémentaire EAHF appréciées) débutants ou ayant une expérience professionnelle dans le domaine des matières plastiques. La réussite dans ces postes nécessite d'excellentes qualités de contact, de l'imagination, de la disponibilité, la connaissance de l'anglais.

Ces postes sont à pourvoir :  
• dans la région lyonnaise  
• en Normandie  
• à Paris

réf. KS 435 AM  
réf. LT 436 AM  
réf. MU 437 AM

• **Un ingénieur de recherche en chimie organique**

Ce poste conviendrait à un Docteur-Ingénieur, désireux de s'intégrer dans un important centre de recherche appliquée, ayant des qualités d'esprit d'équipe et doté d'un bon potentiel d'évolution.  
Poste : région lyonnaise

réf. NQ 438 AM

• **Un ingénieur recherche confirmé en RMN**

Ingénieur chimiste et/ou Docteur. Il travaillera sur la physico-chimie des polymères et il aura de très solides connaissances en RMN ainsi qu'un bon potentiel d'évolution et des qualités d'esprit d'équipe.  
Poste en Normandie

réf. OW 439 AM

Écrire en précisant la référence.  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**etap**

**Jeune manager comptable et financier**

LA FILIALE DE DISTRIBUTION D'UN IMPORTANT GROUPE MULTINATIONAL ALLEMAND, implanté sur le marché de la bureautique, recherche l'Adjoint du Directeur Administratif et Financier.

Il sera spécialement chargé de prendre la responsabilité de l'ensemble de la comptabilité, de la trésorerie et des problèmes fiscaux. Il travaillera en liaison étroite avec le contrôle budgétaire et le "reporting". Proficient confirmé de la comptabilité, doté d'une grande autonomie, il possèdera une formation supérieure (École de Commerce, DECS...). Evolution possible pour candidat de fort potentiel.

La connaissance d'une langue étrangère (anglais ou allemand) est nécessaire.

Lieu de travail : Paris Rémunération : 230.000 F +

Écrire sous réf. PX 440 AM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**etap**

**Participer au démarrage et au développement d'une nouvelle usine comme responsable qualité**

FILIALE D'UN GRAND GROUPE ÉLECTRONIQUE démarre sa nouvelle usine en Meurthe-et-Moselle dans le cadre de la fabrication européenne d'un magnétoscope. Il s'agit d'une usine qui aura à terme un effectif de 300 personnes et réalisera des sous-ensembles de mécanique fine en grande série.

Nous recherchons le

**Responsable qualité de cette unité**

Il sera chargé de mettre en place le service qualité et de concevoir la politique assurance qualité. Cette fonction implique des qualités de rigueur mais aussi de contact pour assurer l'assistance pédagogique aux différents services de production.

Ce poste important conviendrait à un ingénieur, ayant quelques années d'expérience industrielle dans le secteur de la mécanique fine de série, très motivé par les problèmes de qualité, animateur et formateur, capable de "s'engager" dans un projet ambitieux et de le mener à bien. Larges perspectives d'évolution de carrière dans le Groupe.

Écrire sous réf. EM 430 CM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**etap**

**RESPONSABLES COMMERCIAUX PUBLICITÉ - PRESSE**

Au sein d'un grand groupe de presse indépendant et en croissance continue, nos équipes commerciales assurent le développement de rubriques publicitaires spécialisées (annonces classées, publicité institutionnelle, numéros spéciaux, etc.). Nous recherchons, pour renforcer le potentiel de ces équipes et secondar leurs dirigeants, des **cadres commerciaux expérimentés**. Plus que leur formation supérieure ou leur connaissance de la presse et de la publicité, leurs qualités déterminantes seront :

- une expérience réussie de la vente aux entreprises,
- une maîtrise de techniques commerciales diversifiées (téléphone, terrain)
- une personnalité dynamique et ambitieuse, capable de convaincre des interlocuteurs de haut niveau,
- la capacité de s'intégrer à une équipe et de participer à son évolution.

Nous assurons une formation à notre marché et à nos activités, une rémunération ouverte (salaire + primes), des perspectives d'évolution dans un groupe et dans un domaine en développement.

Si vous êtes intéressés, merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V. (mentionnant votre téléphone et votre rémunération actuelle) et photo, (en précisant les groupes de presse auxquels vous ne souhaitez pas répondre) sous référence 50.534 M à : E.D.P.

37, avenue des Champs-Élysées - 75381 PARIS 08

**Un «classe VI ou VII» Pour notre Direction du Commerce Extérieur Secteur «Amériques»**

Une très importante banque française à vocation internationale cherche à renforcer, au sein de sa Direction du Commerce Extérieur, l'équipe chargée des relations commerciales avec la zone «Amériques».

Le poste offert, à forte dominante commerciale, convient à un jeune cadre, âgé de 35 ans minimum, possédant une solide formation bancaire et si possible une expérience similaire.

Une bonne connaissance du milieu industriel français ainsi que des pays d'Amérique (en particulier Latine), s'avère par ailleurs indispensable.

Bien sûr, la maîtrise courante de l'anglais et de l'espagnol est nécessaire pour réussir dans cette fonction. Le poste basé à Paris implique de fréquents déplacements dans les pays concernés.

Il permet à un candidat de valeur d'envisager de réelles perspectives de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 3621 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à nos carrières 48, rue Saint Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

**GROUPE INDUSTRIEL D'IMPLANTATION MONDIALE**  
recherche  
Pour sa DIRECTION FINANCIERE

**AUDITEURS CONFIRMES**  
(niveau sénior)

- Pour, au sein de l'Audit interne du Groupe, encadrer des missions d'Audit opérationnel en France et à l'étranger.
- Pour, au sein du Service Consolidation, participer à l'établissement des résultats du Groupe.

Les candidats devront impérativement :  
- Être de formation supérieure (Grande École de Gestion) ou Expertise Comptable.  
- Posséder une première expérience en audit, 3 à 5 ans dans un Cabinet International.  
- Connaître les normes internationales de consolidation.  
- Être bilingue anglais et si possible, espagnol.  
- Posséder d'excellentes qualités de contact et d'animation.

De larges perspectives de développement de carrière seront possibles en France et à l'étranger. Merci d'adresser CV, photo sous référence 8648 à Média-System 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra. Discrétion assurée.

**Responsable Service Formation**

Une très importante Entreprise de presse (2000 personnes) à vocation internationale recherche son responsable du service Formation. Rattaché au Directeur des Relations Humaines, il aura pour mission de concevoir et de mettre en œuvre une politique de formation dans un environnement très demandeur (identification des besoins, élaboration de plans à court et moyen terme, élaboration et gestion des budgets...). En outre, il sera chargé d'établir des relations avec les organismes extérieurs, d'assurer le suivi et l'évaluation des programmes de formation. Le candidat recherché, âgé au minimum de 32 ans, si possible diplômé de l'enseignement supérieur, aura acquis une solide expérience de cette fonction au sein d'une grande Entreprise. Son goût pour la conception, la mise en place d'outils de formation ainsi que son sens relationnel seront ses atouts pour réussir dans ce poste.

Merci d'adresser votre candidature à Dominique BARA sous la référence 475 M.

**KM**

Mutte, Kernevez & ASS, s.c.m.  
27, rue du Général Foy 75008 PARIS

**Développer nos procédures financières et comptables.**

**HACHETTE** Notre branche Distribution du Livre - 1.100 personnes 1,3 milliard de francs de CA - crée auprès de la Direction financière 2 postes d'ORGANISATEURS, qui seront à la mesure de vos idées et de votre dynamisme : analyser les besoins, développer de nouveaux systèmes, assurer leur mise en place pour et avec les Services utilisateurs dans le cadre de l'organisation du groupe et en liaison avec l'équipe informatique.

Le premier se chargera de mettre en place de nouveaux logiciels de comptabilité générale, fournisseurs, contrôle budgétaire et d'imputations. 4 ans d'expérience nécessaires. (réf. 552).

Le second participera au développement et assurera la mise en place d'un nouveau logiciel de comptabilité

clients, élargi à un système de «crédit management». 2 ans d'expérience souhaitées. (réf. 552).

Deux postes clés de réflexion et d'analyse, mais aussi un rôle moteur qui conviendra bien à de jeunes diplômés d'une École Supérieure de Commerce, ayant déjà vécu l'utilisation active de l'informatique dans les domaines financier et comptable.

Aussi, des postes-temporaires pour une évolution dans notre Groupe. Postes basés à Neuquén - (78)

Écrivez-nous (lettre manuscrite + CV) sous réf. 551 ou 552 - Service Gestion des Cadres 12, rue François 1<sup>er</sup> - 75008 Paris.

**HACHETTE**

هنا من ليد

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# IL FAUDRA VOUS BATTRE.

Le combat que nous menons au plan mondial, pour maintenir et améliorer notre position dans le cadre d'une vive compétition internationale, nous conduit à rechercher des hommes et des femmes capables de mobiliser leurs talents pour assumer des responsabilités complètes et autonomes.

## PROJETS

- conduire l'étude et la réalisation de prototypes d'équipements nouveaux,
- animer, motiver une équipe technique ou coordonner et contrôler différents groupes techniques,
- s'engager sur les coûts, les délais, les performances techniques et les tenir,
- assurer les interfaces nécessaires à la réalisation du projet (études, production, commercial),
- cette fonction nécessite une première expérience technique en électronique ou en logiciel.

## AFFAIRES

- assurer la maîtrise-d'œuvre d'une affaire devant conduire à la mise en service d'équipements ou d'un système chez un client,
- coordonner, planifier et contrôler les études et la fabrication confiées à différents services et sous-traitants,
- s'engager sur le budget et sur les délais de l'affaire et les tenir,
- animer, éventuellement, une équipe de maîtrise-d'œuvre,
- cette fonction demande une disponibilité pour des déplacements en France et à l'étranger ainsi qu'une expérience technique ou industrielle.

Votre capacité à motiver, à entraîner l'adhésion, votre parti pris pour l'action et votre tempérament audacieux sont les premières composantes de notre réussite commune. Nous vous proposons les moyens de vous développer, d'enrichir votre formation supérieure (Grande École d'Ingénieurs) et votre expérience. Votre réussite dans une de ces fonctions, au sein d'une unité opérationnelle de notre Société vous ouvrira la voie vers une nouvelle étape de votre développement professionnel. Nous vous remercions de nous écrire, en précisant votre préférence pour l'une de ces fonctions à Pierre BERETTI - Direction des affaires sociales - 23, rue de Courcelles, B.P. 96-08 - 75362 PARIS CEDEX 08.

**THOMSON-CSF**

### ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

EPS conçoit, développe et fabrique des systèmes de haute technologie destinés à la recherche pétrolière.

Dans le cadre de l'amélioration constante de la qualité et des performances de nos produits, nous recherchons des

### JEUNES INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

Vous renforcerez la pluridisciplinarité de nos Équipes Qualité, directement intégrées dans le processus d'études et de fabrication de tous nos produits.

Vous assurerez le suivi du développement de nouveaux outils. Vous aurez la responsabilité des objectifs de "fabricabilité" et de qualité, conditionnés par l'utilisation en environnement hostile - haute température - et proposerez les améliorations nécessaires.

Vous devrez également mettre en place des actions pour améliorer la qualité des outils en fabrication : analyses de pannes et/ou audit de fabrication.

Diplômé d'une Grande École, vous êtes débutant ou avez une première expérience.

Les perspectives d'évolution à EPS et dans le Groupe SCHLUMBERGER doivent intéresser des candidats à fort potentiel, capables de s'exprimer en anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec photo et prétentions sous référence J.I.E. à ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER 26, rue de la Cavée - 92140 Clamart.

Schlumberger

### SON - T.V. - HIFI - MICRO - ELECTROMENAGER

### Notre politique après-vente, c'est votre affaire !

Nous vous proposons d'associer votre avenir à notre développement. Nous sommes une jeune Centrale d'Achats (CA : 1,5 MM) déterminée et fière de sa réussite. Nous travaillons pour de nombreux points de vente répartis sur l'ensemble du territoire. Nos ventes galopent, mais notre S.A.V. a besoin d'un homme de conception, de négociation et d'organisation.

Vous négociez les contrats S.A.V. avec les fournisseurs (procédures, assurances, tests, formation et assistance technique, documentation technique). Vous êtes responsable des achats d'accessoires et de pièces détachées. Vous avez à créer et développer une plateforme qui servira d'entrepôt central pour nos points de vente. Bien sûr, vous contrôlez la qualité du produit. Vous définissez les méthodes d'approvisionnement et l'organisation des pièces détachées pour nos commerciaux.

Ce n'est pas une mince affaire ! La hauteur de la tâche réclame dynamisme et tempérament. Vous êtes nécessairement diplômé d'une école d'ingénieur (SUP-ELEC, AM, IDN...). Vous êtes polyvalent en termes d'achats, de qualité, de négociation et de logistique. Votre créativité et votre esprit d'entreprise sont indiscutables. Vous possédez de réelles facultés relationnelles et la volonté de vous intégrer dans une équipe soudée et très investie dans son travail.

SEFOP remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous référence A.V. 436 M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC



**Laboratoires de Marcoussis**

- TELECOMMUNICATIONS
- INFORMATIQUE AVANCÉE
- OPTIQUE
- PRODUCTIQUE
- ENERGIE

recrutent pour leur DIVISION OPTRONIQUE

### INGENIEUR SPECIALISTE EXPERIMENTE

(3 à 5 ans) en PHYSIQUE DES SURFACES ET DES COUCHES MINCES (formation école d'ingénieur, docteur d'état ou 3<sup>e</sup> cycle en physique des couches minces). Réf. : S/441/CM

### INGENIEUR DEBUTANT

pour recherches dans le domaine de la PHYSIQUE DES LASERS. (contrat à durée déterminée de 6 mois). (formation Grande École d'ingénieur ou thèse). Réf. : S/442/LG

### INGENIEUR AUTOMATICIEN DEBUTANT

pour études D'APPLICATIONS CIVILES ET MILITAIRES DES LASERS DE BASSE ENERGIE (contrat à durée déterminée de 6 mois). (formation École d'ingénieur ENSAM, ISEP, ENSPM...). Réf. : S/443/A

### TECHNICIEN ELECTRONICIEN

DUT ou BTS Electronique. Activités de prestations de services électroniques et microinformatiques. Etudes et réalisations de calculateurs et de périphériques pour le contrôle et l'analyse de réseaux locaux. Réf. : S/444/EM

Adresser lettre manuscrite et CV, sous référence du poste choisi au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS, route de Nozay - 91460 MARCOUSSIS.



**CENTRE DE RECHERCHES DE LA COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE**

### Chef Comptable

Paris Nord

200 000 F +/an

Responsable du Service Comptable et collaborant avec le Directeur Financier, vous avez

comme objectifs : la bonne gestion du Service Comptable, animer vos collaborateurs, veiller à l'efficacité des comptes d'exploitation et renforcer le contrôle budgétaire, assurer personnellement la solution des problèmes posés, conseiller les améliorations de fonctionnement de votre service.

comme moyens vous disposez d'une équipe de 12 personnes et d'un matériel informatique performant.

Motivé par l'ensemble des techniques comptables et bénéficiant d'une expérience confirmée de plusieurs années de votre métier et de l'informatique, vous avez une solide expérience de gestion d'un grand groupe.

Nous sommes la Société Française (CA 646 M.F. effectif 125 pers.), Importatrice et distributeur de matériel de transport fluvial d'un important groupe allemand.

Pour postuler, il vous suffit d'adresser confidentiellement votre candidature man. + CV, en précisant vos coord. M/L 2/16/11404 au

CONSEIL EN RECRUTEMENT

CNPG 105 av Victor Hugo 75116 Paris



### SOCIETE DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE

recherche pour ses services études essais en vol, pilotage automatique, navigation, guidage d'aéronefs et d'engins. Désignation et suivi d'objectifs.

### INGENIEURS CONFIRMES

dans le domaine logiciel temps réel.

Connaissant les mini-calculateurs VAX/VMS - PDP 11/RSX 11 MITRA/MMT2 et les microprocesseurs MOTOROLA 68XX et 68 000 - INTEL 8088 et 8086

### INGENIEURS DEBUTANTS

pour les mêmes activités

Ecrire avec C.V. et prétentions à

Direction des Affaires Sociales - BP 74 - 91301 MASSY Cedex.

### Devenir à terme le patron de l'informatique d'une banque privée

Filiale d'un important groupe financier international, la Société Industrielle de Banque est une banque privée en forte expansion.

Nous mettons en place un nouveau système d'information à l'aide d'un logiciel spécialisé développé sur un IBM 308-2.

Dans ce cadre nous recherchons un **organisateur informatique** de haut niveau connaissant bien les opérations bancaires, habitué au démarrage de systèmes complexes.

Manager d'une équipe de 5 personnes (études et exploitation) il gère les relations avec les utilisateurs et la SSI, décide des développements nécessaires, en ayant le souci de rendre le centre techniquement indépendant.

De formation supérieure, avec de solides connaissances en informatique et en gestion, et une forte personnalité, le candidat devra évoluer vers la responsabilité de l'ensemble de la fonction organisation et informatique de la banque.

Merci d'adresser CV + photo + prétentions sous réf. 01 à

**SOCIETE INDUSTRIELLE DE BANQUE**

Service Relations Humaines  
79 rue Monceau - 75008 Paris

REPRODUCTION INTERDITE

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF



**OFFRES D'EMPLOIS**

**Laboratoires de Marcoussis**

**NIEUR SPECIALISTE RIMENTE**

**NIEUR DEBUTANT**

**NIEUR INGENIEUR DEBUTANT**

**INICIEN TRONICIEN**

**Comptable**

**sfm**

**INGENIEURS CONFIRMES**

**INGENIEURS DEBUTANTS**

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

EPS conçoit, développe et fabrique des systèmes de haute technologie destinés à la recherche pétrolière.

Dans le cadre de l'amélioration constante de nos produits, nous souhaitons intégrer dans notre équipe Technologie de Production un

## INGÉNIEUR

de formation métallurgiste, Grande Ecole ou universitaire, confirmé ou débutant, mais passionné par la

### TECHNOLOGIE DES MATÉRIAUX

#### ET COMPOSANTS HAUTES PERFORMANCES

Vous analyserez les problèmes de fabrication liés aux matériaux utilisés pour nos circuits hybrides et imprimés haute température. Vous en concevrez les solutions techniques.

Vous devrez maintenir notre expertise technique et faire évoluer les procédés et standards de fabrication pour améliorer qualité, fiabilité et coût de nos produits.

Vous gerez également à développer la recherche de fournisseurs potentiels

Les perspectives d'évolution à EPS et dans le Groupe SCHLUMBERGER doivent intéresser des candidats à fort potentiel, capables de s'exprimer en anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec photo et prétentions sous référence IM à ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER 26, rue de la Cavée - 92140 Clamart

Schlumberger

## Recrutement et Gestion des Cadres

BSN - 1<sup>er</sup> Groupe alimentaire français, C.A. 28 Md de F, 38 000 personnes - réunit des sociétés présentant une grande diversité de taille et d'activités.

Le Service Recrutement des Cadres assure la recherche et la sélection des cadres débutants et confirmés de toutes fonctions. Ses interventions se situent aussi bien sur le marché extérieur qu'au sein des différentes sociétés du Groupe; ainsi il participe activement à la gestion interne des cadres.

En 1984, cette équipe de 5 personnes a mené à bien 180 recherches. Chacun de ses membres assure de façon autonome les recrutements qui lui sont confiés, depuis l'étude du besoin, le choix des moyens appropriés, jusqu'à la recommandation finale d'embauche. Il exerce sa fonction d'assistance et de conseil en associant étroitement les services demandeurs à tout le processus de recherche et de sélection des candidats. Des échanges fréquents au sein de l'équipe permettent d'enrichir la compréhension des problèmes posés et d'améliorer l'efficacité des interventions.

Nous souhaitons accueillir un jeune diplômé d'études supérieures bénéficiant de quelques années d'expérience du recrutement des cadres en entreprise ou en cabinet. Il trouvera dans cette fonction une opportunité d'enrichissement personnel et de développement professionnel. De nombreux contacts lui permettront de faire apprécier ses compétences et ses qualités humaines, facteurs déterminants de son évolution au sein du Groupe dans quelques années.

BSN

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F13 M, en précisant rémunération actuelle, à : BSN Service Recrutement Cadres - 7, rue de Théban, 75001 PARIS Cedex 06.

## INGENIEURS D'AFFAIRES

SYSTEMES INFORMATIQUES ET ROBOTIQUE

Filière d'un important groupe français, la Société a pour vocation de concevoir, de développer et de mettre en exploitation des systèmes installés en jeu de multiples techniques dont l'électronique, l'automatique, la robotique, l'informatique.

Travaillant avec un très large degré d'autonomie, les deux ingénieurs d'affaires qu'elle recherche auront pour mission de gérer les projets dans leur intégralité: chiffrage, négociation, analyse des besoins du client, animation d'un groupe de travail pluridisciplinaire, gestion du projet sous tous ses aspects, coordination des moyens, etc.

Formation Ingénieur Grande Ecole, avec, si possible, options informatiques (ECP, Mines, ENSAM, INSA, SUPRELEC, ENSIC, etc.). Expérience robotique ou conduite de projets informatiques indispensables. Env. 35 ans. Angl. courant. Lieu de travail banlieue Sud.

Adresse: CV détaillé sous réf. 252/94-05 UN à

22, rue Saint-Augustin 75002 Paris.

# Cercel

**Ingénieurs Informaticiens ou Automaticiens**  
vous avez 2 à 5 ans d'expérience en informatique industrielle mini micro temps réel.  
**CERCI**  
**INDUSTRIE-ENERGIE-COMMUNICATION-TRANSPORT**  
vous propose d'exploiter au mieux vos capacités sur Paris ou Grenoble.  
Tel à Nicole Viaud les 24, 25, 26 avril 85 de 9h à 19h au 877.51.33  
CERCI - Direction du Personnel - 56 rue Roger-Salengro 94126 Fontenay sous Bois Cedex.

## PROGRAMMES ARIANE

LA DIRECTION DES LANCEURS DU CNES recherche :

### Ingénieurs

spécialisés dans les domaines suivants :

• **aérodynamicien**  
(Réf. 84/DLA/22)

• **trajectoire/performance**  
(Réf. 84/DLA/23)

• **guidage-pilotage**  
(Réf. 84/DLA/04)

De formation grande école, vous avez une expérience de 2 à 3 ans dans une activité d'études ou d'essai avec prédominance de l'informatique.

En relation étroite avec les industriels et les centres de recherche concernés dans le cadre des projets de lanceur ARIANE actuel ou futur, vous aurez, au sein d'une équipe, à participer, pour le premier, aux études d'analyse, pour le second, aux prévisions et l'exploitation de vol dans le domaine des trajectoires et, pour le troisième, aux études de pilotage et logiciels embarqués. Veuillez adresser C.V., photo et prétentions, en indiquant la réf. du poste à M. le Chef du Personnel - Direction des Lanceurs CNES - Rue Ch.-de-Gaulle - 91000 EVRY.

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES CNES

LE SAVOIR FAIRE EN INFORMATIQUE REPARTIE

Société Nouvelle LogAbax

## Ingénieurs logiciels systèmes du support technique au Marketing

● Rejoignez notre Division "support projets et logiciels systèmes". - Réf. 3050M

Vous avez 2-3 ans d'expérience (Constructeurs ou SSI) en support technique logiciels systèmes sur micro, mini-ordinateurs et/ou réseaux locaux. Nous souhaitons la connaissance des principaux systèmes d'exploitation, des compétences dans le domaine des solutions Bureautique ainsi que dans celui des télécommunications. Vous serez l'interface logiciels systèmes auprès de notre clientèle. Responsable de projets importants, vous assurerez leur démarrage en liaison étroite avec nos Directions commerciale, technique, de maintenance et le support logiciel marketing du groupe.

● Rejoignez notre Division "marketing promotion et avant-ventes". - Réf. 3051M

Vous avez 4 à 5 ans d'expérience dont 2 environ en promotion produits et avant-ventes sur mini et/ou terminaux intelligents auprès des secteurs de marchés suivants : Administrations, Banques, Assurances, Grandes Entreprises, Distribution. Vous appuierez notre force de vente dans la commercialisation de nos systèmes.

Constructeur français, filiale du leader européen, nous développons des produits performants et réputés : notre gamme des PERSONA, micro-ordinateurs professionnels français, compatibles et multifonctions, - notre gamme TRIAD pour les solutions d'informatique répartie, - nos méga-mini HYPER, à haute tolérance de pannes, pour les grands réseaux transactionnels, - nos terminaux d'encassement multicommerce TEMCO, - nos terminaux d'impression, ...

Anglais indispensable. Postes basés à Paris. Mobilité souhaitée.

Nous offrons de réelles possibilités de carrière à un candidat dynamique et responsable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. choisie à Mr LETELLIER, Direction du Personnel, Société Nouvelle LOGABAX, 3 Rue Gallieni, 94253 GENTILLY

cegos

Dans le cadre du développement rapide de son activité « nouveaux médias et communication, e.s.o... », la CEGOS complète son équipe chargée de

### Créer et vendre de nouveaux outils de communication

A TRAVERS LA CONCEPTION DE SYSTEMES DE FORMATION ET D'INFORMATION AUTONOMES EN LIBRE SERVICE PERMETTANT A DES NON INITIES d'apprendre, comprendre et assimiler de nouvelles technologies, des phénomènes à caractère complexe, de nouveaux concepts, des méthodes de traitement, des modes d'utilisation, de nouveaux produits...

## Un ingénieur d'affaires

30 ans minimum

Il aura à développer une clientèle pour lui vendre les produits et services nouveaux conçus et réalisés par la CEGOS dans le domaine de l'auto-formation, de l'autocommunication, de l'auto-information. Il aura une bonne connaissance de l'entreprise, une expérience commerciale de haut niveau de préférence dans le domaine des services. Les nouveaux médias le passionnent. Il sera responsable de son activité et sa rémunération sera étroitement liée à ses résultats. Adresser lettre man., CV détaillé et photo, sous référence 73773/M, à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenoncaux, 204 Rond Point du Pont de Sévres 92516 BOULOGNE.

ALEXANDRE TIC S.A.

10, RUE ROYALE 75008 PARIS

LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

هذا هو الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Participez à un important projet : concevoir et réaliser un produit nouveau.

Créatif, entreprenant vous avez du souffle et savez tenir la distance. Ouvert au dialogue inter disciplines, nous vous proposons des postes d'ingénieurs dans le cadre de notre société industrielle aux technologies de pointe (1,4 Milliard de CA). Nous recherchons pour notre centre de développement proche banlieue Ouest de Paris, un

### Ingénieur système matériel

M 8610 M

• Vous êtes micro électronicien confirmé, spécialiste des architectures embarquées (multiprocesseurs, faible coût, haute sécurité). Vous avez 5 à 7 ans d'expérience professionnelle acquise chez un constructeur de matériel Micro Electronique Industrielle.

• Vous êtes, aussi rompu aux méthodes modernes de conception, d'adaptation et de réalisation d'architecture système. Dans un contexte pluridisciplinaire vous devez :

- définir, monter, tester une maquette, concevoir les plans de programmation de simulation en liaison avec les équipes de développement de logiciel.

- Dans un second temps : - préparer l'industrialisation des produits.

La connaissance des problèmes d'assemblement ainsi que la connaissance des processeurs MOTOROLA seraient des atouts supplémentaires.

### Ingénieur génie logiciel

M 8610 L

Vous avez au moins 4 à 5 années d'expérience professionnelle acquise en atelier de production logicielle multistage - multibloc basé sur des Mini/Micro calculateurs.

Rompus aux méthodes de programmation, vous prendrez en charge la génération automatisée de systèmes à partir de livrables des composants logiciels (documentation, test, mise en production, maintenance...) mis à niveau de l'outil atelier logiciel.

Vous participerez à la définition et à la réalisation d'un atelier logiciel portable de productique.

La connaissance d'UNIX serait un atout supplémentaire.

Anglais technique indispensable.

Adresser votre candidature en précisant le poste choisi (CV, photo et prétentions) à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames - 75009 Paris. Discretion totale assurée.

ariane

vous propose d'intégrer sa direction commerciale en qualité de «mission manager»

Au sein du service clients de notre direction commerciale, nous vous proposons de :  
• ASSUMER la responsabilité de contrats entre la société ArianeSpace et ses clients utilisateurs du système de lancement, depuis leur signature jusqu'à la mise sur orbite du satellite.  
• CONTRÔLER avec l'assistance du bureau technique de la direction, la gestion technique de toutes les interfaces entre le système de lancement et la charge utile.  
• PARTICIPER au développement de la politique commerciale de la société.

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieur.

Vous pouvez justifier d'une connaissance du système de lancement Ariane et des satellites acquise au cours d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans le domaine spatial.

Vous êtes actuellement Chef de projets ou Ingénieur d'affaires, responsable de contrats.

Vous possédez couramment l'anglais et si possible une autre langue.

Enfin, qualités relationnelles et sens de la négociation sont parmi vos atouts personnels reconnus.

arianespace

Le poste est à pourvoir à EVRY, mais bien sûr la nécessité de nombreux déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature à Bernard MALAGIE, Relations Humaines, 1, rue Soljenitsyne - 91000 EVRY.

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

INGENIEUR AVANT-VENTE

Pour promouvoir une nouvelle gamme de stations de travail en intelligence artificielle, TEKTRONIX souhaite intégrer INGENIEUR AVANT-VENTE

Les grands axes de votre mission : • conseil de haut niveau technique auprès de nos clients, et de nos ingénieurs commerciaux, • participation active à la négociation des contrats en votre qualité de spécialiste produit, • prise en charge de la formation.

Vous avez une formation supérieure - Ingénieur ou équivalent - liée dans l'idéal à une expérience professionnelle de 2 à 3 ans. Vous maîtrisez les langages de l'intelligence artificielle, SMALLTALK, LISP ou PROLOG. La connaissance d'un système tel qu'UNIX serait un atout appréciable.

Vos contacts fréquents, avec les Etats-Unis impliquent un anglais courant.

Merci de nous adresser votre candidature, C.V., photo et prêt. - Direction du Personnel - BP 13 - 91941 LES ULIS Cedex.

Tektronix

Importante Banque

200 Kf.

Prenez en main le service "Marketing Marché de l'épargne"

Véritable RESPONSABLE DE SECTEUR DU MARCHÉ DE L'ÉPARGNE, reportant au Directeur de Développement, vous prendrez en charge la globalité de la fonction.

Votre mission, consistera principalement à élaborer des propositions d'actions ou d'orientation, établir des relations avec l'Administration et le réseau, analyser le marché et suivre les produits et services à la création desquels vous aurez participé.

Votre formation supérieure et votre expérience dans le MARKETING BANCAIRE OU FINANCIER vous permettront d'intégrer un poste évolutif.

Envoyer C.V., photo sous réf. 1540 à notre conseil, FMI.

43, rue Liancourt 75014 PARIS. Tél. (1) 320.65.29

Grande société de services informatiques en expansion (1000 personnes) recherche son

## Responsable des Services Comptables

(240.000 F + selon expérience)

Destiné à prendre en charge la comptabilité générale et analytique, le candidat devra posséder de réelles capacités d'organisateur et d'animateur, afin d'assurer la mise en place d'un nouveau système d'information, et contribuer à l'amélioration des procédures. Bonnes perspectives de carrière au sein du groupe. Niveau ESC ou DECS. Expérience d'environ 7 ans.

Merci d'adresser lettre, CV et photo en précisant sur l'enveloppe la référence PM/30 à SEFRECO, 18 rue Boissière 75116 Paris.

GRUPE DE PRESSE - PARIS

recherche pour l'une de ses sociétés

## L'ADJOINT(TE) DU DIRECTEUR DE LA GESTION

Mission :

- Assistance au contrôle de gestion central.
- Contrôle des activités commerciales.
- Reporting d'exploitation.

Profil :

- 23 ans minimum - Formation IUT gestion ou équivalent.
- Une expérience d'entreprise de 2 à 5 ans est exigée, elle se sera déroulée dans un poste à dominante gestionnaire ou dans un service de contrôle budgétaire.
- Mobilité : 20 % du temps sur le terrain en province.

Envoyer candidature, C.V. et photo à :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE  
Département Conseil  
25, rue François-I<sup>er</sup> 75008 PARIS

BPFA  
DAT

Au sein de la Direction de l'Armement Terrestre, le Bureau des Programmes Franco-Allemands est chargé du développement et de l'approvisionnement de systèmes d'armes réalisés en coopération avec l'Allemagne. Pour renforcer son potentiel humain, il propose une excellente opportunité à :

## JEUNE INGENIEUR ELECTRONICIEN

Au sein d'une équipe, il sera en particulier chargé en vue de la réalisation d'un système d'armes, du développement - suivi des études et essais - de la fonction infrarouge de ce système et de son industrialisation.

Formation : diplôme supérieur d'électronique - école d'ingénieurs ou université.

Des connaissances en technologie infrarouge et une expérience en bureau d'études électronique constitueront des atouts supplémentaires.

De nombreuses missions en Allemagne nécessitent impérativement une bonne connaissance de la langue.

Lieu de travail : Banlieue Ouest.

Adresser dossier de candidature C.V. et prétentions en précisant la référence 85012 F.A. à E.S.A.T. Service Recrutement 24, avenue Prieur de la Côte d'Or 94114 ARCUEIL Cedex.

## AUDIT et CONSEIL

Cabinet associé de M.S.A., implantation européenne SALUSTRO, VINCENT, GAYET & ASSOCIES recrute pour PARIS :

## MANAGERS

expérience 5 à 10 ans

## RESPONSABLES de MISSION

expérience 2 à 5 ans.

Formation supérieure exigée dans une école à vocation commerciale (HEC, ESSEC, ESCP), générale (IEP) ou scientifique (X, CENTRALE...).

Vous avez la volonté de réussir : participez au développement de notre Cabinet en rejoignant une équipe dynamique.

Vos perspectives :

- une activité diversifiée (audit, conseil, ingénierie financière, évaluation, organisation et informatique) auprès d'entreprises de dimension nationale et internationale,
- une rémunération motivante, tenant compte de vos performances,
- une promotion rapide et des possibilités réelles d'association.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :

SALUSTRO, VINCENT, GAYET & ASSOCIES  
7 bis, rue de Monceau - 75008 PARIS  
Discretion assurée.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## Energie et Ambition

En cinq ans notre chiffre d'affaires a été multiplié par trois par le développement de nos produits novateurs et de haute qualité dans les domaines de la radio-téléphonie, Commutation privée et des Systèmes Télématiques.

... PREPARER L'AVENIR c'est d'abord le prévoir, l'anticiper et s'adapter en permanence. Voulez-vous nous y aider en rejoignant notre DIRECTION MARKETING qui recherche : **MM**

### Chef de Produits «Gammes Futures» (Télématique)

Réf. 1001

En liaison avec l'environnement international, vous aurez un rôle hautement stratégique de définition des produits à fabriquer et commercialiser dans les cinq années suivantes.

Environ 30 ans, Ingénieur (SUP-ELEC, TELECOM, X...) + MBA, vous avez l'expérience du marketing stratégique dans le monde de l'informatique (mini - micro) et une très bonne pratique de la langue anglaise. Vous aurez de belles opportunités d'évolution rapide.

### Chef de Produits «Gammes Actuelles» (Radio-Commutation)

Réf. 1002

Dans un cadre très autonome, et en liaison avec les nombreux partenaires qui apportent leur contribution au développement des produits, vous aurez à définir la stratégie d'évolution de ce secteur. Vous serez responsable du marketing-mix complet de vos produits.

Environ 30 ans, Ingénieur, vous avez une expérience commerciale et/ou marketing dans le domaine de la Commutation, sur les marchés Grand Public et Administration, et une excellente pratique de la langue anglaise.

Votre sens du dialogue et de l'animation a déjà été mis à l'épreuve avec succès. Vous trouverez dans notre Groupe des voies d'évolution rapide.

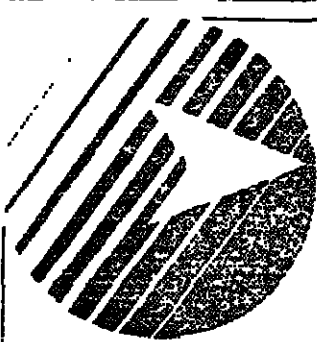
Les deux postes sont basés à BOIS D'ARCY et impliquent des déplacements tant en France qu'à l'étranger.

Si ces perspectives vous intéressent, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence, à notre Conseil :

**oplinan** 264, rue du Faubourg Saint Honoré 75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche et qui vous garantit une discrétion absolue.

**MATRA COMMUNICATION**



## Ingénieur G.E. <sup>MM</sup>

INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE

Pour intégrer le service informatique scientifique basé sur des ordinateurs IBM 3083 (sous VM/CMS) et Control Data (sous NOS 2) et une connexion à un CRAY - 1.

Rattaché au responsable du groupe Méthodes, il participe au développement des moyens informatiques (logiciels et matériels) de l'environnement scientifique de la Direction Recherche et Développement.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole (Mines - ESE - SUP'AERO - ENSTA - ENSI...) débutant à 2 ans d'expérience et intéressé par les applications scientifiques de l'informatique.

Des qualités de synthèse et d'analyse et d'excellentes qualités de contact avec les utilisateurs, favoriseront la réussite dans cette fonction.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo sous N° NK 1228 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - 3 avenue du Centre - Centre de MONTIGNY 78182 SAINT QUENTIN YVELINES CEDEX

**MATRA**

## Jeune Professionnel Promotion Immobilière

Passer les vitesses supérieures au sein d'une entreprise profitable à fort potentiel de développement.

De formation supérieure, de tempérament entrepreneur, vous avez acquis une expérience polyvalente de deux à cinq ans dans l'immobilier privé, de préférence en accession à la propriété. Vous recherchez des responsabilités élargies et évolutives au sein d'un établissement financier connaissant depuis plusieurs années des résultats remarquables sur ce marché.

Dans ce cas, vous pouvez, à Paris, rejoindre notre équipe. Rattaché au Directeur de la Promotion et en collaboration étroite avec nos différents services, vous prendrez en charge sur trois départements Ile de France, avec une large autonomie d'action, l'ensemble des opérations (animation interne et externe, suivi financier et technique, commercial...) conduisant à l'obtention du résultat prévu.

La réussite à ce poste doit vous offrir rapidement de réelles perspectives d'évolution.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre candidature sous référence 85 7302 M à François CORNEVIN, qui garantit la confidentialité.



**EQUIPES ET ENTREPRISES**

11 bis rue Portalis 75008 PARIS - Tél. 293.18.72

## CHEF DE PROJET BIOMÉDICAL

Notre Société est actuellement l'un des leaders de l'ingénierie.

Notre métier: offrir aux investisseurs, publics et privés, les meilleures solutions, celles qui allient performance technique et optimisation des coûts.

Notre objectif: être les premiers sur un marché qui nécessite de nouveaux produits et surtout des méthodes efficaces.

Nous vous proposons de participer à notre objectif en prenant la responsabilité d'affaires dans le domaine biomédical. Ce marché porteur sera pour vous l'occasion de démontrer que vous êtes un ingénieur complet: gestion, organisation, négociation, polyvalence technique seront les ingrédients de votre action. Celle-ci concernera la programmation et la conception de systèmes hospitaliers ou sanitaires, la définition d'équipements médicaux, l'organisation de systèmes de maintenance.

Pour ce poste nous recherchons un ingénieur de grande école généraliste ayant une expérience de trois à cinq ans du suivi de contrat, de préférence dans une Société d'Ingénierie. Un anglais opérationnel est indispensable pour une activité qui se développe fortement à l'exportation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 81505LM, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 Paris, qui transmettra.

## INGENIEURS

participez à notre réussite

(Expansion 1984 : 100%)

Société d'informatique spécialisée en

**TELECOMMUNICATIONS  
PROCESS INDUSTRIEL  
LOGICIEL DE BASE**

recherche en création de postes

1) des ingénieurs CONFIRMES  
2) des ingénieurs DEBUTANTS  
ayant une première expérience acquise au cours de stages

pour concevoir et réaliser des logiciels TEMPS REEL sur minicalculateurs et microprocesseurs.

La QUALITE des relations dans notre entreprise, l'INTERET des projets qui nous sont confiés permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 61 à

Jean TASSON  
6 bis / 8 rue Firmin Gillot  
75015 PARIS.

**SEGIME  
INDUSTRIE**

**BANQUE PRIVEE FRANCAISE - PARIS**  
en expansion recherche pour son  
**DEPARTEMENT BANCAIRE  
ENTREPRISES :**

**SOUS-DIRECTEUR**

Les candidatures retenues devront justifier :

- d'une expérience équivalente d'au moins 5 ans,
- d'un sens du risque affirmé,
- de performances commerciales tangibles.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 9591 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

Organisme à vocation sociale, gérant de nombreux résidents crée un poste

## audit interne à PARIS

• Candidat(e)s : Diplôme Formation longue Gestion et Comptable avec expérience en entreprise et familiarité des applications informatiques. Capable d'évoluer vers Encadrement des Services Comptables.

• Objectifs : Suivi de la gestion. Examen comptable analytique. Contrôle. Suivi et propositions budgétaires. Vérification du respect des procédures internes. Analyse de trésorerie. Etablissement et suivi des tableaux de bord pour le Directeur Administratif et Financier auquel il est directement rattaché. Participe aux analyses de gestion au sein de la Direction Générale. Rémunération à la hauteur des responsabilités.

Adressez votre candidature sous référence AM à notre Conseil

**SCRIBE** 4, avenue Hoche  
75008 PARIS

## X, Centrale, Mines.

Il y a des responsabilités de premier plan à prendre au sein de notre groupe international pour de jeunes diplômés qui réussiront leur première expérience technique avec nous. Si notre position de leader dans le secteur tertiaire vous séduit, adressez votre CV, sous réf. 3624 à RSCG CARRIERES 48, rue Saint-Ferdinand 75017 Paris qui transmettra.

## MAULDE ET RENOU

L'imprimerie est notre métier et nous voulons l'enseigner à un(e) jeune diplômé(e), de formation BAC + 2 ou 3, en quête d'une carrière technique en relation avec notre clientèle.

Pour une information sur ce poste à pourvoir, écrivez, sous la référence FAB, à

**OPENS**

5, rue du Helder - 75009 PARIS

Filiale française d'un Groupe important, nous fabriquons des produits électroniques à forte technologie. Notre croissance rapide, nous amène à créer le poste de

## Responsable Gestion Production

Principales responsabilités :

- Planification
- ordonnancement - Lancement
- Approvisionnement - Expression des besoins
- Gestion des stocks.

Le candidat de formation Ingénieur devra avoir une bonne pratique de l'anglais et posséder une expérience similaire d'au moins 5 ans dans une industrie de moyenne série. Il aura des qualités de diplomatie et d'organisation et sera capable d'introduire des méthodes modernes de gestion.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous Réf. 716 à CURRICULUM 4, rue Tronchet 75008 Paris.



**THOMSON-TITN**

recherche pour le développement de projets « TEMPS REEL »

**INGENIEURS ELECTRONIQUES**  
solide expérience de la conception de systèmes en électronique numérique.

**INGENIEURS INFORMATIQUES**  
connaissant les applications « temps réel ».

Postes à pourvoir : banlieue Ouest et Sud.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., prétentions) sous réf. T/MLA à

Madame CHARTIER - THOMSON-TITN  
1 à 5, rue Gustave Eiffel - 91420 MORANGIS.

Importante fédération professionnelle

plus de 6000 adhérents

recherche le

**RESPONSABLE DE SON SERVICE  
INFORMATIQUE ET TELEMATIQUE  
180 000 +**

Résident à Paris ou Région Parisienne, le candidat devra justifier d'une bonne maîtrise des outils informatiques (la connaissance du matériel intertechnique sera appréciée).

Chargé de la coordination et de l'animation du service, il devra faire preuve d'une grande rigueur d'organisation. Responsable de la diffusion et de la promotion du service rendu auprès des adhérents ainsi que de la formation, il aura le sens du contact et de la pédagogie. Ses missions l'amèneront à se déplacer en province. Ce service étant nouvellement créé, il prendra part à sa mise en œuvre. Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous réf. 11017 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 Paris qui transmettra.

فيلد من الحاد

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## jeune juriste fiscaliste

Serete est une importante Société d'Ingénierie Française. Nous réalisons de grands projets industriels dans des domaines variés : techniques avancées, pétrochimie, agroalimentaire... Notre Direction Juridique recrute un jeune juriste-fiscaliste. Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur. Vous avez une première expérience en droit des sociétés et fiscalité. Vous assurez la responsabilité des études fiscales France et export de nos clients. Vous participerez à la constitution ou à la transformation des sociétés du groupe et serez chargé de leur gestion : Conseil d'Administration... Merci d'adresser votre candidature sous référence 85.60-M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Régemont, 75640 Paris Cedex 13.



## ingénieur d'affaires

G.R.A.O., PRODUCTIQUE, PILOTAGE D'UNITES

Serete recrute un Ingénieur d'Affaires en ingénierie de systèmes avancés de production et plus particulièrement spécialisé dans le domaine de l'assemblage. Vous maîtrisez les techniques et outils de mise en place de systèmes d'information en milieu industriel : organisation, gestion, pilotage d'unités. Autonome, vous assurez la responsabilité directe de l'établissement des propositions et des négociations liées aux affaires dont vous assurez la réalisation en relation avec les services techniques. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 85.03-M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Régemont, 75640 Paris Cedex 13.



## RESPONSABLES DE GRANDS PROJETS

Vous aimez agir, évoluer au sein d'une société dynamique. Vous possédez une bonne expérience (7 à 15 ans) en

**TÉLÉCOMMUNICATION & TÉLÉINFORMATIQUE**

Nous vous offrons de participer à l'essor de notre société, de diriger une équipe d'ingénieurs, de prendre en charge des grands projets, et de percevoir une rémunération motivante.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite à Madame Ferré, SETICS, 194, rue de Tolbiac, 75013 PARIS.

## LORE INFORMATIQUE

SSU NOUVELLEMENT CRÉE  
HAUTEMENT SPÉCIALISÉE  
DANS L'ARCHITECTURE  
DES SYSTÈMES RÉPARTIS

recrute

**INGÉNIEURS EXPÉRIMENTÉS**  
Désireux de valoriser leurs acquis techniques

**INGÉNIEURS CONFIRMÉS**

ou entrant dans la profession et souhaitant développer ou acquérir de nouvelles compétences.

LES DOMAINES :

- Protocoles de communication et architecture de réseaux (DSN) ;
- Messagerie, bureautique et télématique (Architel) ;
- Méthodes d'organisation des systèmes d'information.

Adresser C.V. + candidature à :  
LORE INFORMATIQUE  
59, avenue d'Iéna, 75016 PARIS.

## Ingénieurs Informaticiens

Expérimentés et/ou Débutants

Nous sommes une importante SSSI dans le milieu télécommunication et système d'information.

Pour nos implantations régionales :

Ile de France (Ouest de Paris)	réf. 85801 M	Rhône Alpes (Lyon)	réf. 85803 M
Aquitaine (Bordeaux)	réf. 85802 M	Côte d'Azur (Marseille)	réf. 85804 M

Il nous faut des Ingénieurs Analystes, Systèmes, Réseaux, expérimentés ou non.

Nos centres sont équipés Bull (DPS 7 - DPS 8) et IBM, et les compétences que nous recherchons SIRIS 8 - GCOS - GCOS 8 - CICS et DSA - SNA pour les réseaux.

Nous leur offrons notre image de marque, des possibilités d'évolution, des équipes soudées, une implantation nationale et une vision internationale.

N'hésitez pas à adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous référence choisie à Madame Claude FAVEZEAU qui vous contactera rapidement.



13 bis, rue Henri Monnier  
75008 PARIS  
Tél. : 285.15.53

AFCEM

## Assistant de direction financière

100.000F.

Nous sommes la première Centrale d'Achat dans le secteur des sports et loisirs.

Nous recherchons pour notre siège, situé en banlieue sud, un jeune collaborateur.

Rapportant au Directeur Financier, il assurera le conseil en gestion auprès de nos adhérents. La fonction implique de nombreux déplacements sur le territoire.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une Ecole de Gestion, option finance, avec si possible une formation juridique.

Si ce message correspond à votre formation écrivez sous Réf. 394 à



10, Rue de la Paix, 75002 Paris

## Contrôleur de Gestion

Filiale de l'un des plus importants groupes chimiques mondiaux, nous employons en France près de 2.500 personnes réparties sur plusieurs secteurs d'activités. Pour renforcer la fonction contrôle de gestion et prendre en compte des responsabilités élargies, nous souhaitons intégrer un contrôleur de gestion expérimenté.

Il participera :

- à l'élaboration des budgets, plans, rapports trimestriels,
- au développement des méthodes de gestion,
- à l'analyse des dossiers d'investissements.

De formation IEP section Eco-Fi, ESC option gestion ou finance, INGENIEUR + MBA, le candidat souhaité aura de bonnes connaissances juridiques, comptables et financières.

Il aura pratiqué le contrôle de gestion pendant 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle de préférence.

Lieu de travail : Banlieue Ouest de Paris

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V.)

sous Réf. 868 M à CURRICULUM - 4, rue Tranche 75008 PARIS - qui transmettra directement. La plus grande confidentialité est assurée.

## GESTIONNAIRES D'AFFAIRES

(France/Export)

Nous sommes l'une des plus importantes Sociétés françaises d'Ingénierie. Notre activité concerne la réalisation de projets d'investissements en France et à l'exportation.

Notre métier consiste à apporter à nos clients les meilleures solutions techniques dans le cadre d'une parfaite maîtrise des coûts et des délais.

Les gestionnaires que nous recherchons seront intégrés au sein des Directions opérationnelles, organisées en centres de profit. Leur mission consiste à veiller au bon déroulement des affaires : établissement des prix de revient prévisionnels, prévision et contrôle permanent des budgets, analyse et proposition des solutions améliorant la rentabilité.

Ils ont une formation supérieure, une forte personnalité et une expérience en Sociétés de service, Ingénierie ou entreprise générale (les candidatures de jeunes diplômés d'école de gestion seront également examinées).

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 81504 LM, à HAVAS-CONTACT - 1, place du Palais-Royal, 75001 Paris, qui transmettra.

## BAHLSSEN S.A.

recherche pour sa principale unité de production (biscuits snacks) située dans la région de COMPIEGNE (60), un

## INGENIEUR RESPONSABLE ENTRETIEN

Rattaché au Directeur de l'usine, il anime un service de 14 personnes et organise avec un souci constant d'efficacité et de rentabilité, l'entretien quotidien et préventif de l'usine.

Il collabore également à la conception et à la mise en place des programmes d'investissements en liaison avec le service Travaux Neufs.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur Electro-mécanicien désirant, après une première expérience de 2 ou 3 ans en milieu industriel, assurer la responsabilité d'un service clef dans un esprit rigoureux et novateur.

Merci d'adresser votre dossier, en précisant votre rémunération actuelle, sous réf. 583 M à Denis JOUSSET

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines.



## Groupe SOLETANCHE

Leader international dans le domaine des fondations spéciales recherche pour sa filiale

**SOLMARINE**

## Responsable de Projet

28 ans minimum.

Cette fonction entre dans le cadre de notre diversification et de notre développement déjà engagé dans cette spécialité offshore.

Ce collaborateur disposant d'une équipe sera en charge d'une étude détaillée d'un système d'injection de coulis sur des pieux offshore.

Une évolution de carrière est possible soit au niveau SOLMARINE, soit dans le Groupe SOLETANCHE (conception de matériels - supervision de chantiers).

Expérience offshore appréciée.

3 à 5 ans pratique dans la mécanique.

Anglais courant et technique indispensable.

Lieu de travail : NANTERRE.

nous garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS réf. 50194



MEMBRE DU CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT



Conception et Réalisation d'Applications Automatisées.

recrute

## INGÉNIEURS

POUR PARTICIPER À LA RÉALISATION DU LOGICIEL D'UN PROJET MILITAIRE AÉRONAUTIQUE FRANCO-ALLEMAND.

• Lieu de travail : MUNICH.

• Expérience 1 à 3 ans en automatismes ou informatique.

Faire offre avec C.V., prétentions et indiquant la référence 021 à M<sup>me</sup> CLAUDEL C.R.2 A.

22, rue d'Aras, 92000 NANTERRE.

Adresser C.V. et prétentions à : PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Hénaumur, PARIS-20.

## Ingénieurs Architecture matériel de haut niveau

Un important constructeur informatique recherche des ingénieurs orientés architecture matériel, logique et microprogrammation pour participer aux développements de produits de haute technicité utilisant des technologies de pointe (VLSI), des moyens performants (CAO), et pouvant impliquer des contacts à l'étranger.

Issu d'une grande école (X, Centrale, Supélec, Télécom, Ensimag, ...) où vous avez acquis une formation informatique, vous êtes débutant, ou mieux, vous avez une expérience de 2 ou 3 ans dans des domaines tels que l'architecture système, les microprocesseurs et leurs utilisations, ou le développement de systèmes.

Par votre niveau technique, votre esprit de communication, votre goût du travail en équipe et votre dynamisme, vous vous intégrez rapidement et évoluez dans une division performante.

Nous vous remercions d'écire, en précisant votre souhait de rémunération, sous réf. 2952 à ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 Paris, qui audiera votre candidature avec soin et discrétion avant de vous répondre.



Notre société de services (250 personnes) est leader en France en Expertise Technique de la Construction. Dans le cadre de notre expansion continue (C.A. + 30% tous les ans) nous recherchons pour GRETEL notre

## CHEF COMPTABLE H.F.

qui animera une équipe de 7 personnes, responsable de : la comptabilité générale et analytique - la comptabilité clients - le suivi de trésorerie - l'établissement des déclarations sociales et fiscales - l'élaboration du bilan et du budget.

Le poste est à créer auprès du Secrétaire Général et s'adresse à un(e) candidat(e) ayant :

- une bonne formation de base (BTS, DECS ...) et déjà plusieurs années d'expérience similaire en P.M.E. ;
- une volonté de se perfectionner en technique informatique pour participer à la mise en place d'un nouveau logiciel et pour en superviser le fonctionnement.

La croissance rapide de la société et les résultats personnels faciliteront une évolution vers des responsabilités élargies.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à J.M. DUPAIGNE - SARETEC 9/11, rue G. Enesco

94008 CRETEIL CEDEX.



Association Nationale de Tourisme Social recherche

## ADJOINT AU RESPONS. DU PATRIMOINE H.F.

Connaissances procédures financières, techniques du bâtiment, droit immobilier. Déplacements provinciaux fréquents.

Ad. C.V., photo et prétentions à : FUAJ, service du personnel, 6, rue Masni, 75116 Paris.

## TECHNICIENS ÉLECTRONIQUES

BTS obligatoires, mise au point, maintenance.

## INGÉNIEURS

diplômés. Etudes développement. Lieu de travail : PLACE D'ITALIE.

Tél. pour R.V.S. 890-47-87.

Société de transport public (400 personnes), proche de la région parisienne et membre d'un groupe international recherche un

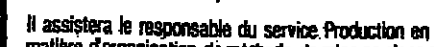
## Ingénieur débutant

(Arts et Métiers, Mines ou Centrale)

Il assistera le responsable du service Production en matière d'organisation, de méthode, de mise en place et de développement de procédures informatiques (CAO et suivi de la progression des autojets).

Nous recherchons imagination, créativité mais aussi esprit méthodique et goût de la réalisation pratique.

Adresser CV, lettre-manuscrite et photo à Media-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris en précisant la réf. 5226.



Fabricant d'instruments de mesure à très forte croissance recherche

## 1 TECHNICO-COMMERCIAL

MISSION : vendre par téléphone et sur le terrain à une clientèle industrielle.

PROFIL : 25/30 ans

Dynamique et aime le contact

Solide formation chimique et physique (niveau DUT)

Bonne connaissance de l'informatique

Expérience de la vente nécessaire.

Poste à pourvoir de suite

Adresser C.V. + photo avec prétentions de salaire à la société SOLOMAT

avenue de la Division-Leclerc, 91160 Ballainvilliers.

## RÉDACTEUR SINISTRES AUTO IARD

- Vous maîtrisez parfaitement la gestion des dossiers auto et la pratique de l'IRD dans un cadre de société ;

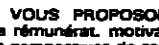
- Vous aspirez à une évolution de carrière ;

- Vous souhaitez travailler pour une mutuelle dynamique qui étend son implantation en créant un important centre régional dans l'ALLIER.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- Une rémunération attractive ;
- Des perspectives de carrière si capotées.

Adresser C.V. et prétentions à : PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Hénaumur, PARIS-20.



ingénierie

co

La

era

ESPACE

DEVELOPPEMENT

COLLADO

niveau DUT

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur

Un chef de mission

Un collaborateur



**OFFRES D'EMPLOIS**

**RESPONSABLES DE GRANDS PROJETS**

**Assistent de direction financière**

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

# ingénieur commercial

Filiale d'un Groupe Multinationnel, nous fabriquons et distribuons des composants destinés à la protection et à la connexion de fils et câbles. Nous recherchons un jeune ingénieur commercial pour promouvoir et vendre nos produits dans les marchés militaires, aéronautiques et aérospatiaux. Il analysera les besoins des clients et participera au développement des produits en liaison avec la Direction Technique et les usines du groupe. Ce poste requiert une formation niveau ingénieur Electronicien ou Electromécanicien et une première expérience de 3 à 5 ans, de préférence en bureau d'études ou des méthodes. Il offre une opportunité intéressante pour un candidat attiré par le développement de nouveaux produits. Anglisme indispensable. Poste basé en banlieue Ouest. Voirure de fonction. Nous vous assurons une étude sérieuse de votre dossier. Merci d'adresser votre C.V. et photo sous référence 9631 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

**ANALYSTE**

**CHEF DE PROJET**

Nous vous assurons :  
- Une rémunération motivante si capable.  
- Une formation complémentaire.

(connaissances exigées : COBOL, BDD, TR ; Connaissance souhaitée : 1100).

Envoyer C.V. et prétentions à :  
Monsieur GROULT  
BP 479 - 95005 CERGY CEDEX

**sonauto sa.**

Importateur distributeur exclusif  
PORSCHE - MITSUBISHI - SEAT - YAMAHA

OFFRES D'EMPLOIS

**SOCIETE FRANCAISE HOECHST**

Filiale d'un des leaders mondiaux de la chimie, nous réalisons, en France, un C.A. proche de 5 milliards, dont 40 % viennent de la production française. Nous recherchons des jeunes :

## INGENIEURS CHIMISTES

(ENSAIT - ITR...) débutants ou première expérience

pour occuper les postes suivants :  
- Ingénieur d'application colorants pour interventions et aides techniques auprès de notre clientèle Teintures. Ce poste basé à Lyon implique impérativement la connaissance de l'allemand. Evolution ultérieure vers un poste plus commercial. (réf. 684)  
- Ingénieur technico-commercial pour vente de produits auxiliaires textiles et spéciaux à notre clientèle de la région parisienne. (réf. 676)  
- Ingénieur développement commercial pour études et prospection du marché des fibres techniques. Ce poste, basé à Paris, implique également une très bonne connaissance de l'allemand (Stage prévu en R.F.A.). (réf. 688)

Adresser C.V. et prétentions sous références ci-dessus à  
Département des Ressources Humaines  
SOCIETE FRANCAISE HOECHST  
Tour Nobel Cedex 03  
92060 PARIS LA DEFENSE.

**La publicité au quotidien...**

Au sein de la régie intégrée d'un quotidien national, nous vous proposons de développer une rubrique de publicité institutionnelle en prospectant une clientèle d'entreprises. Par ailleurs, en liaison avec la Rédaction, à l'occasion de numéros spéciaux vous assurerez la prospection publicitaire auprès des agences et annonceurs.

Si vous êtes motivé(e) par le secteur de la communication, homme ou femme de contact et de négociation, si vous avez environ 30 ans, une formation supérieure et une première expérience professionnelle réussie, alors vous êtes en mesure de relever le défi que nous vous proposons.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. **MLA 418** à :  
**ESPACE ET COMMUNICATION**  
35, rue Balbo, 75009 Paris qui transmettra.

**chef du personnel**

**MECANORMA**, No 2 mondial des produits destinés aux industries gazières (CA 200 MF, 5 filiales à l'étranger, 350 personnes) offre à un cadre de 35 ans minimum, de formation supérieure ayant déjà acquis une solide expérience de la fonction, un poste de :

**CHEF DU PERSONNEL**

Participant au Comité de Direction, il assure en charge l'administration du personnel, le recrutement, la formation, les relations avec les partenaires sociaux.

Basé au siège de la société (Le Puy en Velay), il bénéficiera d'une ambiance agréable et d'une rémunération motivante.

Adresser votre dossier de candidature à notre Conseil J. de BRESILLON sous référence 52/26

**SEREP** 124 bis av. de Villiers 75017 PARIS

**L'ORSTOM**

INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE POUR LE DEVELOPPEMENT EN COOPERATION recherche pour PARIS

**UN ASSISTANT DE SERVICE SOCIAL H/F DIPLOME D'ETAT**

Ce poste de responsabilité détermine les fonctions classiques de ce service social. Il implique une action spécifique d'information et d'intervention orientée vers la vie quotidienne des agents de l'établissement en poste à l'étranger et de leur famille.

Le candidat titulaire sera chargé de formuler en 3 mois un projet de création de ce service social. Il devra être capable d'analyse, d'initiative, d'organisation, d'adaptation, d'ouverture au monde, d'anticipation des besoins, d'expérience de séjours dans les pays du tiers-monde et de connaissance des milieux de coopération seront appréciés. Le choix d'un(e) détenteur(e) sera motivé(e).

Adresser C.V. détaillé et lettre de motivation à L'ORSTOM, Bureau des L.T. 24, rue de la Chapelle, 75010 PARIS.

**INGENIEUR EXPERT**

AGREE PAR O.N.U. - WORDL BANK - ONUDI

Macro-économie, aménagement territoriaux, réhabilitation et gestion industrielle ou structurales, planification, ressources humaines, perfectionnement cadres et cadres supérieurs.

Spécialiste relation Afrique noire francophone et Madagascar. Etude toutes propositions, négociations sur place ou missions courtes ou longues par organisme ou groupe international.

Disponible à partir de mai.

Ecrire sous n° 2 333 Le Monde Pub. service annonces classées, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**DEMANDES D'EMPLOIS**

Thèse Lyon 82 biologie moléculaire génétique, expérience confirmée 2 1/2 USA. Intéressé retour France ou Suisse par toute proposition concernant diplôme de chimie et analyse de leurs produits d'expression. Agence Meina, Texas University Health Sciences Center, School of Medicine Biochemistry Lubbock Texas 79430 USA. Tél. : 19 1 800 743 2542.

H, 50 ans cherche loge ou gérance sur Paris ou proche banlieue. 3, rue de Lyon, PARIS 12<sup>e</sup>.

JEUNE HOMME 22 ans, niveau bac, diplômé O.M., cherche emploi de préférence dans agence de publicité ou agence de voyages qui le formerait. Tél. : 670-61-46.

ARCHITECTE-INFORMATICIEN expérience de développement, recherche poste de responsable. Tél. : (01) 23-63-27 après 19 h.

# énieurs hitecture matéri

**niveau**

**BANQUE POPULAIRE FEDERALE DE DEVELOPPEMENT**

SKBPF

Établissement spécialisé du groupe des BANQUES POPULAIRES, recherche dans le cadre du développement de son activité affacturage « FACTOREM » :

## COLLABORATEURS

niveau DUT ou BTS gestion

débutants ou possédant 1 à 2 ans d'expérience.

Après formation, ils seront chargés de différents travaux spécifiques à l'activité affacturage : tenue de comptes clients, achats de factures... et seront en liaison avec notre clientèle.

Adresser votre manuscrit avec C.V., photo et prétentions à BPF - Service du Personnel - réf. 631 - 31, quai de Grenelle - 75738 PARIS Cedex 15.

Société française 5000 personnes L'une de nos Divisions Paris Banlieue-Sud

**LEADER DANS LE DOMAINE DU PAIEMENT ELECTRONIQUE**

recherche un INGENIEUR CONFIRME

## DIRIGER NOTRE BUREAU D'ETUDES

sera la responsabilité de cet ingénieur de formation ARTS et METIERS, ayant solide expérience moyenne série, pour encadrer une équipe de 7 personnes travaillant sur des matériels comprenant des circuits imprimés, des habillages plastiques et de la tôle. Il assurera l'interface entre les usines et le centre d'études.

Adresser CV sous réf. AB 9628 à Contesse Publicité 20, av. l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

Adr. c.v. détaillé et lettre de motivation à L'ORSTOM, Bureau des L.T. 24, rue de la Chapelle, 75010 PARIS.

**2 POSTES DISPONIBLES**

**INGENIEURS LOGICIELS**

spécialisés sur MINI-6. Libre de suite, 784-74-82.

Constructeur logiciel recherche INGENIEUR LOGICIEL

diplômé débutant accepté. Libre de suite, 784-74-82.

**MULTIMATICIEN** recherche INFORMATICIEN REDACTEUR

Spécialiste de la documentation. TRÈS URGENT - 784-74-82.

**ING. GESTIONNAIRE**

45 ans, exp. sup. PM et PME ventes, organisation et développement, gestion, juridique, commerciale, relation. Ch. d'expl. DG, SG, ou consultant. Ecr. s/n° 8 748 Le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**SECRETAIRE COMPTABLE**

Jeune femme 35 ans, recherche poste d'assistante comptable sur Paris ou proche banlieue. CAP comptable, 10 ans expérience. Ecr. s/n° 8 748 Le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Homme 35 ans, 8 ans d'expérience, recherche poste en gestion, comptable, gestionnaire en génie civil, 50 à 70 chemin de Paris ou région parisienne. Téléphonez au 883-84-97 ou Ecr. New CARD, 88, rue de Reuilly, 75012 PARIS.

**CADRE FRANCAIS EXPATRIE DEPUIS 8 ANS**

33 ans I.S.Q., expérience : responsable marketing, gestion de filiales à l'étranger et coordination actions de distributeurs sur le Benelux, la Scandinavie et la RFA. Acquis au sein de 2 groupes parmi les plus créatifs pour leurs produits de luxe et de grande consommation. Parfaites connaissances en allemand, anglais, néerlandais, portugais, espagnol.

Recherche poste de direction filiale à l'étranger ou direction export/marketing international au sein d'un siège social.

Ecr. : Patrick Maugeolle, 33, place Georges-Brugman, 1080 Bruxelles - Belgique. Tél. : 32-2 344-21-43.

D.E.C.S. comptable, exp. adm. et financière, corrélation de gestion. Entreprises installées au CAEN/BOULON.

Jean Noutou, 21, rue Ramus 75002 PARIS.

# COMPTABLE

**Cabinet d'expertise comptable**, 20 personnes, recherche pour assurer son développement

- \* Un chef de mission confirmé, 5 ans d'expérience minimum.
- \* Un collaborateur, 3 ans d'expérience minimum pour assistance d'un chef de mission. Missions de révisions et commissariat aux comptes, suivi régulier de gestion d'entreprise. Possibilité de formation et belle perspective de promotion.
- \* Un comptable bon niveau pour un poste de confiance dans ses services et plus si capable.

Envoyez CV et prétentions à **GESCO-SA 4**, rue Brunel 75017 Paris.

**CABINET FRANCAIS** spécialisé en MANAGEMENT DES HOMMES DANS L'ENTREPRISE souhaite compléter son équipe et recherche des :

## CONSULTANTS

Vous pouvez participer à des actions novatrices d'organisation et de motivation. Vous aurez de l'autonomie et des possibilités d'évolution rapide. Vous avez une solide expérience d'entreprises ou de conseil, le goût du challenge et une force de conviction.

Merci d'adresser votre c.v. + photo sous référence 5047 à notre conseil STUDIS, 21, rue St-Augustin, 75002 Paris.

**secretaires**

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PUBLICITÉ** Quartier ALMA, rue gauche, recherche de toute urgence pour contrat à durée déterminée, bon salaire.

**SECRETAIRE-COMPTABLE EXPERIMENTEE** rompus aux techniques de gestion paie informatisée et aux opérations de décaissement. Disponibilités immédiates. Envoyer C.V., photo et prétentions à BPF - Service du Personnel - réf. 631 - 31, quai de Grenelle - 75738 PARIS Cedex 15.

**propositions diverses**

L'Etat offre des emplois stables, bien rémunérés à toutes et à tous avec ou sans diplôme. Demandes une documentation (gratuite) sur notre revue spécialisée FRANCE CARRIERES (C16) B.P. 402 PARIS.

La possibilité d'emploi à l'étranger est nombreuses et variées. Demandez une documentation sur la revue spécialisée MIGRATIONS (L10) 3, rue Montoye, 75429 PARIS CEDEX 08.

**CHEFS D'ENTREPRISE**

L'Agence Nationale Pour l'Emploi vous propose une sélection de collaborateurs :

- INGENIEURS toutes spécialisations
- CADRES administratifs, commerciaux
- JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

**JOURNALISTE**, F. 50 ans, formation universitaire, maîtrise de l'anglais et études de chinois, 20 ans expérience professionnelle France, étranger (journalisme, traduction...), très bonne maîtrise de la langue chinoise et des langues étrangères, grande capacité à élaborer projets d'entreprise.

OFFRE service à toute entreprise désirant profiter d'expérience et créer une cellule de réflexion et de projets culturels à vocation internationale de préférence. Paris, R.P. (accepte mission ponctuelle) BCO/JCB 657.

**CADRE COMMERCIAL PERI-INFORMATIQUE**, 47 ans, exp. approfondie dans l'optique associée à l'électronique, réalisations récentes secteur de la recherche documentaire assistée par ordinateur (RAO).

Etude toutes propositions, Paris, R.P. BCO/M.F. G 658.

**DOCTEUR EN PHARMACIE**, 34 ans, trilingue anglais, allemand, espagnol, expérience du laboratoire et de la pharmacie hospitalière. Bonne connaissance de la clientèle officielle, habitude responsabilités commerciales, aisance relationnelle avec les leaders d'opinion, sens pédagogique.

CHERCHE UNE MISSION à assurer au sein d'un laboratoire pharmaceutique ou vétérinaire en France ou à l'étranger BCO/MS 659.

**DIRECTION GENERALE**, 38 ans, niveau doctorat gestion, multilingue, centre de profit autonome, 15 ans expériences internationales dont 10 ans aux USA, Canada. Produits grands publics, stratégies commerciales et marketing, animation réseau VRP, tempérament entrepreneur, gestionnaire et opérationnel terrain.

RECHERCHE direction générale ou commerciale dans PME ou multinationale en expansion ou à redresser. Base Paris/R.P., disponibilité rapide, BCO/JCB 660.

**formation professionnelle**

## PERFECTIONNEMENTS

GESTION D'INDUSTRIE (200 h) Niveau IV : 2 mai à 11 juillet Niveau II : 12 juillet à 15 sept.

**GENIE INTERNATIONAL** TRAITEMENT INFORMATIQUE

Tél. 206-24-63 - 241-83-83.

**automobiles**

**ventes**

**de 5 à 7 C.V.**

A VENDRE R5 TL année 75, bon état de marche. Prix 5 000 F. Tél. : 785-73-82.

**de 8 à 11 C.V.**

Vende MERCEDES 240 D 75 88 000 km, état impeccable. Tél. : 71-55-55.

**divers**

**BMW SERIE 3-5-7**

84 et 86, peu roulé, garantie Auto Paris-KV. 533-88-95, 83, r. Daubenton, Paris-19<sup>e</sup>.

**deux-roues**

A vendre Honda 125 MTX, année 1983, 3 000 km, excellent état, prix 10 000 F. Tél. : 88-60-19 à part. 19 h.

**DANS LE CADRE DE SON DEVELOPPEMENT IMPORTANT CARRIERE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

recherche

## CHEF DE MISSIONS

Expérience requise : 4 à 5 années.

Adresser c.v. et prétentions à : Société S.E.C.C.F. service du personnel, 21, rue Fontenay, 75017 Paris.

**INTERNAT CATHOLIQUE GARCONS région parisienne**

**PROFESSEUR DE FRANCAIS**

Homme motivé pour responsabilité d'enseignement. Logement assuré. Exp. sup. souhaitée. Env. C.V. avec réf. à P. Uchou S.A. s/n° 4563, BP 220 75083 Paris Cedex 02 qui tr.

**INFORMATIS**

**TEMPS REEL**

Pour importants projets de CAO, de PROCESSUS INDUSTRIELS, DE RESEAUX et de développement de monteurs

**INGENIEURS SYSTEME** MOTOROLA 68000

**INGENIEURS SYSTEME** SOFTWARE DE BASE MONITEURS

**INGENIEURS RESEAUX** ASSEMBLERS

**INGENIEURS DPS 8** ASSEMBLERS

Projet Réseau et Vidéo. POSTES A RESPONSABILITES 25, r. Daubenton, 9. 337-98-22.

**CONSULTANTE**

**RECHERCHE DE CADRES**

Périsse et gérance de formation, bénéficiant d'une dizaine d'années d'expérience en cabinet, maîtrisant parfaitement les techniques d'évaluation, recherche en cab. ou en entreprise, comme salarié ou vacataire (temps partiel souhaité). Ecr. à REGIE-PRESSE n° 305-365 M, 7, rue de Montreuil, 75032 PARIS CEDEX 07.

Le Centre d'Informations Financières organise un stage pour recruter des **CONSEILERS COMMERCIAUX (H./F.)** - Ayant goût des contacts à haut niveau, sans des responsabilités.

- Formation assurée.

- Rémunération motivante.

Tél. pour Paris et banlieue Ouest au 500-24-03, poste 41, et pour banlieue Sud au 650-52-52, poste 38.

**MEDIATEL TELEMATIQUE** propose à des **ETUDIANT(E)S** COMMERCE, PUBLICITE COMMUNICATION de travailler à la vacation pour vendre des services liés à ce domaine. Tél. au 266-23-22.

**CHEF D'ENTREPRISE**

du 17 juin au 27 juillet 1985

Offrez-vous gratuitement un cadre de haut niveau formé à la GESTION APPROFONDIE ET DIRECTION D'ENTREPRISE par l'UNIVERSITE DE PARIS-DAUPHINE

Nous apportons :

- le savoir-faire d'hommes et de femmes ayant plus de dix années d'expérience dans les secteurs les plus divers ;
- une forte motivation pour participer aux activités de direction ;
- une collaboration sérieuse et gratuite de six semaines.

Ecrivez-nous dès maintenant au G.A.D.E. Université de Paris-Dauphine, 75775 PARIS-16<sup>e</sup>

Tél. 505-14-10, poste 44-00.

**travail à domicile**

Effectuez à domicile dactylographie, traitement de textes, rédaction, correction, retranscription. Tél. 258-49-47.

Effectuez les travaux de dactylographie sur IBM 82 C, travail soigné. Tél. 784-66-21.

**ANPE**

Ecrire ou téléphoner : 12, rue Basse, 75436 PARIS CEDEX 09

Tél. : 285-44-40, postes 33 et 34.

مكتبة في الحاد





# économie

## SOCIAL

### Le RPR et l'UDF adoptent l'indicateur de M. Stoléro pour mesurer le chômage

Dans un communiqué commun publié le 22 avril, le RPR et l'UDF annoncent qu'ils ne réviseront désormais « à l'indicateur du chômage réel, tel qu'il est établi depuis dix-huit mois par l'Association de recherches économiques et sociales (ARIES) présidée par Lionel Stoléro ». Les deux formations de l'opposition dénoncent « la manœuvre consistant à sortir des statistiques officielles du chômage durant l'année 1985 environ quatre cent mille personnes : deux cent mille TUC et deux cent mille CFR (contrats de formation

et recherche d'emploi en cours de préparation). Or, si ces innovations sont intéressantes en soi, elles ne peuvent en aucun cas justifier une radiation des statistiques du chômage. Rappelons en effet que les textes réglementaires ont prévu que les TUC doivent être effectués à mi-temps pour que les jeunes puissent continuer à chercher un emploi et que le nom même de CFR comporte la mission de recherche d'emploi. Ce sont donc bien des chômeurs ».

Pour le RPR et l'UDF, il faut « rétablir la vérité sur le chômage, vérité que l'indice

mensuel officiel ne garantit pas ». L'opposition assigne une double mission à l'indicateur ARIES : « Il constituera le chiffre permettant aux citoyens de juger de la capacité du gouvernement actuel à lutter contre le chômage, problème essentiel de la société française. Il constituera la base de départ à partir de laquelle l'opposition, en cas de victoire aux élections législatives de 1986, mesurera son action gouvernementale en matière d'emploi ».

### L'avis du BIT : les « tucistes » ne sont pas des chômeurs

Depuis octobre 1984, l'Institut ARIES, que préside M. Stoléro, établit un indicateur mensuel selon lequel, à la fin mars et en données corrigées, on compterait 2 833 200 chômeurs, et non 2 415 800 demandeurs d'emploi comme le veut la version officielle. En un mois, le chômage aurait touché 43 300 personnes de plus, quand les statistiques officielles en trouvent 3 200 de moins, et la différence, toujours d'après M. Stoléro, proviendrait des « retraites forcées », des « radiations forcées des fichiers », sans oublier les « radiations des jeunes mis en TUC » qu'il estime à 45 000.

On voit bien le problème, s'agissant des TUC : la polémique porte sur le point de savoir s'il convient de comptabiliser ces jeunes parmi les chômeurs ou parmi les personnes occupées. L'enjeu étant de retirer ou non 200 000 demandeurs d'emploi des statistiques, il est intéressant de connaître les règles internationales en la matière.

Le BIT (Bureau international du travail), organisme qui dépend de l'ONU, a son avis là-dessus. Les « tucistes », expliquent les fonctionnaires du BIT chargés de l'examen des statistiques nationales et de juger de leur conformité avec les règles générales, « ne devaient pas être considérés comme des chômeurs ».

On admet qu'une personne qui consacre vingt heures par semaine à

un travail est occupée. En outre, son activité est rémunérée, quoique faiblement. « Il faut donc reconnaître qu'un « tuciste » figure parmi les actifs », dit-on au BIT. Il est considéré comme travaillant.

#### Un nouveau cheval de bataille

M. Stoléro aurait été sans doute plus avisé de soulever un autre problème concernant les salariés placés en congé de conversion. Ceux-ci devraient être comptabilisés comme des chômeurs, indique le BIT, et il pourrait en être de même pour les éventuels salariés dirigés vers les CFR (congrés de formation recherche d'emploi) dont on parle tellement.

Là aussi, les définitions internationales précisent les critères permettant d'établir l'existence d'un lien formel entre un salarié et son employeur, dont qu'une personne suit un stage de formation. Le salarié doit percevoir un salaire, avoir l'assurance d'être réembauché, et la période de formation ne doit pas excéder la durée légale, dans le pays concerné, des droits à l'indemnisation pour cause de chômage.

D'évidence, fait observer le BIT, les salariés qui bénéficient d'un congé de conversion n'ont plus de relation avec la production de l'entreprise. Leur indemnité représente 70 % de leur salaire antérieur.

### La CFTC à M. Fabius : un redressement de l'activité s'impose pour sauver l'emploi

M. Jean Bornaï, président de la CFTC, a été reçu à la tête d'une délégation de sa centrale, le lundi 22 avril, par M. Laurent Fabius. Dans la ligne de son dernier congrès confédéral où elle avait examiné des possibilités de dénationalisation partielle, la CFTC a abordé la question des nationalisations « pour assouplir leur cadre et donner plus de moyens à consacrer aux investissements ». « Autant le premier ministre est hostile à s'engager dans un débat théorique sur la dénationalisation, indique un communiqué de la centrale chrétienne, autant il paraît favorable à des mesures pragmatiques permettant, par exemple, à certaines filiales de s'adresser au privé pour des augmentations de capital ou de vendre certaines participations pour se procurer des moyens supplémentaires ».

M. Bornaï a insisté sur la nécessité d'un « redressement de l'activité qui s'impose pour résoudre le problème du chômage, au-delà de toutes les mesures partielles actuellement envisagées ». La CFTC a également demandé « un renforcement de la solidarité. Dans la mesure où elle s'est prononcée pour un prélèvement de 1 200 F à 1 800 F par mois de l'allocation des chômeurs en fin de droits, grâce à un relèvement de cotisation à l'UNEDIC, elle a demandé au premier ministre un effort équivalent au gouvernement pour les bénéficiaires du régime de solidarité et pour ceux qui sont démunis de ressources ». M. Fabius s'est de nouveau engagé à annoncer des mesures d'ici à la fin juin.

### NOUVEL AVERTISSEMENT DE M. MARCHELLI AU PATRONAT

Dans un éditorial publié par le mensuel de la CGC *Cadres et maîtrise*, M. Paul Marchelli s'en prend aux projets qui existent dans le monde patronal sur une remise en cause du monopole syndical (réservant aux cinq organisations syndicales représentatives l'exclusivité de la présentation des candidatures au premier tour des élections professionnelles). « Je veux bien considérer, écrit le président de la CGC, que c'est un air du temps lié à la proximité de la prochaine campagne pour les législatives. Je crois, cependant, que le CNPF devrait prendre garde avant de mettre cette revendication dans le grand sac des déréglementations et des flexibilités nécessaires ».

« Pourquoi », admettons-nous, poursuit M. Marchelli, de pareilles mises en cause sans nous-mêmes nous en prendre aux structures patronales ? (...) Les cotisations, quelquefois fort importantes, que versent les entreprises à leurs organisations ne sont pas prises sur les revenus des dirigeants, mais incluses dans les frais généraux des entreprises. A notre époque, cette situation est anormale, car l'entreprise les a tout une communauté d'intérêts économique et sociaux, et l'on peut se poser la question de la légitimité de ces fonds à des fins qui relèvent uniquement des intérêts des chefs d'entreprise ».

### UN PROGRAMME DE SOUTIEN GOUVERNEMENTAL POUR LES ENTREPRISES INTERMÉDIAIRES

A l'occasion de la réunion des présidents des missions locales pour l'insertion professionnelle des jeunes, le 22 avril, M. Michel Delebarre, ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle, a annoncé que le gouvernement a décidé de lancer un « programme expérimental de soutien » aux « entreprises intermédiaires » et consacrerait au financement de ces actions 50 millions de francs pour la seconde moitié de l'année 1985. Le programme sera mis en œuvre par les commissaires de la République et une circulaire précisant les modalités d'application sera signée au cours des jours à venir.

[Les entreprises intermédiaires sont des établissements créés pour les handicaps, les jeunes, les chômeurs de longue durée. Elles doivent devenir économiquement viables mais n'ont pas, au démarrage, les mêmes impératifs de rentabilité que les entreprises privées classiques.]

Le programme annoncé par M. Delebarre s'adresse principalement aux jeunes de moins de vingt-cinq ans, qui ne peuvent bénéficier des mesures déjà prises par le gouvernement (stages, formation en alternance, par exemple) en raison des difficultés d'insertion sociale qu'ils rencontrent. Ce sont des chômeurs de longue durée, des jeunes qui souffrent d'une cure de désintoxication, des handicapés, etc. L'entreprise intermédiaire constitue pour eux un mode d'insertion.

## REPÈRES

### Dollar : une reprise s'amorce

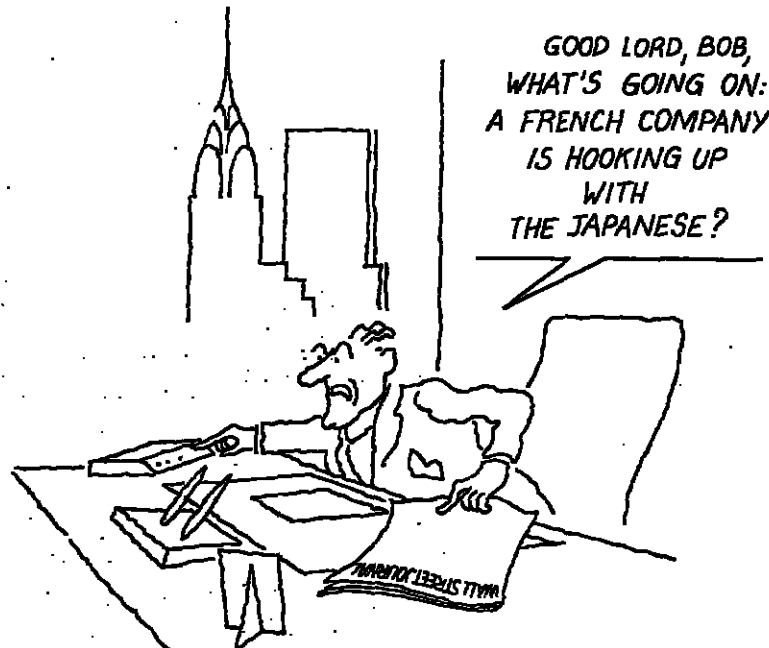
Très affaibli au cours de la semaine écoulée, le dollar s'est assez sensiblement redressé, mardi matin 23 avril, sur toutes les grandes places financières internationales. Après être monté à 9,2850 F (contre 9,1120 F lundi) et à 3,0450 DM (contre 2,9815 DM), la devise américaine s'échangeait à 14 heures à 9,2675 F et à 3,0280 DM. D'origine technique, selon les cambistes, cette reprise s'appuie aussi, en partie, sur la controverse qui se développe aux Etats-Unis sur la possibilité d'une accélération de l'expansion durant le deuxième trimestre. Les opérateurs attendent, d'autre part, la publication des derniers indicateurs économiques pour le mois de mars, qui se rapportent aux prix à la consommation et aux commandes de biens durables. Les prévisions sont des progressions respectivement de 0,5 % et 0,4 %.

### Lufthansa : une année exceptionnelle

La Lufthansa a connu, en 1984, « sa meilleure année depuis sa fondation en 1955 », a déclaré, le 23 avril, M. Franck Beckmann, membre du directoire. Elle a transporté 15,3 millions de passagers (+ 7,2 % par rapport à 1983) et 525 143 tonnes (+ 14,8 %). Le coefficient de remplissage de ses avions a été augmenté de 3,5 points et a atteint 68,1 %. Le chiffre d'affaires a progressé de 15 % et atteint 10 milliards de deutschemarks. La compagnie a commandé cinq Boeing-747 supplémentaires, dont un cargo et deux combinés. Elle a embauché 1 083 salariés supplémentaires et s'approprié à en recruter plus de 2 000. Les effectifs sont actuellement de 32 600 personnes.

### Cacao : vers un excédent de récolte de 86 000 tonnes

La récolte mondiale de cacao est estimée à 1 810 000 tonnes (niveau record) par l'Organisation internationale du cacao pour la campagne octobre 1984-septembre 1985. Cette production, en hausse de 19 % sur celle de la campagne précédente, devrait dépasser la consommation mondiale de 86 000 tonnes. Il s'agit d'un renversement de tendance, après deux années de déficit de production, dont surtout celle de 1983-1984 (- 188 000 tonnes), qui fut une année de folle spéculation, au cours de laquelle les prix se sont envolés au plus haut (+ 60 % au marché de Londres, en janvier 1984). En retardant au maximum ses achats, l'industrie utilisatrice avait jugulé progressivement ce mouvement. L'excédent de récolte prévisible devrait continuer à peser sur les cours.



\* Bon sang, Bob, qu'est-ce qui se passe : une compagnie française s'associe aux Japonais ?

C'est vrai. Certains succès de Rhône-Poulenc ont suscité des concurrents étrangers.

Il faut dire que Rhône-Poulenc a appris le Japon, appris à parler en japonais, à penser en japonais, à rédiger ses factures en Yen... Rhône-Poulenc Japan limited réalise aujourd'hui 10 % du total des

ventes françaises au Japon.

Mais un succès commercial ne suffit pas. Pour réussir vraiment au Japon, il faut être industriel. Rhône-Poulenc l'est devenu en s'associant à des Japonais à égalité, avec Showa Denko, Chugai, Dai Nippon Ink & Chemicals, Toyobo, Mitsui Petrochemicals.

Rhône-Poulenc, au Japon, se développe dans l'industrie pharmaceutique, l'agrochimie, la chimie, les industries de la communication.

Associé à Toyobo, Rhône-Poulenc fabrique des films polyester minces pour les cassettes des magnétoscopes. Au Japon, sur le marché du n° 1

mondial de la vidéo, Rhône-Poulenc réussit.

Rhône-Poulenc nourrit, soigne, habille, construit, protège la vie et les cultures, permet aux hommes de communiquer.

Dans ses différents secteurs d'activité, Rhône-Poulenc gagne du terrain. Rhône-Poulenc investit pour l'avenir.



سكوتيا في ايجل

## SOCIAL

### Les cadres CGT demandent un changement des cotisations de retraite

Le seul moyen de sauver la retraite des cadres, c'est de changer le système de cotisation : c'est ce qu'ont affirmé à la presse le lundi 22 avril MM. Alain Obadia, secrétaire général de l'UGICT, et Vlado Ferrier, membre du conseil d'administration de l'Association générale des institutions de retraite de cadres (AGIRC). C'est aussi ce qu'ils vont expliquer aux cadres dans une campagne menée d'ici au mois de juillet. Ils protestent contre l'intention des responsables de l'AGIRC d'abaisser le rendement du régime de 12 % à 11 % (1) et de porter le « taux d'appel » de la cotisation de 103 % à 105 % au 1<sup>er</sup> janvier 1986 et à 110 % au 1<sup>er</sup> janvier 1987 (le Monde du 29 décembre 1984).

L'UGICT, comme les dirigeants de l'AGIRC, fait valoir ceci : l'AGIRC prélevait ses cotisations sur la partie du salaire située au-dessus du plafond de la Sécurité sociale, le relèvement de ce plafond réduisait l'assiette de ses cotisations. Tous les autres salariés ont intérêt à ce que ce plafond soit relevé fortement, puisque le montant de la retraite de base servie par la Sécurité sociale dépend de la valeur de ce plafond, mais ce relèvement du plafond, jugé encore insuffisant par la CGT, « mène le régime des cadres à sa perte ».

Cette « situation dramatique », selon l'UGICT, a été masquée par une situation démographique favorable (départ à la retraite des « classes creuses » nées pendant la guerre 1914-1918) et par la croissance économique.

Pour l'UGICT, il y a une seule façon d'échapper à ce dilemme : changer la cotisation de l'AGIRC, en la faisant porter sur la totalité du salaire, à un taux plus réduit - 6 % au lieu du taux moyen actuel de 14 %. L'UGICT s'appuie sur un rapport des services techniques de l'AGIRC, selon lequel la baisse du rendement et l'augmentation du taux d'appel des cotisations « comportent un même vice, celui de ne

pas porter remède à la réduction actuelle de l'assiette des cotisations... Si la valeur du point de retraite avait suivi le coût de la vie depuis 1977, le régime serait déjà en déficit ».

Les responsables de l'UGICT souhaitent que l'AGIRC devienne à terme le régime unique de retraite complémentaire des cadres. Mais ils acceptent que soit maintenu le système actuel - où les cadres cotisent aussi à l'ARRCO, système de retraite complémentaire des non-cadres pour la partie de leur salaire située au-dessus du plafond, et en reçoivent une pension de retraite correspondante - à condition que l'on change la cotisation à l'AGIRC. Ils accusent les responsables du régime (CGC et CNPF) de s'y opposer « pour des raisons de boutique » (la CGC) ou par hostilité cachée à la retraite par répartition (le patronat).

(1) Le « rendement » est obtenu pour 100 F de cotisation. Le « taux d'appel » est le pourcentage de cotisation prélevé : au-dessus de 100 %, il n'apporte pas de points de retraite supplémentaires.

## CEE

● L'adhésion de l'Espagne à la CEE. — M. Lorenzo Natali, vice-président de la Commission des Communautés européennes, a annoncé lundi 22 avril à Madrid que la date la plus probable pour la signature du traité d'adhésion de l'Espagne à la CEE était celle du 12 juin. — (AFP.)

**la Finlande c'est**  
**VIKING LINE**  
VIKING LINE: BENNETT  
Agent général  
5, rue Scribe  
75009 Paris  
742.9189

**FEDUCI**  
Fondation pour l'Etude du Droit et des Usages du Commerce International

**L.E.S. France**  
Licences et savoir-faire

**Université**  
François Rabelais de Tours  
Faculté de Droit et des Sciences Economiques

**Colloque**  
21, 22 juin 1985  
TOURS

**TRANSFERTS INTERNATIONAUX DE TECHNOLOGIE**  
(Nouvelles technologies, nouveaux modes de transferts)

Les politiques technologiques — Transferts internationaux de technologie au regard du droit fiscal, douanier et des changes

— Transferts internationaux de technologie et réglementation fédérale aux USA

Etudes de cas :  
• l'industrie biotechnologique  
• l'industrie chimique  
• l'industrie mécanique

Contraintes liées aux droits de la concurrence et aux lois de police technologiques — Discussion sur les études de cas

Inscriptions et renseignements  
Librairie Générale de Droit et de Jurisprudence  
(L.G.D.J.), 20 rue Soufflot 75005 PARIS  
Tél. (1) 354.07.19. Téléc 210 023 02TEL 741

**CELINE**  
PUBLICATION JUDICIAIRE

**AUDIENCE SOLENNELLE DE LA COUR D'APPEL DE LYON DU 20 DÉCEMBRE 1984**

LA COUR  
Statuant en exécution d'un Arrêt de la Chambre Commerciale de la Cour de Cassation du 12 octobre 1983

**REÇOIT** la Société CELINE en son appel, ses défenses et ses demandes

**REFORMANT** le Jugement déferé, dit mal fondée l'action en imitation frauduleuse de la Société HERMES concernant la marque déposée initialement par la Société CELINE sous le numéro 195.486, enregistrée sous le numéro 924 108, déposée à nouveau le 24 septembre 1984 sous le numéro 715 382 et enregistrée sous le numéro 1 277 007

**DÉBOUTE** la Société HERMES de ses demandes aux mêmes fins concernant les marques déposées le 24 septembre 1984 par la Société CELINE sous les numéros 715 375 à 715 379, enregistrées sous les numéros 1 277 002 à 1 277 006

**CONDAMNE** la Société HERMES à payer à la Société CELINE la somme de 100 000 F à titre de dommages-intérêts

**CONDAMNE** la Société HERMES à payer à la Société CELINE la somme de 15 000 F en application de l'article 700 du nouveau Code de Procédure Civile

**ORDONNE** la publication du présent Arrêt, par extraits ou résumés, dans cinq journaux ou périodiques aux frais de la Société HERMES pour un montant de 55 000 F

## BOURSE

CONSTATANT LA « CROISSANCE VIGoureuse » DU MARCHÉ FINANCIER

### La Commission des opérations de Bourse suggère la création de « comités d'audit » pour renforcer le contrôle des sociétés

A l'aube d'une nouvelle étape importante dans un processus de modernisation de la Bourse de Paris qui consiste, notamment, à créer prochainement un marché à terme d'instruments financiers, moyennant une concurrence accrue entre agents de change et banquiers, « le marché français a connu, en 1984, une croissance vigoureuse due au développement de l'épargne placée en valeurs à long terme ». A l'appui de ce constat placé en préambule de son

dix-septième rapport annuel au président de la République, la Commission des opérations de Bourse (COB) met en exergue les trois faits marquants qui ont permis à Paris de gagner quelques places au palmarès des grands marchés internationaux : le « boom » des émissions de valeurs mobilières (actions, obligations, titres participatifs), qui ont augmenté de 25 % d'une année à l'autre, la part prépondérante du marché obligataire, et, enfin le poids croissant

des instruments de gestion collective représentés par les SICAV et les fonds communs de placement. La part des organismes de placement à court terme étant passée de 96,2 à 196 milliards de francs d'une année à l'autre.

Profitant de l'attrait exercé par les valeurs françaises (la Bourse de Paris a grimpé de 16,4 % en 1984 après une hausse de 56 % l'année précédente), le second marché, plus spécialement destiné aux petites et moyennes entreprises, a confirmé l'incontestable succès qu'il connaît depuis sa création, en février 1983.

A ce bilan de santé (voir tableaux) qui a permis à Paris de se hisser au septième rang des places internationales derrière New-York, Tokyo, Londres, Francfort-Düsseldorf, Toronto et l'American Stock Exchange (tant en termes de capitalisation boursière que de transactions), il convient de mentionner quelques incidents qui ont terni l'image du marché français en 1984.

A commencer par le douloureux épisode Amrep, du nom de cette importante société de matériels pétroliers qui a dû procéder à un dépôt de bilan quelques mois après avoir lancé une émission d'obligations convertibles.

Rappelant que « des informations fondamentales ont été dissimulées par le président de la société aussi bien au conseil d'administration qu'aux commissaires aux comptes », la COB estime que cette dissimulation « a rendu totalement inopérantes les sûretés mises en

place par la loi ainsi que le contrôle exercé par la Commission ». Cette dernière se félicite toutefois de l'amélioration qui devrait résulter de « la loi nouvelle sur l'obligation d'établir et de publier des comptes consolidés soumis à la certification des commissaires aux comptes de la société mère ». La Commission suggère la mise en place de « comités d'audit » qui « assisteront à l'analyse des comptes certains administrateurs de la société, les commissaires aux comptes et les services internes chargés de leur élaboration ».

De nombreux professionnels appartenant à des cabinets internationaux d'expertise comptable préconisent depuis longtemps cette pratique, en vigueur depuis 1940 aux Etats-Unis.

Dans un autre domaine, M. Yves Le Portz, qui a succédé en août dernier à M. Bernard Tricot à la tête de la COB, a annoncé la prochaine présentation au Parlement d'un texte législatif accueillant en préparation l'acte de Rivioli et visant à compléter la réglementation relative aux « produits divers » (conteneurs, wagons, forêts, diamants, bateaux...) dans un sens plus favorable aux intérêts du public. L'activité de démarchage pourrait être limitée, et la COB, qui se contentait jusqu'à présent de donner un numéro d'enregistrement aux notices d'information publiées par les sociétés de « placements divers », pourrait dorénavant émettre un jugement sur la qualité des produits offerts.

S. M.

### PRINCIPALES ÉVOLUTIONS DU MARCHÉ FINANCIER EN 1984 (milliards de francs)

	1981	1982	1983	1984
<b>Emissions (données brutes)</b>				
Augmentations de capital :				
— Par appel public à l'épargne	3,1	3,5	10,8	9,8
— Sans appel public à l'épargne	28	35,1	32,2	38,6
Titres participatifs	—	—	4,1	7,8
Emprunts (y compris obligations convertibles)	106,9	154,7	193,7	242,1
<b>Total</b>	<b>138</b>	<b>193,3</b>	<b>240,8</b>	<b>298,3</b>
<b>Marché boursier des valeurs françaises (cote officielle de Paris)</b>				
Capitalisation (en fin d'année) :				
— Des actions	219,2	199,4	318,4	393,8
— Des obligations (*)	580,5	778,9	978	1 212,8
— Des titres participatifs	—	—	4,4	9,5
Transactions (sur l'année) :				
— Actions	45,7	46,2	63,6	67,2
— Obligations	83,7	151,3	221,5	409,6
(*) Coupon compris				
<b>Nombre de sociétés françaises cotées</b>				
— Cote officielle	773	712	688	665
— dont Paris	568	535	516	501
— Compartiment spécial	12	21	—	—
— Second marché	—	—	42	72
— dont Paris	—	—	28	46
<b>Placements collectifs</b>				
Sicav :				
— Souscriptions nettes de l'année	10,6	16,4	53,6	83,2
— Actifs gérés au 31-12-84	72,3	104,2	190,8	298,6
Fonds communs de placement :				
— Souscriptions nettes de l'année	10,7	21,1	36,8	57,7
— Actifs gérés au 31-12-84	13,9	37,5	82,8	137,4
— Nombre de fonds au 31-12-84	522	878	1 505	1 879

(Source : COB.)

### M. BÉRÉGOVOY PRÉFÈRE LE DOLLAR A 9 FRANCS

« Je préfère un dollar à moins de 9 F qu'à plus de 10 F, tout en sachant qu'il nous faudra redoubler d'efforts pour maintenir la compétitivité de nos produits », a déclaré, M. Pierre Bérégovoy, en réponse à une question de notre confrère le journal la Montagne, qui lui demandait son avis sur les évolutions du cours du dollar.

« Il est intéressant, a ajouté le ministre, d'observer l'évolution du rapport entre le franc et le mark. En juillet dernier, quand je suis arrivé rue de Rivoli, le mark valait 3,07 F : aujourd'hui, il est coté entre 3,06 et 3,055. C'est un signe de

bonne santé de notre économie. Au fond, les marchés financiers ont un jugement plus objectif sur nos résultats que les leaders de l'opposition en France, qui sont beaucoup plus préoccupés de politique politique que de l'intérêt national. Mais attention, la lutte contre l'inflation doit rester prioritaire. J'ai dit au premier ministre que l'indice des prix du mois d'avril ne serait pas encore satisfaisant à cause des conséquences à retardement de la forte hausse du dollar du début de l'année. A partir du mois de mai, cela devrait aller mieux ».

## TRANSPORTS

### Panam vend son réseau du Pacifique à United Airlines

La compagnie aérienne Pan American World Airways a décidé de vendre à sa concurrente américaine United Airlines l'ensemble de ses dessertes dans l'océan Pacifique ainsi que les dix-huit avions assurant les vols vers le Japon (trente-trois vols hebdomadaires) la Chine, l'Australie, Hongkong, la Corée du Nord, Taiwan, la Thaïlande, Singapour et les Philippines. Panam contiendra de desservir l'île d'Hawaï. Cette transaction ampute de 24 % le trafic de la compagnie.

Le montant de la vente, qui s'élève à 750 millions de dollars (6,9 milliards de francs), permettra à Panam d'éponger les pertes de 762 millions de dollars (7 milliards de francs) accumulées au cours des quatre derniers exercices. La vente de la chaîne d'hôtels Intercontinental, de son immeuble new-yorkais et de plusieurs avions n'avait pas suffi à combler le déficit. En 1984, Panam a enregistré une perte de 206,8 millions de dollars (1,9 milliard de francs) pour un chiffre d'affaires de 3,68 milliards de dollars (34,2 milliards de francs).

La compagnie United Airlines, elle, se trouve dans une excellente situation financière. Elle est la première compagnie américaine et la deuxième au monde derrière Aeroflot. Elle a réalisé, en 1984, un chiffre d'affaires de 6,22 milliards de dollars (57,8 milliards de francs) et un bénéfice de 258,9 millions de dollars (2,4 milliards de francs).

M. Edward Acker, président de Panam, a précisé que cette transaction n'aurait « aucune incidence » sur l'achat d'Airbus par sa compagnie. Il avait signé, en septembre 1984, un accord de principe avec le consortium européen Airbus Industries pour l'achat de vingt-huit appareils. La vente de son réseau du Pacifique donne à Panam les moyens de financer la modernisation indispensable de sa flotte. M. Acker a déclaré que le contrat définitif avec Airbus serait signé « d'ici six semaines ».

**INTERNATIONAL GEMMOLOGICAL INSTITUTE**  
Certificats acceptés par les gemmes dans le monde entier

ANTWERP NEW YORK

**COURS INTENSIFS D'UNE SEMAINE DE DIAMANTS ET PIERRES DE COULEUR**

Pour toutes informations :  
Schupstraat 1/7 - 2018 Antwerp  
Tél. : 03/232.07.58 - Belgique

### OFFICIERS MINISTÉRIELS VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique O.S.P.  
64, rue La Boétie - 563-12-66

Vente au Palais de Justice de Paris le JEUDI 9 MAI 1985 à 14 heures  
**UN APPARTEMENT**  
dans un immeuble sis à PARIS-10<sup>e</sup>  
**MISE A PRIX : 400 000 F**  
S'adresser à maître Marc SAINT-CENNE, avocat au barreau de Paris, 5, rue de Chaillot, 75116 PARIS - Tél. : 720-17-93

**ADJUDICATION** à la chambre des notaires de PARIS, place du Châtelet le 14 MAI 1985 à 14 h 30  
**UN GRAND STUDIO 60 m<sup>2</sup> libre - PARIS-16<sup>e</sup>**  
29, AVENUE DE LAMALLE - Métro PASSY  
Quart. résid. Immeuble pierre de taille, construction 1930. Au rez-de-chaussée, entrée, cuisine, bain, toilettes, w.c., dégarment. CAVES.  
Consignation 50 000 F. Renseignements :  
**M. à px 400 000 F** M<sup>rs</sup> BLONDET, LEFEUVRE, POTELLET, GINISTY, 13, rue Royale, PARIS (9<sup>e</sup>). M. ROLLAND, 266-43-07, vis. sur place : 29 avril et 5 mai de 14 h à 17 h - 4 et 13 mai de 10 h à 12 h 30.

Vente sur saisie immobilière, au Palais de Justice de Paris le jeudi 9 mai 1985, à 14 h - 2<sup>e</sup> LOT  
**1°) UN IMMEUBLE à PARIS (13<sup>e</sup>)**  
24-26 et 28, rue du Moulinet  
**2°) UNE BOUT. et APPART. de 5 P. PRINC.**  
en 1<sup>er</sup> étage, avec serv-boutique et 4 caves  
**90, RUE DE RENNES - PARIS (6<sup>e</sup>)**  
**MISES A PRIX 1 000 000 F - 1 000 000 F**  
S'adr. M<sup>rs</sup> Bernard MAELINVAUD, avocats à Paris (16<sup>e</sup>), 1 bis, place de l'Alma - Tél. : 723-73-70 - Tous avocats près trib. gde inst. Paris

**VILLE DE PARIS - ADJUDICATION** sur surenchère du dixième, en la Chambre des notaires de PARIS, place du Châtelet le MARDI 30 AVRIL 1985, à 14 h 30  
**UN APPARTEMENT 3/4 P. - 89 m<sup>2</sup> env.**  
33, AVENUE DU MARÉCHAL-LYAUTEY, PARIS (16<sup>e</sup>)  
**STUDIO - 132, bd SUCHET, PARIS (16<sup>e</sup>)**  
**LIBRES - M. à P. : 1 925 000 F - 280 500 F**  
Consignation pour eachère 20 % M. à P. en chèque certifié  
M<sup>rs</sup> MAHOT DE LA QUÉANTONNAIS, BELLARGENT-LIEVRE, notaires associés, 14, rue des Pyramides, PARIS (1<sup>er</sup>) - Tél. 260-31-12

**VENTE AU PALAIS DE JUSTICE A PARIS, LE LUNDI 29 AVRIL 1985 A 14 H**  
**UNE BOUTIQUE, ARRIÈRE-BOUTIQUE**  
et SOUS-SOL  
**A PARIS-15<sup>e</sup>, 62, rue de Dantzig**  
LIBRE - MISE A PRIX : 100 000 F  
M<sup>rs</sup> Yves TOURAINE, avocats à Paris (9<sup>e</sup>), 48, rue de Cléry (874-45-85)  
M<sup>rs</sup> P. MEZON, syndic à Paris, 60, boulevard de Sébastopol.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice d'EVRY (91) le mardi 30 avril 1985 à 14 heures  
**UN IMMEUBLE A BRUNOY (91)**  
28, rue de Cécily et 1, rue Chabot-Castel (angle des 2 voies)  
**MISE A PRIX : 300 000 F**  
Renseignements : SCP ARQUIN TRUILLON, avocats associés 4, boulevard de l'Europe - Téléphone 079-09-45

à l

A quand la  
due mon  
tissent :  
sité de c  
sant, Hom  
une inst  
agences  
une caract  
culaire réus  
haut niveau.

ms chaque pay  
diverse du p  
saisit, pour c  
aimer une ager  
oles de philos  
nouveau réseau r  
s de plus de 35  
adépendantes, 29  
Pami les principi

ALLY & GARG  
Agence de l'Ann  
plus créatives des  
son due à l'acqu  
rid, Stab, Bristo  
Son chiffre d'affai  
dollars cette année

GRANDFIELD  
(Grande-Bretagne  
Une des plus fort

Hon



# Homsy Delafosse à la tête d'un très puissant réseau mondial d'agences créatives.

**A**ujourd'hui, une marque est souvent vendue mondialement. Pour que les sociétés puissent désormais compter sur une excellente qualité de communication partout où elles le souhaitent, Homsy Delafosse & Associés vient de prendre une initiative originale : la création d'un réseau d'agences de publicité indépendantes, ayant toutes une caractéristique commune : celle d'une spectaculaire réussite locale, liée à une créativité de très haut niveau.

## Dans chaque pays, une agence très performante.

A l'inverse du processus appliqué jusqu'ici qui consistait, pour créer un réseau mondial, à faire essaimer une agence-mère en de multiples entités locales de philosophies parfois différentes, ce nouveau réseau rassemble les "agences championnes" de plus de 35 pays. Ce sont toutes des agences indépendantes, ayant réussi par leur seul mérite. Parmi les principales, en voici quelques unes :

### ALLY & GARGANO (USA) :

Agence de l'Année en 1982. Une des agences les plus créatives des États-Unis. Très grosse progression due à l'acquisition de budgets tels que Polaroid, Saab, Bristol Meyers et National Distillers. Son chiffre d'affaires dépassera les 200 millions de dollars cette année.

### GRANDFIELD RORK COLLINS

(Grande-Bretagne) :

Une des plus fortes progressions de ces dernières

années. L'agence a été créée en 1979. Elle emploie aujourd'hui plus de 325 personnes pour un chiffre d'affaires supérieur à 1 milliard de francs. Elle doit son succès au travail réalisé pour ses clients tels que : Commodore, Johnson & Johnson, le Times, Royal Automobile Club, Spar, Tesco, Thorn EMI, Vinos de España et W.H. Smith.

### ASSOCIATI GLOBE (Italie) :

Sans doute la progression la plus forte d'Italie. L'agence double son chiffre d'affaires tous les ans, grâce à des budgets tels que Corriere della Sera, Girard Perregaux, Roberta de Camerino, Givenchy, Ariston, etc.

### EDEM ADVERTISING (Grèce) :

La plus importante agence indépendante de Grèce. Très forte progression. Parmi ses principaux budgets, il faut citer Ariston, Iglo, Unilever, Porsche et IBM.

### SHOFIELD SHERBON BAKER (Australie) :

Une des plus importantes progressions de ce pays. Agence indépendante très créative, gérant des budgets tels que le Gouvernement australien, Reckitt & Coleman, l'Oréal et BP Australie.

Ce réseau international est également présent dans les principaux pays suivants : Japon, Allemagne Fédérale, Hong Kong, Moyen Orient, Canada, Mexique, Belgique, Suisse, Autriche,

Hollande, Irlande, Indonésie, Singapour, Afrique du Sud, Cameroun, Côte-d'Ivoire, Corée du Sud, Pakistan, Inde, etc.

**Un chiffre d'affaires supérieur à 600 millions de dollars. Une marge brute supérieure à 90 millions de dollars.**

Le réseau ainsi créé se place au premier rang des réseaux français à vocation internationale. Il fonctionne à partir d'une holding basée à Londres, dont le nom est GRCL, et qui pourrait être cotée en Bourse dès 1986.

## Principales étapes du Groupe Homsy Delafosse & Associés.

1978 : Homsy Delafosse & Associés, dont les principaux budgets sont : Marie Brizard, Baccarat, Jacob Delafon, "33" Export, Camel, Crédit Commercial de France, Maisons Phénix, Panach', Tuborg, Bahlsen, etc.

1982 : Executive Club de France, lieu de rencontre du monde des affaires et de la politique.

1983 : Lancement de Decider's, conseil en image institutionnelle de l'entreprise et de ses dirigeants.

1984 : Association avec le Groupe ODIC (Olivier Dassault International Communication).

1984 : Création de Paradise, agence de publicité, filiale.

1985 : Constitution du réseau Homsy Delafosse International.

# Homsy Delafosse International

FONDATEUR DU RÉSEAU GRCL

216, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris - Tél. : 544.38.67 - Télex : HOMFOS 201958 F

هكذا هي الحياة

# ÉTRANGER

## Modernisation à l'allemande

(Suite de la première page.)

Curieusement, le débat sur la vitalité de l'industrie allemande s'est développé un peu tard, en 1983, alors que la phase de redressement était déjà engagée. Le creux de la vague, au reste très relatif, se situe entre 1979 et 1982. La RFA avait accueilli en sursaut le premier choc pétrolier. Elle avait eu la sagesse de réduire très tôt, avec ses voisins, la demande intérieure, si bien que son industrie avait été en mesure de se placer mieux que quiconque sur les nouveaux marchés de l'OPEP.

Le deuxième choc pétrolier fut abordé dans de moins bonnes conditions. Promue au rang de « locomotive », à la demande pressante de ses partenaires occidentaux, la RFA stimula sa croissance en 1978 au prix d'un déficit budgétaire important. Par la suite, le renchérissement du prix du pétrole qui suivit la révolution iranienne relança l'inflation. Le dollar était faible, le mark survalué : une combinaison de facteurs

qui conduisit à un déficit de la balance des paiements courants en 1979, 1980 et 1981.

« Quand les échanges extérieurs passent au rouge, les Allemands paniquent », commente un dirigeant de l'IFO. Et, de fait, ces résultats médiocres, mais d'aucune manière catastrophiques, sapèrent la confiance du patronat dans le gouvernement du chancelier Schmidt. En 1981-1982, on constate — phénomène exceptionnel dans l'Allemagne de l'après-guerre — une baisse des investissements industriels — baisse

assez nette en 1982 — et un léger recul du produit national brut (PNB). Cette phase de récession (PNB), cette phase de récession modérée, révélant que la suprématie industrielle n'était pas forcément une donnée définitive et que le processus de restructuration doit être permanent, fut à l'origine des interrogations inquiètes auxquelles se complaisent depuis lors nos voisins d'outre-Rhin.

« L'industrie allemande a très vivement réagi, les investissements ont repris. Personne n'a dormi », commente-t-on au BDI. L'arrivée au pouvoir de la coalition chrétienne démocrate-libérale redonna confiance aux entreprises. Certains secteurs, comme l'automobile, avaient relevé plus tôt que d'autres le défi japonais. Mais, de façon générale, le redressement commença au printemps 1983... et, depuis, il n'a fait que s'amplifier.

Cependant, le retour progressif à la croissance, le rétablissement rapide des comptes extérieurs ne dissimulent-ils pas une baisse, au moins relative, de la compétitivité industrielle, due elle-même à la faiblesse des industries de pointe ? On l'a vu, les difficultés rencontrées par les entreprises de l'électronique grand public, l'effacement relatif de l'industrie allemande dans des secteurs comme les composants électroniques, la bureautique, voire l'informatique, purent contribuer à en accréditer l'idée.

### Une large palette

Le professeur Beckurts, membre du directeur de Siemens, énumère plusieurs facteurs qui, initialement, ont pu être de nature à détourner l'industrie allemande de la filière électronique. La suprématie incontestée de l'industrie mécanique nationale était notamment telle que l'apport de la micro-informatique pouvait paraître superflu. Dans le même esprit, la micro-électronique fut considérée, plus volontiers en RFA qu'aux États-Unis ou au Japon, comme une simple technologie de substitution, sans qu'on prenne tout de suite conscience des innombrables applications nouvelles et des diminutions de coût qu'elle rendait possible. L'industrie électronique n'a pas bénéficié en RFA d'un de ces formidables stimulants qu'ont constitués aux États-Unis les programmes militaires et spatiaux.

Enfin, l'idée qu'un usage accru de l'électronique nuirait à l'emploi n'aide guère à créer un climat psychologique favorable. S'agissant de techniques de l'information et de la télécommunication, on ajoute à Bonn que les pouvoirs publics n'ont pas joué leur rôle en ne programmant pas suffisamment tôt les nouveaux réseaux, la communication par satellite, la fibre optique, en s'abstenant ainsi de contribuer à l'introduction de nouvelles techniques. Au pays du libéralisme on veut moins d'État, mais un État responsable et si possible efficace.

L'innovation industrielle en Allemagne a pu donner un instant

l'impression de légèrement bégayer. Cette phase d'hésitation a été brève. Que constaté-on aujourd'hui ? En premier lieu, que l'industrie allemande n'est pas une industrie spécialisée comme celle du Japon. La palette est très large. Les Allemands fabriquent tout.

En vérité, la nouvelle révolution industrielle en République fédérale, c'est moins quelques succès de prestige en matière de « puces » ou de laser que la modernisation réussie de la quasi-totalité des branches de l'industrie. « L'industrie allemande a su parfaitement utiliser les nouvelles technologies », résume-t-on au siège de la BDI. La part de matériel sophistiqué qu'il faut importer pour s'équiper apparaît tout à fait dans les normes : 23 % en RFA contre 19 % aux États-Unis, mais 31 % en France.

L'effort consenti pour ne pas se laisser prendre de vitesse par les Japonais et les Américains est visible et porte ses fruits. La « vague d'investissements », évoquée à Bonn

ans : elle était de 16,9 % en 1970 et de 16,7 % en 1982. Les chercheurs de l'IFO soulignent qu'il faut analyser avec prudence la tendance à la baisse des investissements constatée sur une longue période : en pourcentage du PNB, observent-ils, les investissements industriels se situent, au début des années 80, exactement au même niveau qu'au cours de la période 1970-1974.

Le nombre de brevets déposés demeure plus élevé que partout ailleurs, sauf aux États-Unis. L'effort de recherche se situe ainsi à l'un des meilleurs rangs. L'industrie allemande s'est-elle passagèrement laissée distraire ? En réalité, sa compétitivité est en train de croître, grâce à l'amélioration de l'offre, à l'arrivée de nouveaux produits, mais aussi comme conséquence de l'effort général de la rationalisation de la production », conclut l'économiste du BDI.

Au ministère de l'économie, on constate une nette amélioration du profit des entreprises, une utilisation des capacités de production plus éle-

### Un excédent commercial record

	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Balance commerciale (en milliards de DM)	8,9	27,7	51,3	42,1	54	70
Balance des paiements courants (en milliards de DM)	-28,6	-13,1	8,7	10,3	18	30
Investissements industriels (% par rapport à l'année précédente)	2,7	-3,5	-5,7	6,1	1	5
Coûts salariaux par unité produite (% par rapport à l'année précédente)	6,3	4,8	3,4	0,4	0,9	
Coûts salariaux réels (% par rapport à l'année précédente)	0	0	-1,2	-2,2	-1,4	-1,7
PNB réel (% par rapport à l'année précédente)	1,9	-0,2	-1,1	1,3	2,5	2,5

avec, il est vrai, une amplification un peu méridionale, profite de façon prioritaire aux secteurs de pointe. Les investissements de Siemens ont progressé de 40 % en 1984 ! Le boom des exportations allemandes vers les États-Unis, est, pour une large part, imputable à des produits « super-sophistiqués ».

Les « Silicon Valley » allemandes se multiplient dans les Länder du Sud, encouragées par des pouvoirs régionaux dynamiques et visiblement très sensibilisés au besoin de rénovation. L'électronique allemande est revenue complètement à niveau. De nouveaux secteurs, comme l'aéronautique et le spatial, connaissent une percée spectaculaire.

L'industrie allemande n'a jamais vraiment dérapé. Un rapport publié par le ministère de l'économie rappelle de manière opportune que la RFA a constamment maintenu sa part dans les échanges mondiaux de produits industriels depuis quinze

ans qu'elle n'a jamais été depuis le début des années 80. Notre interlocuteur de l'IFO renchérit : l'amélioration de la productivité en 1984, et probablement davantage encore en 1985, combinée à la maîtrise de l'inflation, devrait autoriser une augmentation des salaires, jusqu'ici sévèrement comprimés, et donc une relance de la demande. Une manière de dire que la vigueur retrouvée de l'économie allemande est suffisante pour qu'elle puisse même, à la rigueur, supporter un ralentissement de la croissance américaine.

PHILIPPE LEMAITRE.

### Prochain article :

LES « PUCES » ONT ENVAHI LA BAVIÈRE

## ON NE REUSSIT PAS PAR HASARD



**SPECIAL SICOB**  
LE PLUS GRAND SALON  
EUROPÉEN DES  
MINI-MICRO-ORDINATEURS,  
LOGICIELS  
ET PROGICIELS.

**SICOB INFO :** un service supplémentaire du Spécial Sicob. Les organisations professionnelles des plus grands secteurs d'activité répondent gratuitement aux questions spécifiques de votre profession.

# SPECIAL SICOB

CNT, PARIS LA DEFENSE DU 6 AU 11 MAI, 9h30-18h00  
Information sur Minitel à partir du 2 mai - tél. 615.91.77 - code d'accès: SICOB.

## le service à couper les PDG en quatre

Vous êtes avec votre correspondant à Tokyo, vous êtes aussi avec celui de New-York, et celui de Singapour et celui qui, d'un point à l'autre de la planète, se déplace sans adresse fixe. Et s'il est absent, vous lui laissez, ou il vous a laissé un message. « Missive » est un service de messagerie électronique qui vous permet d'être partout à la fois, en quelques secondes, jour et nuit. Et aussi, de faire apparaître ou disparaître, à votre convenance, un courrier confidentiel. Ou de retrouver, en un instant, le dossier recherché. Il vous suffit d'un code secret et d'un mot de passe, et à partir d'une boîte aux lettres « Missive », vous êtes en liaison privilégiée.



FCR Missive, 124, rue Réaumur, 75002 Paris Tél. : (1) 296.14.77

## DECISION informatique

Au sommaire du N° 74

- Exclusif : Topview d'IBM à l'essai.
- Deux nouveaux compatibles : Tandem 1000, le moins cher, Goupil 4, le plus rapide.
- Avec Microburo, les cadres vont enfin pouvoir découvrir à quoi peut bien servir un micro-ordinateur.

Chez votre marchand de journaux

### orientations SERVICE

## Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants:

POUR EN SAVOIR PLUS et recevoir gratuitement des informations, cochez la case correspondante à la filière qui vous intéresse et adressez ce bon à Orientations Service, 57 Avenue Montaigne 75008 Paris.

M. Mme Adresse

Niveau d'études actuel de l'étudiant

<input type="checkbox"/> Les Classes Préparatoires <input type="checkbox"/> Les Grandes Ecoles de Commerce et de Gestion <input type="checkbox"/> Vente, Commerce et Distribution <input type="checkbox"/> Les Ecoles à Vocation Internationale <input type="checkbox"/> Les Grandes Ecoles Scientifiques <input type="checkbox"/> Informatique <input type="checkbox"/> Electronique <input type="checkbox"/> Secrétariat, Bureautique <input type="checkbox"/> Comptabilité <input type="checkbox"/> Langues <input type="checkbox"/> Tourisme	<input type="checkbox"/> Accueil <input type="checkbox"/> Hôtellerie <input type="checkbox"/> Les Professions Para-Médicales <input type="checkbox"/> Assurances <input type="checkbox"/> Transports <input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics <input type="checkbox"/> Concours Administratifs, Fonction Publique <input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle <input type="checkbox"/> Publicité <input type="checkbox"/> Formation Artistique <input type="checkbox"/> Les 3 <sup>es</sup> Cycles de Gestion <input type="checkbox"/> Réussir le Baccalauréat
--	--

Age

## LA GE VOTRE

# 5

### LE MARCHÉ FINANCIER

COURS DU JOUR

Or	1.275	1.275
Argent	1.031	1.031
Platine	1.725	1.725
Inde	1.031	1.031
Indonésie	1.031	1.031
Malaisie	1.031	1.031
Philippines	1.031	1.031
Singapour	1.031	1.031
Taiwan	1.031	1.031
Thaïlande	1.031	1.031
Vietnam	1.031	1.031

TAUX D'INTERET

1 mois	8,5	8,5
3 mois	9,5	9,5
6 mois	10,5	10,5
1 an	11,5	11,5
2 ans	12,5	12,5
3 ans	13,5	13,5
4 ans	14,5	14,5
5 ans	15,5	15,5

Les données présentées sont le résultat de la dernière mise à jour.



## LA POLÉMIQUE SUR LES DÉNATIONALISATIONS

## Faux débat ou vraie question ?

« Dénationalisations rampantes » titre l'*Humanité* du 22 avril. « Rien du nouveau » au contraire pour les socialistes : les filiales des entreprises n'ont pas été nationalisées en 1982 et il est dès lors normal qu'elles fassent appel aux capitaux privés. Les socialistes méritent, qui seules ont fait l'objet de la loi de nationalisation, restent en revanche propriétaires de l'Etat à 100 %. Le gouvernement et le PS voient dans ce « faux débat » une manipulation de la droite menée par les résultats économiques des entreprises nationalisées.

S'agit-il seulement de cela ? N'est-ce vraiment qu'un faux débat ? Les conceptions du gouvernement Fabius sont-elles les mêmes que celles du deuxième gouvernement Mauroy qui fit voter la loi le 11 février 1982 ?

En termes juridiques, oui. Le secteur public est, selon la loi, défini par l'ensemble des entreprises dont le capital est pour au moins 50 % aux mains de l'Etat. « Faire évoluer la participation publique entre 50 et 100 % dans une société ne pose aucun problème », comme l'affirme, en effet, M. Michel Charzat, secrétaire national du PS, puisque cette société reste dans le secteur public. Il n'y a donc pas de dénationalisation, selon le PS, lorsque, par exemple, Saint-Gobain Emballage place 15 à 20 % de ses actions en Bourse. Les communistes y voient une étonnante dialectique. Il y a pour eux dénationalisation dès que l'Etat cède 1 % du capital d'une société quelconque.

Les deux camps s'opposent donc comme ils s'étaient heurtés lors du vote de la loi. Les communistes souhaitent nationaliser (à 100 %) les filiales et les socialistes refusent. Ils l'ont emporté et, juridiquement, il n'y a effectivement rien de nouveau depuis 1982, même si le débat se poursuit.

En revanche, la multiplication actuelle des opérations de cession de plus de 50 % du capital de certaines filiales pose un grave problème juridique. En l'absence de la loi « de respiration du secteur public », que le gouvernement a retirée du bureau de l'Assemblée en 1983, la jurisprudence, s'appuyant sur un arrêt du conseil d'Etat du 24 novembre 1978, dit arrêt COGEMA, stipule que cessions doivent être soumises au Parlement. Or aucune ne l'a été. Il suffit qu'un des cinquante-cinq millions de français-citoyens-actionnaires dépose un recours au tribunal administratif pour que toute cession soit bloquée. Pour le moins, la position actuelle du gouvernement, qui

souhaite que le secteur public « respire sans carcan » est juridiquement fragile. Faux débat ou vraie question : faut-il faire voter une loi de respiration ?

En termes économiques, la position actuelle du gouvernement est nouvelle. Elle favorise, comme le sont M. Cresson, M. Bérégovoy et (selon M. Bonaud, président de la CFTC), M. Fabius lui-même, qui vient de s'entretenir avec le président de la confédération chrétienne, au processus de filialisation puis à l'ouverture du capital des filiales aux capitaux privés, conduit à généraliser un schéma du type CGE. Ce schéma verrait les groupes nationalisés chapeautés par des holdings contrôlées à 100 %, mais « vidées » aux profits de filiales à moitié privées. En clair, c'est revenir, dans les structures — que M. Fabius le reconnaisse ou non — au principe du contrôle à 51 % des groupes nationauxisés, souhaité en 1982 par MM. Delors, Rocard ou Badinter, mais écarté à l'époque au profit du 100 %.

L'habileté du gouvernement à autoriser l'opération de mise en Bourse de Saint-Gobain Emballage, qui a duré trois mois, prouve d'ailleurs qu'il y a matière à débat et qu'il y a eu effectivement débat sur ce sujet. Le flottement du gouvernement toute la semaine passée — sa position n'a été donnée que dimanche par M. Cresson — et la montée au créneau de M. Jospin, d'autres preuves de la réalité de ce débat.

Mais l'essentiel est ailleurs : du côté de l'aspect social des nationalisations. Celle-ci devaient favoriser une nouvelle « citoyenneté » dans l'entreprise. Or, l'arrivée de M. Fabius a marqué une nette mise à l'écart du changement social. Désormais, des groupes nationalisés comme la CGE procèdent à des licenciements « secs ». Différentes mesures pour relancer une dynamique sociale sont en préparation chez M. Desbrière : sur la gestion prévisionnelle de l'emploi et sur la recherche de la familiarisation des conditions de travail par l'introduction de nouvelles technologies. M. Mitterrand qui s'est plaint à plusieurs reprises du trop faible changement social dans les groupes nationalisés sans avoir été écouté par son gouvernement y est très favorable. Sans doute parce qu'il est plus attaché aux nationalisations que son premier ministre. Faux débat ? A y regarder de près, il y a bel et bien une vraie question derrière l'agitation politique sur les dénationalisations : celle du « socialisme » de M. Fabius.

ERIC LE BOUCHER.

## LA RESTRUCTURATION DU GROUPE DUCELLIER

## L'usine d'Issoire (Puy-de-Dôme) sera fermée celle d'Etaples (Pas-de-Calais) développée

L'usine d'Issoire (mille deux cents personnes), dans le Puy-de-Dôme, sera définitivement fermée à la fin de 1985. La direction du groupe Valeo, deuxième fabricant européen d'équipements pour l'automobile, qui en est propriétaire depuis la reprise de Ducellier voici un an, ne reprendra pas sur sa décision (le Monde du 6 avril). M. Armand Bateau, membre du conseil de direction et responsable de la division « machines tournantes » (alternateurs, démarreurs), l'a affirmé, lundi 22 avril, en présentant le projet de restructuration de cette division.

Mais, afin d'atténuer les conséquences sociales de cette décision dans la région Auvergne, M. Bateau a déclaré que des mesures seraient prises pour transférer sur Issoire des activités exercées par le groupe dans d'autres zones. « Le président, M. André Boisson, a-t-il précisé, s'y est lui-même engagé », et des études seront menées pour trouver une solution industrielle acceptable. De trois cents à mille personnes pourraient être ainsi réembauchées. Le délai de réflexion réglementaire étant de quatre mois à partir de la présentation du projet de restructuration industrielle aux comités centraux d'entreprise (les 15 et 16 avril derniers), on ne connaîtra pas avant la rentrée de septembre le contenu des mesures arrêtées.

M. Bateau s'est longuement expliqué sur le plan de réorganisation de la division « machines tournantes » (2 milliards de francs de chiffre d'affaires), qui regroupe les filiales Ducellier, avec trois sites auvergnats (Issoire et Sainte-Florine, dans le Puy-de-Dôme, et Grosménil, en Haute-Loire) et son usine d'Etaples (Pas-de-Calais), Paris-Rhône avec ses trois usines (deux à Lyon, une à Bourgoin-Jallieu, dans l'Isère) et Valeo Alternateurs à Angers (anciennement Motorola Alternateurs). Cette res-

tructuration a été accélérée, car la division en question a accumulé plus de pertes que prévu en 1984 (233 millions de francs), en raison de la mauvaise conjoncture dans l'industrie automobile française, et également de la trop grande dispersion des usines. En France, un ouvrier produit dix alternateurs par jour contre quinze en RFA (Bosch avec une production de 40 % supérieure à celle de Valeo n'a qu'une seule usine) et dix-neuf au Japon (Nippon Denso). Pour rétablir la situation financière, une seule solution était possible : s'inspirer des exemples allemand et japonais en rassemblant les fabrications de même type sur les mêmes sites.

## Trois pôles

L'objectif est donc de créer trois pôles industriels, un pour l'allumage à Sainte-Florine et Grosménil — c'est déjà la vocation de ces usines — un autre pour les alternateurs (Eta-

ples et Angers), un troisième enfin pour les démarreurs (Lyon). L'activité « éclairage » de Ducellier sera extraite de la branche pour être rattachée à SEV-Marchal, autre filiale de Valeo. Ce remodelage devrait être terminé à la fin de 1985 et porter ses fruits rapidement avec l'espoir d'un retour à l'équilibre financier pour la fin de 1986.

La géographie industrielle de Ducellier et de Paris-Rhône va être modifiée. Ainsi, les productions d'Issoire (alternateurs et démarreurs) et de Lyon (alternateurs) vont « déménager ». Et l'atelier d'électronique d'Etaples sera transféré à Sainte-Florine. Cependant, les unités d'Etaples, d'Angers, de Sainte-Florine et de Grosménil conserveront leur configuration. Pour mener à bien cette restructuration, Valeo se propose d'investir 550 millions de francs en trois ans, dont 70 millions en Auvergne.

Mais cette redistribution des cartes va se traduire aussi par la perte de nombreux emplois : 2 780

au total, dont 1 800 en Auvergne. En revanche, près de 400 seront créés à Etaples, usine appelée à s'agrandir et une centaine au siège social de Ducellier à Créteil, où seront regroupés les services administratifs et commerciaux. Les réductions réelles d'effectifs ne toucheront donc que 2 385 personnes. La direction de Valeo est disposée à négocier les conditions des départs pour éviter au maximum les licenciements « secs ». Elle se propose de consacrer entre 150 et 200 millions de francs aux indemnités et au reclassement des « partants ».

Cependant, bien qu'il soit plus brutal que prévu, « ce plan industriel n'est pas négociable », a encore précisé M. Bateau. Que se passerait-il si les pouvoirs publics refusaient les réductions d'effectifs envisagées ? « Les risques seraient très graves », s'est-il borné à conclure.

ANDRÉ DESSOT.

**Remue méninges à la FNAC. Du 19 au 27 avril, 100 000 livres, 25 000 disques, 20 000 logiciels envahissent le Forum, Etoile et Montparnasse. Le plein d'oxygène, des prix à faire craquer.**

fnac

La fnac. L'oxygène de la tête.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SEPT MOIS
	+ km - km	+ km - km	+ km - km	+ km - km
SE-IL	5,2725 5,2775	+ 185 - 200	+ 315 - 345	+ 790 - 800
Scm	4,8381 4,8409	+ 41 - 62	+ 61 - 98	+ 283 - 281
Yen (100)	3,7287 3,7322	+ 145 - 156	+ 260 - 278	+ 764 - 814
DM	3,8537 3,8558	+ 131 - 141	+ 236 - 252	+ 689 - 733
Bel	2,0443 2,0458	+ 87 - 94	+ 159 - 173	+ 489 - 526
FR (100)	15,1234 15,1258	+ 127 - 140	+ 239 - 278	+ 576 - 587
ES	3,6939 3,6963	+ 172 - 189	+ 311 - 334	+ 906 - 972
L (1 000)	4,7772 4,7822	+ 113 - 121	+ 242 - 269	+ 889 - 725
£	11,7714 11,7917	+ 239 - 292	+ 437 - 372	+ 793 - 611

## TAUX DES EUROMONNAIES

	7 7/8	8 1/8	8 3/16	8 5/16	8 7/16	8 9/16	8 11/16	8 13/16
SE-IL	7 7/8	8 1/8	8 3/16	8 5/16	8 7/16	8 9/16	8 11/16	8 13/16
DM	5 3/8	5 5/8	5 7/8	5 9/8	5 11/8	5 13/8	5 15/8	5 17/8
FR (100)	6 1/2	6 3/4	6 5/8	6 7/8	6 9/8	6 11/8	6 13/8	6 15/8
ES	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2	1 1/2
L (1 000)	12 7/8	13 3/8	13 7/8	14 1/8	14 3/8	14 7/8	15 1/8	15 3/8
£	13 3/4	14 1/2	14 3/4	15 1/4	15 3/4	16 1/4	16 3/4	17 1/4
R. Esp.	16 3/8	16 5/8	16 7/8	17 1/8	17 3/8	17 5/8	17 7/8	18 1/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

## LA GESTION COMPLETE DE VOTRE ENTREPRISE POUR

59.990 F HT



OFFRE VALABLE JUSQU'AU 30 AVRIL 1985

SODIS SIÈGE SOCIAL IMMEUBLE « LE KARINA » AVENUE DES INDES Z.A. DE COURTABOEUF 91943 LES ULIS TÉLÉX 600259 F

SODIS-MEDITERRANÉE 17, RUE CLÉMENT ROASSAL 06000 NICE

## 1 IBM XT

- MULTIPOSTE
- MEMOIRE CENTRALE : 384 KØ
- DISQUE : 10 MØ
- 1 CONSOLE SUPPLEMENTAIRE (ECRAN + CLAVIER)
- 1 IMPRIMANTE (132 COL.)
- 1 logiciel de gestion commerciale
- 1 logiciel de gestion des salaires
- 1 logiciel de comptabilité générale et auxiliaire
- Dialogue-SGBD (gestion de fichiers)

## APPELEZ

A PARIS CATHERINE

(6) 446.20.70

ou POUR PROVENCE-CÔTE D'AZUR MARIE-CLAIRE

(93) 87.09.10

EXEMPLE DE FINANCEMENT

SUR 5 ANS :

1 599 F HT PAR MOIS

sodis

votre partenaire gestion

سكس في الحصل

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## S.P.I. (Groupe PALUEL-MARMONT) B.D.D.P. (Groupe BOULET DRU)

La Société de placements internationaux, du Groupe Paluel-Marmont, agissant comme chef de file, vient de prendre avec la Société Centrale pour l'Industrie, filiale de la Société Générale de Belgique, et Essor Investissement 1 et 2, fonds à risques gérés par Charterhouse, une participation de 12 % dans le capital de la Société Boulet, Dru, Dupuy, Petit (B.D.D.P.).

Depuis le récent achat de Masfa, B.D.D.P. est le sixième groupe publicitaire français et atteindra cette année le milliard de francs de chiffre d'affaires. En prenant des partenaires financiers dans son capital, B.D.D.P. se dote de moyens supplémentaires pour assurer son développement.

Le groupe Paluel-Marmont, en prenant une participation dans une agence de publicité en pleine expansion, étend son activité au secteur de la communication et pourra ainsi apporter à sa clientèle d'entreprises de nouveaux services.

L'opération a été montée, à la demande de B.D.D.P., par Paluel-Marmont Finance qui jouera auprès de son client un rôle de conseil et d'assistance financière.

Les dirigeants de B.D.D.P. conservent 85 % du capital, le groupe Prouvost 3 % et la participation du groupe Paluel-Marmont sera de 6 %.

Le nouveau conseil d'administration sera ainsi composé de : Jean-Claude Boulet, Jean-Marie Dru, Marie-Catherine Dupuy, Jean-Pierre Petit, Malmé Arasodis, Christian Derveloy, Roger Paluel-Marmont et la Société centrale pour l'Industrie.

## CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

### ÉLECTRICITÉ DE FRANCE

#### Obligations 10,20 % novembre 1978

Les intérêts courus du 9 mai 1984 au 8 mai 1985 sur les obligations Electricité de France 10,20 % novembre 1978 seront payables, à partir du 9 mai 1985, à raison de 183,60 F par titre de 2 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 7 ou estampillage du certificat nominatif, après encaissement de la source donnant droit à un avoir fiscal de 20,40 F (montant global : 204 F).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de 30,58 F, auquel s'ajoutera la retenue de 1 % calculée sur l'intérêt brut conformément à la loi de finances pour 1984, soit 2,04 F, faisant ressortir un net de 150,98 F. Cette retenue ne concerne pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.

A compter de la même date, les 17 680 obligations comprises dans les séries de numéros 489 739 à 489 941 et 515 001 à 512 477 sortis au tirage du 11 mars 1985 cesseront de porter intérêt et seront remboursables à 2 000 F, coupon n° 8 au 9 mai 1986 attaché.

Ci-après, sont rappelées les séries de numéros d'obligations sortis aux tirages antérieurs :

- Amortissement 1982 : 489 942 à 504 172
- Amortissement 1983 : 697 530 à 712 108
- Amortissement 1984 : 110 786 à 130 849

### ÉLECTRICITÉ DE FRANCE

#### Obligations 10,80 % mai 1978

Les intérêts courus du 12 mai 1984 au 11 mai 1985 sur les obligations Electricité de France 10,80 % mai 1978 seront payables, à partir du 12 mai 1985, à raison de 194,40 F par titre de 2 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 7 ou estampillage du certificat nominatif, après encaissement de la source donnant droit à un avoir fiscal de 21,60 F (montant global : 216 F).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de 32,38 F, auquel s'ajoutera la retenue de 1 % calculée sur l'intérêt brut conformément à la loi de finances pour 1984, soit 2,16 F, faisant ressortir un net de 159,86 F. Cette retenue ne concerne pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.

A compter de la même date, les 18 014 obligations comprises dans la série de numéros 370 289 à 390 014 sortis au tirage du 12 mars 1985 cesseront de porter intérêt et seront remboursables à 2 000 F, coupon n° 8 au 12 mai 1986 attaché.

Ci-après, sont rappelées les séries de numéros d'obligations sortis aux tirages antérieurs :

- Amortissement 1979 : 581 171 à 600 642
- Amortissement 1980 : 724 370 à 735 159
- Amortissement 1981 : 218 587 à 330 370
- Amortissement 1982 : 502 078 à 515 547
- Amortissement 1983 : 676 355 à 695 066
- Amortissement 1984 : 447 637 à 465 909

## Le Carnet des Entreprises

### THOMSON-CSF

#### M. Jean-Robert MARTIN

vient d'être nommé président-directeur général de CIMSA, filiale de Thomson-CSF, et succède à M. Gilbert Guillemot, nommé président d'honneur, qui a assuré le développement de la société depuis sa création en 1977, d'abord comme directeur général, puis comme président. M. Guillemot a également été nommé, à cette date, directeur chargé de mission à la branche équipements et systèmes de Thomson-CSF.

C'est à la session du conseil de CIMSA, réuni le 4 mars, que M. Jean-Robert Martin a été élu président sur proposition de M. Gilbert Guillemot, après avoir été élu administrateur de la société au cours d'une réunion extraordinaire de l'assemblée générale.

Rappelons que M. Jean-Robert Martin avait déjà été porté à la présidence de Sintra, également filiale de Thomson-CSF, le 15 février dernier. Sa nomination à CIMSA (Compagnie d'Informatique Militaire, spatiale et aéronautique) marque la volonté du groupe Thomson de consolider les activités que ces deux filiales exercent en particulier dans le secteur de l'informatique militaire.

CIMSA, qui emploie mille sept cents personnes et a réalisé en 1984 un chiffre d'affaires de 1 200 millions de francs, dont 45 % d'exportations directes, fait partie de la branche équipements et systèmes de Thomson-CSF.

Né en 1939, M. Jean-Robert Martin est diplômé de l'Ecole nationale supérieure d'aéronautique et de l'université de Californie. Entré dans le groupe Thomson-CSF en 1964, il a successivement assuré la direction du département avionique générale de Thomson-CSF (1973), puis la direction de la division tubes électroniques (1983).

Pour tous renseignements sur le carnet, téléphoner à : 770-86-33.



## Résultats de l'exercice 1984

Le conseil d'administration, réuni le 17 avril, a approuvé les comptes de l'exercice 1984, qui seront présentés à l'assemblée générale ordinaire convoquée pour le 25 juin.

Au niveau consolidé, pour l'ensemble des activités :

- Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 1984 s'est élevé à 1 038 millions de francs, contre 899 millions en 1983, le montant hors taxes des commandes reçues à 1 128 millions, contre 880 millions ;
- Le résultat net, après toutes provisions et impôts, et après participation du personnel, s'est élevé à 64,1 millions de francs, contre 42,9 millions. La marge brute d'auto-financement a été de 174,3 millions, contre 128,8 millions.

Pour la branche aérospatiale et systèmes, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 489 millions de francs, contre 457 millions. Le montant hors taxes des commandes reçues a été de 557 millions, contre 452 millions. Le résultat courant avant impôt a été de 63,8 millions, contre 39,9 millions.

Pour la branche informatique, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 549 millions de francs, contre 411 millions. Le montant hors taxes des commandes reçues a été de 571 millions, contre 428 millions. Le résultat courant avant impôt a été de 80,9 millions, contre 45,4 millions.

Relativement au nombre d'actions au 1<sup>er</sup> janvier 1985, le bénéfice net consolidé par action s'élève à 111,75 francs, contre 74,58 francs. La marge brute d'auto-financement a été de 303,60 francs, contre 224,37 francs.

Compte tenu de l'accroissement des fonds propres et des perspectives de la société, le conseil, usant des pouvoirs qui lui ont été conférés par l'assemblée générale extraordinaire du 2 juin 1981, a décidé la distribution d'une action gratuite pour trois actions.

Les nouvelles actions prendront jouissance à dater du 1<sup>er</sup> janvier 1984 ; le conseil proposera à l'assemblée le versement d'un dividende de 18 francs, soit

27 francs de revenu global, ce dividende étant versé tant aux actions nouvelles créées qu'aux actions anciennes.

Il proposera en outre que ce dividende puisse être perçu par les actionnaires sous forme d'actions nouvelles à créer, comme prévu par la loi du 3 janvier 1983.

Le conseil confirme ainsi son souci de la santé financière de la société, qui s'est, notamment, toujours traduit par un dividende modéré, cette année 21,5 % du bénéfice net consolidé.

L'analyse des résultats suivant les deux grandes branches d'activité, d'une part, l'aérospatiale et les systèmes, et, d'autre part, l'informatique, préfigure la création d'une filiale informatique dont le conseil a décidé le principe et dont le projet sera réservé à une prochaine assemblée générale extraordinaire. Deux raisons justifient cette création :

- D'une part, chacune des deux branches a ses caractéristiques propres, notamment différentes, qui entraînent des différences sensibles quant au mode de gestion et à la mentalité des personnels. Dans une perspective à long terme, cette différence justifie à elle seule l'établissement de deux personnes morales distinctes ;
- D'autre part, cette séparation permettra aux deux branches de traiter de manière spécifique la question de leur financement. Pour l'informatique, l'importance de la croissance rend nécessaires des apports de fonds propres extérieurs : la création d'une personne morale distincte permettra un développement de l'activité, soit par coopération d'un partenaire financier, soit par l'introduction en Bourse.

La filiation de la branche informatique conciliera les avantages de clarté et de souplesse de la gestion par deux personnes morales distinctes avec la réactivité que suppose la collaboration avec un groupe de bonne taille, d'équipes travaillant dans des domaines différents mais toutes à la pointe du progrès technique.

## WAGONS-LITS

MM. les actionnaires sont convoqués aux assemblées générales qui se tiendront à Bruxelles, à l'hôtel Astoria, 103, rue Royale, le mardi 7 mai 1985 :

- 1) A 14 heures 30 : assemblée générale extraordinaire, qui devra se prononcer sur la proposition d'augmentation du capital de la société pour le porter de 1 212 150 500 francs belges à 1 454 500 000 francs belges, par création de 484 660 actions nouvelles émises au prix de 1800 francs belges par titre et offertes en souscription publique contre espèces à raison d'une action nouvelle pour cinq actions anciennes.

Cette augmentation de capital serait soumise à la condition suspensive que les garanties soient faites usage de la faculté qu'ils ont de révoquer leur engagement.

- 2) A 15 heures : assemblée générale ordinaire pour approbation des comptes de l'exercice 1984 et nominations statutaires.

Les actions doivent être déposées au plus tard le 30 avril : à la Société générale, à la Banque nationale de Paris, à la Banque Paribas, au Crédit lyonnais, au Crédit commercial de France, à l'Européenne de Banque, à la Banque Louis-Dreyfus, au Crédit du Nord, à la Caisse centrale des Banques populaires, à la Société Industrielle de Banque, dans leurs agences à Paris, et/ou en province : à la Direction générale de la Compagnie, à Paris, 40, rue de l'Arcade.



## ÉCONOMATS DU CENTRE

Le conseil d'administration du 13 avril 1985 vient d'arrêter les comptes de l'exercice 1984, qui seront présentés à l'assemblée générale du 15 juin prochain.

Pour un chiffre d'affaires de 3 730 930 181 F, en progression de 5 % sur 1983, le bénéfice net de l'exercice se monte à 14 664 674 F, en progression sur celui de l'exercice précédent (10 160 759 F).

Ce résultat a été obtenu après amortissement, réintégration et création d'une nouvelle provision pour hausses des prix.

Le conseil proposera un dividende de 32 F au lieu de 30 F pour l'exercice précédent.

L'amélioration de la rentabilité, malgré la difficulté des affaires face à une concurrence accrue, a pu se réaliser par une diminution des frais généraux, la mise en place de nouveaux systèmes d'informatique répartie et l'amélioration des circuits logistiques. C'est dans cette même voie que devrait se réaliser l'exercice 1985, au cours duquel la société ouvrirait son neuvième hypermarché et trois nouveaux supermarchés, tout en continuant la modernisation de ses différents réseaux de magasins.



Le conseil d'administration dans sa séance du 19 avril a approuvé les comptes de l'exercice 1984, qui ont été présentés à l'assemblée générale du 25 avril.

Le cash flow passe de 207 à 229,2 millions de francs, soit une augmentation de 11 %, cet accroissement de l'importance de la dotations aux amortissements qui augmente de 26,6 % pour atteindre 165 millions de francs.

Les résultats de la société mère et du groupe peuvent être résumés ainsi :

(en millions de francs)	1984	1983	1984	1983
Chiffre d'affaires	3 327,0	2 911,3	2 807,4	2 390,5
Résultat d'exploitation	216,9	228,4	121,3	135,6
Résultat courant	78,2	101,1	46,9	99,5
Résultat net				
(y compris minoritaires)	61,0	68,8	46,7	87,2
Investissements	213,0	182,8	206,9	174,9
Dotations aux amortissements	165,1	130,5	168,5	126,2
Marge brute d'auto-financement	229,2	207,0	181,4	190,6

\* y compris les amortissements dérogatoires qui ne sont pas pris en compte dans le résultat consolidé.

Outre l'augmentation de la MSA consolidée, il importe de souligner que le développement du chiffre d'affaires s'est effectué essentiellement à l'exportation dont la part est passée de 63,3 % à 67,8 % de l'activité.

Les principaux postes du bilan (comptes clients, stocks, etc.) ont évolué de façon satisfaisante et à un pourcentage inférieur à l'augmentation de l'activité exprimée en pourcentage.

Seul l'endettement total de la société mère et du groupe évolue à un rythme supérieur.

Compte tenu de l'importance des investissements en cours et des projets de développements nouveaux définis ci-après qui nécessitent des ressources importantes, le conseil proposera à l'assemblée le paiement d'un dividende net de 3 F par action au titre de l'exercice 1984 contre 4 F en 1983.

Durant cette même séance, le conseil a approuvé un projet d'accord avec le groupe américain Scovill dont la division Hamilton Beach constitue l'un des leaders du petit électroménager aux États-Unis.

Les grandes lignes de ce projet peuvent être résumées ainsi :

- 1) Contrat de fourniture de pièces détachées et composants fournis par Moulinex à partir de ses usines françaises ;
- 2) Accord de joint-ventures aux États-Unis entre Hamilton Beach et Moulinex qui devrait permettre, sous marque Moulinex, le développement des ventes du groupe aux États-Unis, en particulier pour les produits haut de gamme.

La conclusion de ces deux contrats pourra conduire à un accroissement très substantiel des exportations du groupe vers les États-Unis.

La signature définitive de ce protocole d'intention devrait intervenir à la fin du premier semestre 1985, sous réserve de l'obtention des autorisations administratives nécessaires.

Ces projets ont nécessité la cession par Moulinex de sa participation dans la société Moulinex Régali Inc., et la révision des accords qui lient les sociétés Moulinex et Régali. Ces modifications devaient toutefois être sans conséquence sur le volume de nos exportations à la société Régali.

Moulinex et Scovill, entendant d'autre part étendre leurs liens au-delà des accords commerciaux définis ci-dessus, le groupe Scovill envisage une prise de participation significative approchant 20 % du capital de Moulinex. Cette participation serait cédée par l'actionnaire principal.

Le conseil d'administration, par ailleurs, confirme les orientations stratégiques du groupe visant à :

- 1) Poursuivre l'effort d'investissement de productivité ;
- 2) Développer les produits haut de gamme, notamment pour ce qui concerne le four à micro-ondes pour lequel le groupe est devenu l'un des leaders européens sur un marché qui double pratiquement chaque année ;
- 3) Poursuivre le développement géographique, particulièrement aux États-Unis.

Cette triple volonté de développement au plan industriel, technique et commercial devrait influencer favorablement les résultats à venir de la société ; elle nécessite toutefois la mise en place des moyens financiers importants. Dans cet esprit, le conseil a arrêté le principe d'un appel au marché financier selon des modalités qui seront définies lors de sa prochaine réunion.

## SOCIÉTÉ NAVALE CHARGEURS DELMAS-VIELJEUX

### Résultats 1984

Le conseil d'administration, réuni le 18 avril 1985 sous la présidence de M. Tristan Vieljeux, a arrêté les comptes de l'exercice 1984 :

Le chiffre d'affaires a atteint 1 790 millions de francs (contre un montant correspondant en 1983 de 1 745 millions de francs, après retraitement selon les normes du nouveau plan comptable appliqué en 1984) ;

- l'excédent brut d'exploitation est en progression de 13,94 % sur celui de l'exercice précédent et la marge brute d'auto-financement totale atteint

345 millions de francs contre 325 millions de francs en 1983 ;

- le résultat net s'élève à 65 millions de francs contre 57 millions de francs pour l'exercice précédent.

Il sera proposé à l'assemblée générale des actionnaires, qui sera convoquée au mois de juin 1985, de mettre en distribution un dividende de 36 550 800 F à répartir aux 1 827 540 actions.

Le dividende net par action ressortirait ainsi à 20 F (au lieu de 18 F au titre de l'exercice 1983), donnant un revenu global de 30 F, compte tenu de l'avoir fiscal de 10 F.

## LE NICKEL-SLN

### Résultats 1984

209 millions de francs de sorte que le résultat social de la SLN ressort finalement en porte de 0,2 million de francs.

Sauf aggravation de la situation en Calédonie, les résultats du début de l'exercice 1985 devraient confirmer le retour à l'équilibre de la SLN.

Le conseil d'administration, réuni le 19 avril a également approuvé un projet de réorganisation juridique de la SLN qui sera soumis aux instances concernées de la société dans les semaines à venir. L'actuelle SLN donnerait naissance à deux sociétés : l'une gérant les activités minières et métallurgiques en Calédonie et serait la filiale de l'autre société qui, pour sa part, aurait la responsabilité du raffinage à Sandaville, de la commercialisation et de l'assistance technique. Cette dernière société aurait pour actionnaires ceux de l'actuelle SLN (ERAP 70 %, SNEA 15 % et IMETAL 15 %). Les liens avec chacun de ces groupes restent inchangés. La SLN prolongerait ainsi la réorganisation industrielle, actionnariale et financière initiée aux dernières années et se doterait d'une structure mieux adaptée aux conditions de gestion des sociétés opérant au niveau mondial.



## SOFIREM (Société financière pour l'industrialisation des régions minières)

a pris une participation financière de 500 000 F dans le capital de la société SOGINNOVE.

Cette prise de participation permet de consolider les relations suivies qui existaient déjà entre les deux sociétés pour le financement d'un certain nombre de sociétés à caractère innovant.

MARCHE  
PARIS  
24-04-85  
VOICES QUOTIDIEN  
1985-04-24  
AGENTS DE C  
1985-04-24  
DU MARCHE MON  
DU DOLLAR A  
VALEURS  
Cours  
Plus  
Moins







# Le Monde

En 1984

## UN JOUR DANS LE MONDE

### DÉBATS

- LA DÉFENSE DE L'EUROPE : « Le nécessaire réveil de l'UEO », par Alfred Cahen ; « Le désaccord des stratégies », par Jean-Claude Guillebaud.
- LI : L'Amérique n'est pas une île, d'Alexander Haig.

### ÉTRANGER

- EUROPE : URSS : le comité central du PC tient sa première réunion depuis l'élection de M. Gorbatchev.
- AMÉRIQUES : BRÉSIL : le dernier hommage de Brasília à Tancredo Neves.
- ARGENTINE : « Je suis disposé à me battre jusqu'au bout », nous déclare le président Alfonsín.
- ASIE : Le 30<sup>e</sup> anniversaire de la conférence de Bandung.
- PROCHE-ORIENT : 7. DIPLOMATIE

### POLITIQUE

- Le débat sur la réforme du mode de scrutin.
- La réforme des tribunaux administratifs.

### SOCIÉTÉ

- Les nouveaux programmes de l'école primaire.
- La Journée nationale du CNRS.
- JUSTICE.
- SPORTS.

### CFM 89

à Paris

232-14-14

Mardi 23 avril, 18 h 45

La France

et ses immigrés

BERTRAND LE GENRE

et ROBERT SOLÉ

répondent aux questions

des auditeurs et des lecteurs

Débat animé

par FRANÇOIS KOCH

### DOSSIER

14. La marine marchande.

### CULTURE

- EXPOSITIONS : les Arts de l'Océanie à Paris.
- MUSIQUE : Münchinger aus Champé-Élysées ; Poulenc à l'Ensemble orchestral de Paris.
- 20-21. COMMUNICATION : MIP-TV 85, à l'ombre des étoiles.

### ÉCONOMIE

- SOCIAL : le RPR et l'UDF adoptent l'indicateur de M. Stoléru pour mesurer le chômage.
- BOURSE : la Commission des opérations de Bourse constate la « croissance vigoureuse » du marché financier.
39. AFFAIRES : le polémisme sur les dénationalisations.

### RADIO-TÉLÉVISION (19)

INFORMATIONS

« SERVICES » (21) :

« Vie associative » ; Météorologie ; Mots croisés ; « Journal officiel ».

Amusements classés (22 à 34) ; Carnet (20) ; Programmes des spectacles (18-19) ; Marchés financiers (41).

Le numéro du « Monde »

daté 23 avril 1985

a été tiré à 485 193 exemplaires

DE LA SIMPLE RETOUCHE

AU PLUS BEAU VÊTEMENT

PRIX EXCEPTIONNELS

avec la garantie

d'un grand maître tailleur

Pour vous permettre de juger

la qualité de notre travail

COSTUMES

MESURE

A partir de ..... 1 750 F

PANTALONS à partir de 890 F

3 000 tissus

Luxueuses draperies anglaises

Fabrication traditionnelle

Boutique Femme

JUPES ET TAILLEURS

SUR MESURE

UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES

Prêt-à-porter Homme

LEGRAND Tailleur

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra

Téléphone : 742-70-61.

Du lundi au samedi de 10 h à 18 h.

A B C D E F G

## Renault a perdu près de 12,5 milliards de francs

Près de 12,5 milliards de francs de pertes pour un chiffre d'affaires de 117 milliards. Tels sont les résultats provisoires que M. Georges Besse, le secrétaire général de Renault, devait annoncer mardi 23 avril dans l'après-midi, lors d'un conseil d'administration de la Régie. Voilà qui mettra fin aux spéculations qui, depuis janvier, ont fait évoluer la perte de 1984 entre 8 et 16 milliards de francs. Est-il besoin de rappeler que M. Hanon, le jour même où il était démissionné, s'apprêtait à annoncer un résultat provisoire négatif de l'ordre de 9 milliards. Les incertitudes financières, et le plan social de réduction des effectifs auront amené M. Besse à provisionner, plus largement que son prédécesseur, près de 5 milliards de francs.

Le conseil d'administration devait par ailleurs discuter de plans de financement d'investissements, mais

il n'était nullement question que le nouveau président de Renault annonce les grandes lignes de sa stratégie. Il faudra encore quelques semaines aux pouvoirs publics et aux syndicats — donc une CGT qui fourbit ses armes — pour connaître le montant de l'ardoise financière du plan Besse et l'hémorragie d'effectifs qui sera nécessaire pour que Renault retrouve sa compétitivité.

Car tels sont bien les deux problèmes majeurs qui se posent chez Renault. Sur le plan financier, la Régie devra bien reconstituer son bilan, fortement dégradé par les pertes massives des deux dernières années, et investir par ailleurs pour ne pas obérer l'avenir. Devant l'ampleur du sinistre, les 3 milliards de francs de dotations en capital fournies par l'État actionnaire sont bien loin d'être suffisants. Et les moyens du Fonds industriel de modernisation (FIM), auquel

Renault a fait appel, ne sont pas non plus à la hauteur des besoins. Il faudra donc avoir recours à l'emprunt — grand par l'État — et à un prêt du Fonds de développement économique et social (FDES).

Le dossier social est tout aussi préoccupant. Moins d'un an des législatives. On se rappelle que les mutations industrielles ont été « inaugurées », il y a près de deux ans, par des licenciements chez Talbot qui ont alourdi l'atmosphère sociale pendant des mois, avec pour résultat la quasi-disparition de la marque.

Dans l'état actuel des choses, 7 700 personnes partiront en préretraite (FNE) en 1985. A cela, il faut ajouter 1 000 à 1 200 travailleurs émigrés qui bénéficieront de l'aide au retour et un millier, environ, de départs volontaires. De 103 000, fin 1983, les effectifs de la Régie auront ainsi été ramenés, fin 1985, à 89 000. Cela est-il suffisant ? Tout laisse craindre que non. Mais alors que « la CGT et le PC commencent à se mobiliser », la potion Besse risque, dit-on au gouvernement, d'être dure à passer. Autant dire que la publication des résultats de Renault ne clot pas le dossier, elle l'ouvre.

B.D.

## Le gouvernement arrête son projet sur la Nouvelle-Calédonie

Les grandes lignes du projet gouvernemental pour la Nouvelle-Calédonie, dont MM. Mitterrand et Fabius se sont entretenus lundi, devaient être définitivement arrêtées mardi matin 23 avril, au cours du petit déjeuner qui réunit chaque semaine au palais de l'Élysée le chef de l'État, le chef du gouvernement et le premier secrétaire du Parti socialiste, en présence du secrétaire général de la présidence de la République M. Jean-Louis Bianco, et du conseiller spécial auprès du président de la République, M. Jacques Attali.

Il semble que jusqu'au dernier moment le pouvoir exécutif ait été partagé sur la date à retenir pour l'organisation du scrutin d'autodétermination sur l'avenir du territoire. La question était de savoir si une telle consultation devrait avoir lieu avant ou après les élections législatives du printemps 1986.

Le chef du mouvement indépendantiste, M. Jean-Marie Tjibou, a été consulté, d'autre part, sur l'éventualité d'un « projet de transition », qui pourrait consister, en cas de report du scrutin d'autodétermination à 1988, à mettre en place un statut intérimaire qui prévoirait le découpage du territoire en plusieurs régions, selon un système inspiré à la fois du statut du 6 septembre 1984 et du contre-projet du président du gouvernement territorial, M. Dick Ukeiwé. Les indépendantistes ont répondu qu'ils n'accepteraient un tel schéma que s'ils avaient l'assurance que la « transition » en question déboucherait sur la proclamation de l'indépendance.

Les décisions du gouvernement doivent en principe être annoncées publiquement, soit à l'occasion de la réunion du conseil des ministres, mercredi, soit le lendemain. De retour à Nouméa, M. Ukeiwé, sénateur RPR, a notamment déclaré : « Si le gouvernement, qui est garant des institutions, ne prend pas une décision conforme à sa tâche, ce sera à nous d'agir, toujours dans le cadre de ces institutions. » M. Ukeiwé a réaffirmé son opposition à toute rencontre avec M. Edgar Pisani, dont le retour dans le territoire semble pourtant acquis.

après l'hommage rendu à celui-ci, dimanche, par le ministre de l'Intérieur. « Je ne vois pas pourquoi il reviendrait », a dit M. Ukeiwé, et pour quelles raisons nous aurions besoin de nous revoir. »

## LE DROIT DE VOTE POUR LES IMMIGRÉS

M<sup>re</sup> VEIL : d'abord les ressortissants de la Communauté

M. Bernard Stasi, député (UDF-CDS) de la Marne, avait été, lundi matin 22 avril, le seul membre de l'opposition à exprimer des réserves nuancées — parmi un flot de condamnations sans appel — après les déclarations de M. Mitterrand, devant le congrès de la Ligue des droits de l'homme, sur le droit de vote des immigrés (Le Monde du 23 avril). M<sup>re</sup> Simone Veil, présidente du groupe libéral au Parlement européen, est allée plus loin que M. Stasi, le soir même au micro de France-Inter. Son groupe, a-t-elle expliqué, est arrivé à la conclusion suivante : « Dans un premier temps, il serait souhaitable que dans tous les pays de la Communauté [les immigrés] ressortissants de la Communauté puissent voter aux élections locales. Mais, pour M<sup>re</sup> Veil, « aujourd'hui les conditions ne sont pas remplies pour que tous les immigrés puissent voter ».

Réaction en revanche sans nuances ni surprise de la part de M. Etienne Dailly, vice-président du Sénat, et l'un des porte-parole les plus combattifs de l'opposition au Palais du Luxembourg : « Ceux qui voudraient lancer cette réforme peuvent attendre longtemps le vote du Sénat », a-t-il déclaré lundi à RMC. Réaction encore plus surprenante et encore plus radicale de M. Philippe Malaud, président du CNIP, qui estime que « tout début d'application » de « l'absurde proposition socialiste de droit de vote aux immigrés » fonderait « le droit et le devoir d'insurrection inscrits dans le préambule de la Constitution de l'an II en cas d'atteinte aux droits du peuple français ».

Moins virulent, M. Jean Bouquet, maire de Nîmes, a néanmoins écrit à sa « payse » M<sup>re</sup> Georgina Dufoix, pour lui dire que la participation des immigrés à la gestion locale serait « une remise en cause très grave des lois républicaines ».

Du côté de la majorité, pas de fausse note. M. Michel Charzat, membre du secrétariat national du PS, s'est félicité lundi des propos du président, en notant qu'au prix d'un travail « d'explication et de conviction », il est possible de rassembler au-delà de la gauche — M. Charzat pense notamment aux chrétiens — sur cette question.

M. François Dubin, président du MRG, affirme, dans une interview accordée au Courrier de l'Ouest du mardi 23 avril, qu'il est partisan d'accorder le droit de vote aux immigrés « dès que possible », car « c'est légitime à terme ».

Le PSU et les Verts (écologistes) rappellent que cette mesure faisait partie de leur programme. L'association Identité-Egalité note qu'« en hurlant avec les loups de l'extrême droite la droite parlementaire montre qu'elle choisit une fois de plus la voie de la facilité et de la démagogie ».

La Fédération des associations de solidarité avec les travailleurs immigrés (FASTI) se félicite qu'« enfin », M. Mitterrand « prenne position publiquement » en faveur d'un « élément fondamental pour l'insertion des populations immigrées ».

## TROIS MÉDICAMENTS ANTI-DIARRHÉIQUES SONT RETIRÉS DU MARCHÉ MONDIAL

La firme pharmaceutique suisse Ciba-Geigy a retiré définitivement du marché mondial trois médicaments anti-diarrhéiques à base de cloquinoxol. Conformément à ce qui avait été annoncé il y a plusieurs mois (Le Monde du 30 novembre 1984), l'Entéro-vioforme, le Lococortène-vioforme et le Mefarforme ne sont plus en vente depuis le 1<sup>er</sup> avril, en raison des cas de SMOG (neuropathie Myélo-opaque subaiguë), un grave syndrome neurologique, qu'ils avaient occasionnés, essentiellement au Japon. Au siège de la filiale française du groupe Ciba-Geigy, on rappelle, mardi 23 avril, que les pharmaciens étaient invités à retourner, aux frais de la firme, les lots de produits inventés.

« Les suites de la mort du commandant Nicholson. — L'URSS a affirmé lundi 22 avril que, tout en jugeant « regrettable » le meurtre du commandant américain Nicholson, le 24 mars dernier en RDA, par un soldat soviétique, elle n'avait pas « renoncé au droit de prendre des mesures légitimes » pour s'opposer à toute tentative d'espionnage, et qu'elle rejetait « l'entière responsabilité de ce qui est arrivé sur les autorités américaines concernées ». Le département d'État a estimé cette interprétation « inacceptable ». — (AFP.)

« Infraction soviétique à l'accord sur les vols vers Berlin. — Le département d'État a annoncé, lundi 22 avril à Washington, que les Soviétiques avaient contrevenu à l'accord international sur les couloirs aériens permettant de gagner Berlin-Ouest en survolant la RDA. Ils auraient, en effet, menacé d'intercepter un avion de tourisme américain qui circulait dans un de ces couloirs si différentes précisions sur le vol — qui n'a pas eu de suite, les occupants de l'avion ayant obtenu — a eu lieu en avril 1984. — (AFP.)

## Sur le vif

### L'Etat, c'est moi

Vous connaissez François, mon intendant ? Mais si, François Mitterrand, je vous en ai souvent parlé. C'est lui qui dirige ma maison. Au début ça n'allait pas. Il me prenait pour une milliardaire. Il dépensait à tort et à travers. Bon, je l'ai repris un peu en main. J'ai profité des municipalités et puis des cantonales pour lui faire comprendre que je n'avais plus confiance. Maintenant, il n'y a pas trop à redire. Il essaye de remonter la pente. Il s'occupe pas trop mal de mes affaires. J'en suis assez contente. De toute façon, j'ai pas tellement le choix. Je l'ai engagé pour sept ans, alors...

Soulement voilà, il en profite. Il commence à en prendre un peu trop à son aise. Il a décidé, comme ça, sans m'en parler, de changer la façon dont seront recrutés les députés qui entreront à mon service en mars 1986. Et d'augmenter mon train de maison. Il en engage encore quatre-vingt-six. Il ne va plus y avoir de place à l'office.

Il pourrait quand même me consulter. Les rétroviseurs, c'est pas fait pour les chiens. C'est fait pour les citoyens. Il me l'a dit lui-même il y a quelques mois : ça

permet au peuple de se faire entendre par-delà les manœuvres et les calculs des appareils. A ce moment-là, c'était sa marotte. Il voulait absolument que je lui mette un mot sous enveloppe pour lui dire si je voulais que mes gosses aillent tous à l'école publique. Je suis descendue et je lui ai dit non, un million de fois non. De vive voix.

Aujourd'hui, en revanche, je suis prête à prendre sur mon dimanche, n'importe lequel, à sa convenance, histoire de lui marquer noir sur blanc ma préférence pour tel ou tel mode de scrutin. Ce n'est pas parce que personnellement je n'ai pas le droit de le demander que je n'ai pas envie de donner mon avis. Enfin, j'ai tout de même le droit de me prononcer sur la manière de choisir mes employés, ceux que je paye pour me représenter à l'Assemblée. Non, c'est vrai ! Qui c'est qui est le patron dans cette baraque, la République française ? C'est le peuple souverain. Il a beau se donner des grande airs, mon intendant le sait très bien. L'Etat, c'est moi.

CLAUDE SARRAUTE.

### Au Liban

## APRÈS AVOIR DÉCRÉTÉ UN CESSER-LE-FEU

### Les milices chrétiennes devraient se retirer de Saïda

De notre correspondant

Beyrouth. — Cesser-le-feu et retrait unilatéral proclamés par les Forces libanaises (milices chrétiennes) à Saïda, assises interlégionnaires sous égide syrienne à Damas : ces deux événements simultanés — coïncidence ou habile manœuvre de la part des Forces libanaises qui pourraient se prévaloir ultérieurement de ce geste et de son « timing » auprès des autorités syriennes — sont susceptibles de produire un certain apaisement au Liban. Si Israël, toutefois, ne crée pas les conditions de nouveaux troubles dans le sillage des prochaines étapes du retrait de son armée au Liban du Sud, l'évacuation de la région de Tyr et de la Bekaa-Ouest, incluse dans la phase 2, semble imminente. Le harcèlement des troupes israéliennes par la résistance libanaise est, comme il fallait s'y attendre, encouragé et non freiné par le retrait : deux cents opérations en avril auraient été recensées par l'Aviv selon Radio Liban (contrôle par Amal), soit dix par jour environ.

Le désengagement des Forces libanaises à Saïda, annoncé lundi par leur nouveau chef effectif, M. Samir Geagea, s'applique à environ trois cent cinquante miliciens étrangers à la région, qui seront rapatriés à Beyrouth. Le port de Jich, M. Geagea, qui a attribué l'essentiel de la responsabilité des combats de Saïda aux Palestiniens — ce qui ne devrait pas déplaire à Damas — tout en dénonçant au passage les manœuvres de MM. Berri et Jumblatt, a rejeté sur le chef de l'État et celui du gouvernement, tout démissionnaire qu'il soit, ainsi que sur l'armée la responsabilité de tout renouvellement des troubles entre Saïda et la ceinture de villages chrétiens qui la surplombent.

Le cessez-le-feu proclamé par les Forces libanaises est entré en vigueur lundi à 16 heures. Le retrait des combattants devrait avoir lieu ce mardi.

Le deuxième volet de l'apaisement, la réunion interlégionnaire de Damas, fait suite aux affrontements de mardi et mercredi derniers, au

cours desquels la milice chiite Amal, épuisée par le PSP druze et avec l'appui évident des autorités syriennes, a éliminé les vestiges de pouvoir sunnite à Beyrouth-Ouest. Après avoir, de facto, opposé une fin de non-recevoir à leur émissaire, M. Karame, les autorités syriennes ont littéralement convoqué la conférence interlégionnaire de ce mardi, où le vice-président syrien, M. Khaddam, dirigera, et à laquelle le président Assad prêterait son concours personnel durant une partie des débats qui s'annoncent houleux et durs.

Le chef de l'État syrien a adressé un message au président libanais, M. Gemayel, l'assurant qu'il continuait à miser entièrement sur le dialogue.

La communauté sunnite, contrainte de se satisfaire de peu sur le terrain, pourrait, par la suite, faire de milices, se retrancher dans une « résistance politique », étant le principal partenaire islamique du système actuel de gouvernement.

LUCIEN GEORGE.

### M. HONECKER À ROME

Rome (AFP). — Le président du conseil italien, M. Craxi, a accueilli, mardi matin 23 avril à Rome, M. Erich Honecker, qui effectue en Italie la première visite officielle d'un chef de l'État et du PC allemand dans un pays de la CEE et de l'OTAN.

M. Honecker sera, en outre, mercredi, le premier dirigeant de Berlin-Est à franchir la porte du Vatican pour une audience de Jean-Paul II.

« Au Conseil de l'Europe. — La

tréante-sécession session de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe s'est ouverte le lundi 22 avril à Strasbourg, avec la réélection à sa présidence, pour un troisième et dernier mandat annuel, de M. Karl Ahrens, député social-démocrate ouest-allemand. — (AFP.)

## LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRÊT-À-PORTER

Si vous êtes petit, fort ou mince, vous n'êtes plus condamné à sur-mesure pour être bien habillé. Au 167 rue Saint-Honoré, Roland Eveline, maître-tailleur, explique : « Pourquoi détruire l'harmonie d'un vêtement en le raccourcissant ? J'ai créé, pour tous les hommes dont la taille est courte, un rayon spécial "prêt-à-porter".

POUR LE PRINTEMPS  
Je suggère, dans ma collection, un costume léger en laine et mohair (2347F), une veste pied de poule en peligné anglais (1627F), un trench pur coton (2625F), etc...  
ROLAND EVELINE  
167, RUE SAINT-HONORÉ  
75001 PARIS TEL. (1) 260.47.26  
(PLACE DU THÉÂTRE FRANÇAIS)

Ce n'est en tout cas pas au moins que cette relation novito-ge concilient nécessaire moments de tension, mais Grande — et c'est la leu commun — parvient à poursuivre leur dialogue

**POUR BIEN S'ASSOIR ET BIEN DORMIR**  
Sans l'éloigner du mur, la banquette-lit STEINER se transforme en vrai lit pour 2 personnes par un simple basculement.

**CAPÉLOU** 37, AV. DE LA RÉPUBLIQUE 75011 PARIS • M<sup>re</sup> Parmentier DISTRIBUTEUR TEL. 357.46.35

**Plus vite, moins cher !**

**• Votre 205 (3 ou 4 portes)**  
**• votre 305 ou 505**  
nous vous la proposons, en livraison immédiate au prix du 17 décembre 1984 !

Offre valable jusqu'au 30 avril dans la limite de notre stock de 1000 véhicules disponibles

**PEUGEOT • TALBOT**  
**NEUBAUER**  
M. GÉRARD 821.60.21  
227, bd. Anatole-France ST-DENIS - Métro : Mairie de St-Ouen